

进度管理在建筑工程管理中的价值探究

牛司达

(科路核工程服务有限公司, 山东 烟台 265100)

【摘要】自从改革开放以来,建筑行业就一直是我国国民经济的一大重要支撑,尤其是在社会经济稳定发展的背景下,建筑行业迎来了全新的发展机遇。但是由于受到诸多因素影响,目前我国建筑工程在具体管理过程中仍存在部分问题,这样会影响工程的质量与进度,导致工程的经济效益下降,影响企业的核心竞争力。施工企业需要做好分析,明确进度管理在工程管理中的重要地位,以时代发展为趋势,开展优化与创新,规避传统管理过程中的问题,切实提高进度管理水平。

【关键词】进度管理; 建筑工程管理; 价值

引言:

文章探讨,基于进度管理在建筑工程管理过程的意义,明确建筑工程管理控制中实施进度管理关键要素,分析建筑工程进度管理中所存在问题,提出强化建筑工程进度管理有效对策,即要注重原材料节约,对施工分工充分明确,还要对施工环节进一步完善。

一、建筑工程进度管理概述

(一) 基本内容

建筑工程项目进度管理是指在工程项目建设过程中,项目团队根据项目计划及目标,通过合理的组织、协调和控制,对项目进度进行全面管理和监控,以确保项目按时完成。其基本内容包括项目进度计划制定、进度控制和进度评估。项目进度计划是进度管理的基础,它明确了项目工作的时间安排、工期目标和里程碑节点。项目团队要通过制订详细的进度计划,有效配置施工资源,妥善安排施工工序,布置施工任务,以实现工程进度的合理安排。进度控制是根据工程实际进展情况,对项目进度进行监控和调整。项目团队应及时收集和分析工程进展数据,对比计划进度,确定进度偏差并采取相应的措施,以保证工程项目按时完成。进度评估是对项目进展情况进行定期审查和评估。项目团队要综合考核工程完成情况和进度执行情况,评估项目实际进度与计划进度之间的差距,并提出改进措施,为项目决策提供数据支撑。

(二) 管理特点

建筑工程项目进度管理具有多方协调、紧密关联、动态调整、信息化支持和目标导向等特点,这些管理特点是工程项目顺利推进的关键。1. 多方协调。建筑工程项目涉及众多参与者,如设计师、承包商和供应商等,因此,项目团队需要进行多方协调。在进度管理过程中,参与各方应充分沟通与合作,确保项目各个环节的顺利推进。2. 紧密关联。项目进度管理与其

他方面的管理密切相关,如进度延误可能导致成本增加或质量下降。因此,项目团队要使进度管理与成本管理、质量管理等紧密关联,综合考量各种影响因素,以实现进度管理目标。3. 动态调整。建筑工程项目容易受到外部环境和内部条件的影响,如天气变化、人力资源调配等。因此,在进度管理过程中,项目团队应具备动态调整的能力,可以有效应对突发情况并灵活安排工作,从而保证工程项目的顺利推进。4. 信息化支持。在信息化时代,信息技术和信息系统的应用对进度管理起到了重要的支持作用。通过运用进度管理软件、传感器等工具,项目团队能够实时监测项目进展,快速进行数据分析和提供决策支持,提高进度管理效率和水平。5. 目标导向。进度管理的核心目标是确保工程项目按时完成。项目团队需要明确项目的进度目标,设定里程碑和关键节点,并采取相应的措施来助力目标的按时完成。以目标为导向的管理思维可以帮助项目团队有效控制项目进度。

二、建筑工程管理中进度管理的必要性

建筑工程项目施工的过程中,进度管理是一项重要内容,对于项目的实施以及投资效益具有非常重要的影响。在施工中,各个部门与人员需要在进度管理的过程中发挥自己的作用,以确保工程项目施工能顺利进行,并保质保量完成任务。建筑工程的项目工期都比较长,这主要是由于建筑工程需要结合多种不同的因素以及要求,才能实现质量高、速度快、成本低等要求。因此,如果建筑工程的进度无法保证,很容易出现延期竣工的情况。除此之外,如果在施工过程中发生了意外事件或事故的话,也会给工期带来影响。比如施工企业因为发生质量问题或者安全事故而停工整改,就会对工程项目造成一定程度的影响。因此为了保证建筑工程项目建设能按时竣工,就必须做好进度管理工作。随着我国经济快速发展以及城市化进程

不断加快,我国建筑行业也得到了一定程度上的发展,人们对于建筑工程也格外重视。而为了确保企业的经济效应,企业在进行工程管理工作时需要做好进度管理,确保各项工序能按时按质完成,以提高工程的经济效益与社会效益,推动我国建筑行业的稳定长远发展。

