

房屋建筑工程施工现场进度及质量管理对策分析

李言升

(海军后勤部工程代建管理办公室, 北京 100000)

【摘要】在社会经济与国民经济不断发展的社会背景下, 人们的住房需求得到了极大满足, 房屋建筑质量问题成为购房者共同关注的问题。房屋建筑质量与房屋建筑施工进度息息相关, 施工单位需要合理把控施工进度, 以此来提高施工质量。基于此, 本文就以房屋建筑工程施工进度与施工质量为主要探讨内容, 着重阐述房屋建筑工程中施工方控制施工进度的方式方法, 分析保证工程质量的管理措施, 希望能为房屋建筑工程单位提供一些参考和帮助。

【关键词】房屋建筑工程; 施工进度; 施工质量

房屋建筑工程施工现场进度以及施工质量是相辅相成的, 二者共同决定着房屋建筑工程的经济效益, 决定着建筑企业的未来发展。因此, 建筑企业需要从项目目标、施工工序、人员管理等多个方面把控施工进度, 提高施工质量。但受到社会因素、天气因素、人为因素等多方面因素的影响, 房屋建筑工程行业普遍存在着材料浪费、损耗过大、机械设备故障、人员管理效果不好等问题, 这些问题很可能导致工期延后, 并且还影响着房屋建筑工程的施工质量。因此, 建筑企业需要提高对房屋建筑工程施工进度和施工质量的重视, 积极管控施工效率以及施工质量, 为建筑企业的可持续发展赋能。

一、房屋建筑工程施工现场进度控制方法

(一) 制定项目目标

很多房屋建筑工程出现施工现场进度延后的原因是施工项目目标不明确, 导致施工人员对项目情况以及特点不够了解, 多次出现工作失误等情况。为此, 房屋建筑施工单位需要制定完善的施工项目目标, 为施工人员制定施工标准和施工参考, 比如阶段性施工目标、周期性施工目标、总施工工期等^[1]。房屋建筑工程施工目标主要有约束性目标和成果性目标, 也就是说施工目标的制定是为了约束施工人员的施工行为以此来达成施工成果。其中, 成果性目标又分成总进度目标和分进度目标两种, 总进度目标指的是施工单位管理人员对整体工程项目的把控, 分进度目标则是在总进度目标的基础上对施工项目的具体环节进行控制, 比如进度控制、费用控制、质量控制等。合理的控制目标会让房屋建筑工程变得更加井然有序

序, 所有工作安排和工序设定都有明确的规定和要求, 员工明确每日工作量有多少, 管理人员也可以根据工作计划确定工程进度, 这对提高施工效率有很大帮助。

(二) 合理规划施工流程

规范化的施工流程对提高房屋建筑工程施工效率有促进作用, 施工单位需要为房屋建筑工程制定合理的施工流程, 确保各个施工环节达到平衡。合理的施工流程需要贯穿整个房屋建筑工程, 包括施工准备阶段、施工规划阶段、施工现场以及施工验收。施工准备阶段以及施工规划阶段需要施工人员对房屋建筑工程场地的地理条件、水文条件展开监测和调查, 为正式开展施工做好数据调研和准备工作。在施工现场阶段, 标准化的施工流程需要要求施工人员把控施工难点以及施工重点, 确定施工步骤的优先级, 优先处理急于施工的部分, 并在施工现场管理人员的安排和调度下合理调动人力、物力, 确保施工项目能够顺利完成。此外, 施工管理人员还需要充分考虑天气、材料等诸多因素, 合理安排施工顺序和施工节奏, 合理调配施工设备, 满足不同施工环节对材料、设备的需求, 防止出现分配不均等情况从而影响施工效率^[2]。

(三) 加强对施工设备的管理

施工设备在房屋建筑工程中往往发挥着重要作用, 施工设备的施工效率要远高于人工施工, 对节省人力成本, 提高工作效率有较大帮助。为了进一步发挥施工设备的作用与价值, 施工企业需要加强对施工设备的管理, 提高施工设备使用年限, 减少故障频率,

以此来加快施工效率。施工设备管理工作分为人员管理和制度管理，人员管理指的是施工单位需要培训施工人员，帮助他们掌握正确的施工设备操作方法，确保设备操作人员能够做到熟练使用施工设备并且善于维修、养护施工设备，确保施工设备的安全性。施工设备的制度管理主要是明确施工设备的操作流程、操作方法和注意事项，以此在保证施工设备能够有效使用的同时保障人员安全，比如塔吊一类带有危险性的施工设备，施工单位需要对其进行严格管理，开展专人管理制度，实行岗位责任制，做到权责清晰，同时要求施工人员做好登记，为后续定责提供依据。总之，施工质量、施工进度、施工安全对施工企业来讲同样重要，因此在开展施工管控方法的时候需要做到三者平衡，共同保证施工项目顺利完成。

