

现代房建工程管理中的创新管理模式研究

王洪滨

(中煤第三建设集团安徽建筑安装有限公司, 安徽 宿州 234000)

【摘要】为了应对现代房建工程管理过程中出现的项目复杂性增加、技术更新换代、环境保护等一系列的挑战,需不断地创新管理的模式,提高工程管理的效率和质量。譬如建筑信息模型(BIM)、智能建筑系统、无人机监测等许多新技术的涌现,或是设计师、承包商、监理单位等各个利益相关者间不同的需求,还有如何实现工程管理的资源节约、能源效率和环境友好等。由此可见,对创新现代房建工程管理模式的研究涉及了技术进步、相关利益方面的需求以及环境可持续性等多个方面,以期促进房建工程管理水平的提升,推动行业持续健康发展。

【关键词】现代化;房建工程;创新管理

引言:

本文将探讨现代房建工程管理中创新的管理模式,众所周知,现代房建工程管理工作是一个综合性、复杂性的领域,特别是近些年来,伴随着社会经济的高速发展,该领域所面临的挑战也在不断的增加,这就使传统的管理模式很难适应现代工程管理的需要,于是,本文对现有管理模式进行总结和反思后,再结合最新的科技进展和管理理念,探讨出在工程管理领域实现创新的路径,具体来说,会包括技术的创新、管理制度的创新、人才培养的创新等,通过研究,为现代房建工程管理领域的实践提供有益的启示和建议,为建设更加安全、高效、可持续的工程项目做出贡献。

一、现代房建工程管理的目标

房建工程管理的首要目标肯定是确保项目按时、按质、按量的完成,进而实现业主设定的质量要求、工程进度、成本控制等项目目标。细化说来会涵盖很多方面,如合理地调配和有效利用人力、物力、财力等资源,最大化的资源利用,能实现经济效益和资源利用效率层面的目标。通过风险识别、评估、应对和监控,来降低项目面临的各种风险影响,这是为了实现项目顺利进行层面的目标。再者通过建立质量管理体系、加强施工监督和质量检验,使之达到设计要求和相关标准。还有很重要的一点就是安全保障的目标,建立安全管理制度、加强安全培训和监督,预防和减少施工安全事故的发生。针对现代房建工程管理而言,还需要关注环境保护,采用节能环保材料、优化设计方案、减少污染排放等方式,来降低工程对环境的影响,实现可持续发展的目标。这些小目标的逐一实现,共同促成了现代房建工程管理整体目标的

实现。

二、创新现代房建工程管理模式的意义

为了紧随社会经济的快速发展和科技的不断进步,房建工程管理创新管理模式适应了时代的发展需求,通过创新这些管理的模式,企业提高了工程管理的效率、降低了成本、提升了质量,整体的核心竞争力也就随之增强,只有具备创新管理模式的企业,在市场竞争中才更具优势,才能更好地满足客户的需求,从而赢得市场的份额。创新管理模式还有效地优化了资源的配置、提高了生产效率,降低了工程建设的成本,企业的经济效益便得到了提升,与此同时,规范的施工过程、高质量的工程,减少了工程质量事故的发生,保障了工程的安全,提高了社会的效益。创新管理模式还完善了管理制度和规范,使房建市场的发展并入良性的轨道,高效的管理水平和规范施工,减少了违法违规现象的发生,维护了市场的秩序,提高了行业的整体素质。可见,创新现代房建工程管理模式不仅满足了时代发展的需求,还提升了企业的核心竞争力,成为推动房建工程行业健康发展的关键举措。

三、现代房建工程的管理现状

(一)房建工程的管理的模式过于单一

传统的房建工程管理模式,过于依赖于人工经验和手工的操作,缺乏科学化和系统化的管理,在适应复杂多变的现代房建工程需求时,就会显得力不从心,甚至效率低下、增加风险。那些传统的管理模式还局限于单一环节或单个项目的管理,缺乏整体的优化视角,局部优化的管理方式又不免造成资源的浪费和效率的降低,使其无法最大程度地实现资源的整合和优化。还有普遍存在的缺乏创新意识,在新技术、新方法的应用方面较为保守,持续的僵化和滞后,使

其无法跟上时代的发展步伐，大大地影响了房建工程项目的竞争力和发展潜力。由于模式的单一，项目管理容易出现盲点和漏洞，无法全面地考虑项目会面临的各种风险因素，造成项目进度延误、成本超支、质量问题等一系列负面影响。