三、建筑工程管理中进度管理的影响因素

(一) 环境因素

环境因素对施工进度影响体现在两个方面:一方面是施工现场所处位置环境对施工作业活动的局限性影响。如:工程项目施工现场位于地下管线复杂、人口密度较大、邻近建筑较多的老城区时,为避免打扰周围居民的正常生活,需要对施工时间严格的控制。若因为特殊原因出现施工进度偏差,很难通过长时间夜间施工的方式追赶工期。另外,若施工过程中保护措施不够全面,导致地下管线或邻近建筑损坏,也会影响施工进度。另一方面是自然环境因素,如:暴雨、大风等极端天气、夏季高温天气、地下水位突发性变化等因素,都会影响施工进度。

(二) 经济因素

资金投入量大是现代建筑工程项目的一个基本特征。在工程项目建设过程中,资金的投入量和供应稳定性对于工程项目的建设进度具有显著的影响。例如:资金供应量少、供应速度较慢,则会影响材料、设备的采购(租赁)以及施工人员的组织筹备,导致施工进度放缓。若资金链断裂,则会导致工程停工甚至“烂尾”的严重效果。

(三) 技术因素

技术因素对施工进度的影响主要体现在两个方面:一方面,若工程项目涉及的施工内容和工艺技术较为复杂,具有较高的专业性要求,或者施工单位技术水平较差,未能根据实际情况选用最科学的施工技术,则会导致工程项目的整体施工进度较慢,甚至出现因技术应用不规范、施工质量不达标而返工的情况。另一方面,积极引入先进的施工技术可显著提高工程项目的建设进度,如预制装配式技术等。

(四) 管理因素

现场管理的质量水平也是影响建筑工程施工建设进度的重要因素。现场管理包含物资、人员、安全三方面管理内容,任何一个内容的管理都会直接影响工程项目的施工进度。例如:物资管理方面,物资供应计划编制不合理、现场材料取路径规划不合理等问题会影响施工物资使用效率,影响施工进度;人员管理方面,施工人员作业不规范、不同施工班组间施工协调不当等问题,容易引发窝工、返工问题,严重影响施工进度;安全管理方面,安全防护设施设备配备不足、施工人员做出危险性施工行为等问题,容易引发施工安全事故,对施工进度造成严重影响。

四、建筑工程管理中进度管理及控制的现状

(一) 施工规划不够合理

在建筑工程项目施工准备阶段,施工单位需要结合项目特征和实际情况,制定科学、详细的施工计划,以此明确进度管理目标和关键节点,为进度管理工作的高质量开展提供科学依据。但从当前实际情况来看,部分施工单位在编制施工计划时,未能对自身综合实力、施工技术水平、工程项目特征、现场实际情况等多方因素进行全面、深入的分析研究,仅是依据类似工程施工经验进行盲目设计,以至于施工计划与工程实际契合度不足,缺乏合理性,无法获得最佳的进度管控效果。

(二) 管理对策不够完善

影响建筑工程项目施工进度因素有很多,想要获得最佳的进度管控效果需要从多个层面出发提出系统性、全面性的进度管理和控制对策。但从实际情况来看,很多建筑企业在开展进度管理的过程中,对进度影响因素的考虑不够全面,且缺乏对先进管理理念的技术运用,以至于进度管理对策不够完善,影响进度管理的实效性。

(三) 工程造价调节不佳

在现代建筑工程项目中,施工进度、质量、造价三者之间存在“此消彼长”的密切联系。在项目建设管理过程中,实施科学合理的进度管理可达到提高工程建设质量、降低工程造价的效果。但如果过度追求施工速度,强调工期的缩短,反而会降低施工质量、提高施工成本。因此,在进行进度管理时,需要综合考虑多方因素,合理调节质量、进度、造价间的关系,确保工程项目建设具有最佳的综合效益。但从实际情况来看,很多建筑企业在进行进度管理时,并不能很好地平衡三者间的关系,普遍存在工程造价调节不佳的问题,从而影响工程项目进度管理的科学性与实效性。

五、建筑工程项目进度管理措施

(一) 确立科学有效的进度管理方法和工具

确立科学有效的进度管理方法和工具是保障建筑工程项目按时完成的关键。首先,项目团队可以运用专业的项目管理软件或在线协作平台来编制进度计划、分配任务、跟踪进度和生成报告等,提高进度管理的效率和水平。通过软件或协作平台,团队成员可以实时查看项目进度,了解各项任务的进展情况,预警和处理延误风险。其次,制定规范的工作程序和操作流程也至关重要。在项目启动阶段,项目团队应明确工作流程,制订详细的工作计划,并与相关参与方进行充分沟通和协调。在项目执行过程中,项目团队要规范作业流程,确保各分项工程的质量和进度满足规范要求。这样的话,项目团队就可以有效避免工

程建设过程中的摩擦和冲突，提高项目建设效率。最后，持续监控和评估项目进度是科学有效的进度管理方法中的重要一环。通过定期进行进度评估和检查，项目团队可以及时发现问题和风险，并采取相应的纠正措施。例如，项目团队可以进行里程碑评审和定期项目复盘，以确保项目按计划进行；同时建立项目管理报告和沟通机制，向相关利益方及时提供项目进展情况，加强各方之间的信息共享与交流。

（二）优化项目组织结构和分工

要想优化项目组织结构和分工，项目团队就要建立清晰的组织架构，同时明确参与各方的责任和权限。项目团队可以设立项目管理办公室（PMO）作为项目的核心管理机构，由其负责协调和管理项目的各个方面，包括统一管理项目资源、监督工程进度和质量等。与此同时，合理分配任务和资源也是优化项目组织结构和分工的关键。项目团队要根据项目的需求和目标，将工作任务划分为不同阶段和模块，明确每个成员的责任和角色。在这个过程中，项目团队要充分考虑任务的紧急程度和优先级，合理配置人力、物力和财力等资源，确保项目执行的高效性。此外，项目团队还要建立项目评估和反馈机制，通过定期的绩效评估和团队反馈，了解项目团队成员的工作情况，并有针对性地调整组织结构和分工，提高团队的协作效率，增强项目执行效果。

（三）加强沟通与合作

强化沟通与合作的第一步是建立定期的沟通和协作机制。项目团队要定期召开项目会议，与参与各方共同讨论项目进展、存在的问题和解决方案。项目团队还要制订沟通计划，明确沟通方式和频率，并确保信息传递、共享的及时性，以提高团队的合作效率。同时，项目团队可以运用项目协作工具来增强信息共享和工作协调效果。在线协作平台或软件可以帮助团队成员实时共享文件和数据，并确保所有人员都能获得最新的项目信息。常用的团队协作软件有 Trello 或 Microsoft Teams。项目团队可以在这些软件上组织任务、设置里程碑，并进行团队内外的沟通和协作，从而提高团队之间的协作效率，减少信息不对称和沟通障碍。此外，风险管理对进度管理也有着重要的影响。项目团队要建立风险管理机制，及时识别和评估潜在的风险，并制定相应的应对措施，确保项目中的风险问题能够及时得到解决，以保障项目按计划开展。

（四）节约原材料

1. 对于材料的存储和放置要做好管理工作。对特种材料，在存储之前需要对不同种类的材料做好标识，划分为不同类别存放。2. 对于材料的发放做好管理工作。建立限额领取材料的制度，在发放材料时，无论是哪个部门承担这项工作，都要坚持一个重要原

则，就是“先进料，再出料；旧料用完，存储新料”，项目部使用各种物资时，要与工程核算相结合，做到限额领料。工程施工之前，施工人员要根据需要填写限额领料单，根据栏目填写内容，不能漏填，材料管理员在发放过程中要详细校验，确定没有质量问题才能交给施工人员，领用双方都确认物资准确之后，都要在凭证上签字，表示认可。

（五）完善施工环节

树立进度管理意识，企业制定施工计划时要求专业人员承担，根据计划进行工程项目设计，合理安排施工工序，施工时发挥设计图纸指导作用，严格按照施工计划展开。当进入到施工环节，由专门的人员实施监督管理，监督人员要详细分析工程项目的每个环节，据此展开监督，对于发现的问题进行分析，针对性地采取措施解决。另外，工程建设单位和施工单位要将统计分析工作做到位，重点统计各个施工环节所使用的材料，所获得的数据信息要准确无误，与工程实际情况相结合，做好核对工作，使得监督管理工作有较高的水平，以提高进度管理质量，保证工程按期完工。

结束语：

总而言之，进度管理对于工程效益有着至关重要的影响，企业在工程建设过程中要从不同角度出发，做好顶层设计，加大各部门的协调力度，进而让进度管理能与各环节相结合，确保施工项目的修建工期，从而控制企业的施工成本，提高企业的利润空间。在进度管理过程中，企业需要以质量优先为原则，确保各环节的施工质量，避免出现本末倒置的情况，影响企业的长远发展。

参考文献：

- [1] 柯广惠. 建筑工程施工管理中进度履约与控制探讨[J]. 中华建设, 2019, (11): 52-53.
- [2] 蒯军. 建筑工程施工管理中进度管理的应用研究[J]. 门窗, 2019, (20): 63.
- [3] 范兴, 周健. 试论新时期加强建筑工程施工管理中进度管理的措施[J]. 建材与装饰, 2019, (29): 154-155.
- [4] 于瀚. 进度管理在建筑工程施工管理中的重要性分析[J]. 地产, 2019, (19): 82.
- [5] 宋为增. 进度管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 门窗, 2019, (17): 185.
- [6] 攸明亮. 建筑工程施工管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J]. 建材与装饰, 2019, (27): 144-145.
- [7] 宋阳. 加强建筑工程施工管理中进度管理的研究[J]. 居舍, 2019, (26): 138.
- [8] 李传辉. 如何加强建筑工程施工管理中进度管理[J]. 建材与装饰, 2019, (26): 175-176.