（二）房建工程的业务管理水平待提升

缺乏有效的项目计划制定和管理水平，项目计划就会不合理或过于乐观，造成工期延误、资源浪费、成本增加等问题。缺乏科学的资源管理和配置能力，人力、物资、设备等资源不能有效配备和利用，项目的成本就会增加、工程的效率随之降低。业务管理水平不足还会导致沟通协调不畅，各方管理部门、层级间信息传递不及时、不准确，影响了项目团队的合作效率，进而影响项目进度和质量。在质量管理体系和监督机制方面水平较低，工程质量控制就会不到位，影响工程的形象、增加修复的成本，甚至引发安全隐患。管理水平不足还会表现在对项目风险管理的忽视，缺少有效的风险识别、评估和应对机制，在面临各种风险时，难以及时发现和应对，增加了项目失败的风险和成本。

（三）房建工程的管理体系不够完善

房建工程管理体系不够完善，项目管理流程就会不规范，各项管理工作无法有序的进行，增加了管理难度，降低了管理效率。缺乏明确的管理体系使管理责任不清晰，各岗位之间职责不明确，管理层级混乱，很可能导致管理混乱和决策失误。房建工程的管理体系缺乏有效的质量控制机制和监督体系，就会增加质量方面的风险，造成工程质量问题甚至安全隐患。或者在风险识别、评估和应对机制方面存在空白的话，也将增加项目面临的风险，严重时将导致项目失败和损失。

（四）房建工程的管理咨询单位、监理单位有局限性

管理咨询单位和监理单位只关注项目的某些方面，缺乏对项目全面性和深度性的把握，一些重要的问题被忽视或者没有得到及时发现和解决，就会影响项目的整体进展和质量。有些管理咨询单位和监理单位过于依赖于委托方提供的信息和数据，缺乏独立性、客观性，无法对项目进行客观全面的评估和监督，影响其发挥应有的作用。还有些管理咨询单位和监理单位缺乏足够的专业能力和经验，很难有效地识别和解决项目中的问题，影响项目的顺利进行和质量保障。特别是那些管理咨询单位和监理单位缺乏对项目的责任心问题，仅仅履行形式上的职责而不积极参与项目管理和问题解决，导致项目问题无法及时解决，影响项目的进展和质量。

四、现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式

（一）转换管理理念

传统的管理理念会侧重于权威和指令式的管理，但对于现代管理理念而言，则强调团队合作、员工参与和持续改进，因此，转变管理理念应鼓励员工参与决策和问题解决，建立共同的目标和价值观。现代管理理念更强调以客户为中心，注重提供价值和满足客户需求，因此，在转变管理理念的过程中，要将客户价值和满意度置于首位，重视与客户的沟通和反馈，才能不断的优化服务。转变管理理念的本质就是鼓励团队成员提出新的想法和解决方案，可以在技术、工艺、管理方法等方面不断寻求突破和提高，来满足不断变化的市场需求。现代管理理念还更加强调团队协作和沟通的重要性，建立开放的沟通渠道，鼓励团队成员之间的积极互动和信息共享，促进团队协作。现代管理理念中员工是组织的重要资产，要注重员工的培训和发展，激励员工发挥其潜力，提高工作动力和积极性。除此之外，还应注重社会责任和环境保护，将可持续发展纳入管理考量的范围内，积极采取措施降低对环境的影响，推动企业实现经济、社会和环境的良性互动。

（二）健全管理制度

管理制度应该明确地反映出企业或项目的战略目标，制度化这些目标和理念，使项目的质量、进度、成本、安全等方面的管理成为组织行为的指导原则，并建立相应的管理制度。健全的管理制度还要规范各项管理流程和程序，如制定项目管理计划、编制工作指导书、建立工作程序和标准操作规程等。管理制度要特别明确各级管理人员和员工的职责与权限，制定组织架构、明确岗位职责、规定权责关系等，确保各项工作有人负责、有章可循，且责任明晰。还要建立有效的监督和考核机制，对各项管理活动进行监督和评估，内部审计制度、定期开展管理评审、建立绩效考核制度等，以便及时地发现和解决问题。再通过建立信息化管理系统，提高管理效率和信息透明度，既要建立项目管理信息系统，同时还要实现数据共享和实时监控，以支持决策和管理的科学化 and 智能化。

（三）提升管理水平

创新现代房屋建筑工程管理模式的提升管理水平需要综合考虑多个方面，先要积极利用人工智能、大数据分析、物联网等现代科技手段，来进行项目规划、资源管理、进度控制、质量监测，从而提升管理水平。重视人才的培养和团队的建设，通过持续培训、知识分享和经验积累，培养出具有丰富经验和创新思维的管理人才。还要建立健全的管理体系和流程，规范各项管理活动，譬如质量管理体系、安全管理体系、风险管理体系等，使之高效、安全且质量可控。

加强团队内部和与外部利益相关者的沟通与协作，可以以沟通会议、信息共享平台等方式，保持信息畅通、协作顺畅，进而提升管理水平。同时鼓励团队成员不断探索和创新，并提出改进管理方式和方法，建立一套有效的改进机制，及时收集反馈和建议，不断地优化管理流程和制度，推动管理水平不断提升。应注重绩效考核和奖惩激励，通过奖励优秀管理团队和个人，激励员工积极参与管理工作。最后要着眼于长远发展，关注环境保护、社会责任等方面，在管理中适当引入可持续发展理念，促进经济、社会和环境的协调发展，提升管理水平。

（四）搭建信息平台

搭建信息平台是提升现代房屋建筑工程管理模式的重要一环，它可以促进信息的流通、共享和利用，提高管理效率和质量。首先进行需求分析，明确信息平台的功能和服务对象，考虑到项目规划、设计、施工、监理、质控、安全、供应链等方面的需求。然后根据需求进行分析，选出合适的技术平台来搭建信息平台，常见的技术平台有企业资源规划（ERP）系统、项目管理软件、协同办公平台、云计算平台等，结合项目的规模、复杂程度和技术要求等优化选择。基于选定的这些技术平台，进行信息平台的系统设计与开发，使系统具备友好的界面设计、灵活的功能扩展性、高效的数据处理能力和安全可靠的数据存储保障等特点。再将项目计划、施工图纸、工程变更、材料采购、施工进度、质量检查、安全记录等各类数据源集成到信息平台中，实现数据的共享和交互，使各方都能及时地获取到所需信息。过程中应重视信息安全问题，这就要建立健全的信息安全管理机制，采取数据加密、权限控制、访问审计等有效的措施，防范信息泄露和网络攻击等安全风险。在完成信息平台建设后，还要开展相关人员的培训和推广工作，使用户熟练掌握平台的使用方法和操作流程，并积极参与和反馈，不断完善和优化信息平台。

（五）优化资源利用

引入如BIM技术、预制装配技术等先进的施工技术和工艺，减少对人力和物资资源的过度依赖。通过精细化的项目规划和管理，合理地安排施工进度和资源配置，运用一些项目管理软件进行进度计划、资源调度和成本控制，以提高资源利用的精准度和效率。通过回收再利用建筑废料、共享设备和人力资源等方式鼓励循环利用和资源共享，来降低资源的消耗和浪费，提高资源的利用率。还要优化供应链管理，建立稳定、高效的供应链体系，确保物资和设备的及时供应和利用，进行供需匹配和库存管理，降低库存成本和资金的占用。结合节能环保措施，采用节能材料、

建筑节能设计、高效节能设备等方式，减少能源和水资源的消耗，降低工程运行成本，并减少对环境的污染。最后要建立有效的监督和评估机制，对资源利用情况进行定期监测和评估，及时发现问题并采取措施加以解决，持续优化资源利用效率。

（六）完善组织结构

完善组织结构可以提高管理效率、降低成本，并促进项目的顺利实施和可持续发展。因此可以采用扁平化的管理结构，减少层级，加速决策过程、减少信息传递损耗，简化组织结构，并提高项目的灵活性和响应能力。在完善组织结构的过程中，还需明确各个部门和岗位的分工与职责，明确分工，避免重复劳动和责任模糊，减少协调成本和管理风险。建立一支强大的项目团队，吸引优秀的人才，培养团队精神和合作意识。适时地引入外部顾问、合作伙伴和供应商等外部资源，以弥补内部资源的不足，有助于充分利用外部专业知识和经验，实现优势互补和合作共赢。还要通过建立协同办公平台、定期召开跨部门会议等方式，加强各部门之间的沟通与协作，实现资源的共享和优势互补，促进信息共享和决策协商。关注员工们的福利和激励，激发员工的积极性和创造力，通过提供良好的工作环境、晋升机会和薪酬福利，吸引和留住优秀人才，才能提高组织的凝聚力和战斗力。

五、结束语

综上所述，创新管理模式是推动房建工程管理工作发展的重要动力，通过对管理理念、技术手段和组织结构等不断创新，提高项目的管理水平、优化资源利用、促进工程质量和效率的提升，在这过程中需要企业、科研机构和从业人员等各方共同努力，形成合力，才能有效推动创新理念的深入贯彻和实践落地，真正实现现代房建工程管理的跨越式发展。

参考文献：

- [1] 张兴全. 关于加强房建工程施工安全管理的思考[J]. 建筑与装饰, 2020(01):50.
- [2] 徐海生. 房屋建筑现场施工技术质量管理分析思路[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020, 322(04):39.
- [3] 孟庆保. 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 科技创新与应用, 2020(30):185-186.
- [4] 王大朋, 冯晓建. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建筑, 2020, 17(24):191-192.
- [5] 郑熹. 现代房建工程管理中的创新管理模式研究[J]. 住宅与房地产, 2023, (27):29-32.
- [6] 王永成. 现代房建工程管理中的创新管理模式[J]. 房地产世界, 2022, (06):122-124.