（四）加强施工技术管理

加强施工技术管理的目的是通过标准化、系统化的施工技术来保证每一道施工工序都能一次性完成，不需要返工浪费时间，通过这种方式来保证施工进度不被拖延，从而顺利竣工^[3]。在房屋建筑工程开展之前，施工方会根据甲方的要求以及房屋类型制定施工计划、工程量清单等，同时还需要选择恰当的施工技术，加强现场施工管理，避免出现施工技术标准与施工方案不符的情况。现场施工管理人员需要及时找到现场施工与计划施工之间的不足，然后找到问题的原因，积极寻找解决方法，务必在施工工期内完成施工。

二、房屋建筑工程施工质量管理对策

（一）增强全员质量管理意识

房屋建筑工程大多覆盖面积较广，施工人员较多，单靠施工现场管理人员对施工人员进行管控难免出现疏忽，很容易出现施工质量问题。为了全方面保证施工质量，必须增强全员质量管理意识，从施工人员内心出发，引导施工人员在施工过程中认识到施工质量的重要性，从而更好地完成自身任务。施工单位还可以建立质量责任制的方式来增强工作人员的质量管理意识，管理人员可以按照施工计划将施工任务划分给施工人员，并记录每个人的职责和工作范围，在出现问题后根据记录进行追责，以此来保证施工质量。

（二）提高施工人员综合能力

在正式施工开始之前，施工单位需要对施工人员的能力进行考核，确定施工人员的技术能力符合施工要求后再展开施工。施工单位还需要对已经通过考

核的施工人员开展施工技术培训以及施工安全教育，帮助施工人员了解房屋建筑工程的具体施工方法和注意事项。众所周知，一个项目的建设成果是否能够达到预期标准与施工技术人员的素质高低有着紧密的联系，素质较高的施工团队可以保证建筑工程项目无论是在前期设计阶段还是中期施工阶段以至于后期验收阶段都能完美执行，出现施工事故以及质量问题的概率很低。房屋建筑工程的人员构成主要包括但不限于设计人员、施工人员、管理人员、验收人员、领导、责任人等。不同的岗位负责不同的内容，每一个岗位都有他应有的作用，只有所有岗位团结一致，互帮互助才能保证施工效率和施工质量。以施工人员为例，施工人员是整个房屋建筑工程项目的基层，同时也是最重要的层级，施工人员的技术能力直接决定着工程质量是否达标。比如在混凝土工程施工技术中，混凝土的使用类别就包括高耐久性混凝土、高强高性能混凝土、自密实混凝土技术、轻骨料混凝土、纤维混凝土、混凝土裂缝控制技术等多个种类，不同的混凝土技术需要施工人员掌握不同的知识和技法。混凝土作为房屋建筑工程的主要施工材料，其质量直接影响着房屋建筑工程的质量，由此可见，施工人员的技术水平对整体工程的影响是比较大的。

此外，施工单位还需要培养施工人员爱岗敬业、认真负责的工作态度，从能力与态度两方面提高施工人员的综合能力，确保施工质量。这一方面内容主要指的是施工人员综合素质中的道德层面，受到我国传统房屋建筑工程体系的影响，我国很多的建筑行业的从业人员素质并不高，文化水平较低，个人综合素质水平有时无法达到施工标准。对此，施工单位需要着重针对施工人员的文化水平、管理能力、技术水平、思想道德、决策能力进行教育和改善，保证施工人员的综合素质符合施工要求。常用的改善方法有培训、教育、学习等，主要目的是让施工团队通过学习来认识到施工质量和施工效率的重要性，从而让他们从内心中开始重视施工技术。为了提高施工人员的工作积极性，保证他们的工作态度，施工单位必须按照法律标准保证他们的薪资待遇和福利待遇，不允许出现拖欠工资等违法行为。

（三）平衡施工进度与工程质量的关系

施工进度与工程质量本身是同等重要的，但是施工进度管理工作是一项比较繁琐的工作，包含的工作内容较多，但施工质量管理具有针对性的特点，

与施工进度管理有很大不同。为了有效平衡二者之间的关系,施工单位可以在工程中设置施工监理,通过第三方监管的方式来消除工程隐患,确保工程质量^[4]。对房屋建筑工程来说,施工进度和工程质量不会只受到单方面因素的影响,而是会产生连锁反应。比如当施工材料出现问题时就会导致原本计划的工作量需要延后,这种情况只会影响施工进度,施工质量依然可以保证,但是如果在此条件上施工团队没有做好施工技术管理工作,导致施工人员使用了不符合规范的材料用来建设施工,这就会导致质量问题。因此不难看出,房屋建筑工程施工团队如果要想同时保证施工进度和施工质量符合要求,就必须做好房屋建筑工程全面管理工作,也就是做好材料管理工作、材料质量保障工作、机械设备维护与保养工作、施工技术交底工作、应急预案制定工作等。这些保障工作虽然较为繁琐,但却是必不可少的,只有做好基础工作才能保证施工进度按照施工方案稳定执行,才能保证施工质量符合业内标准。

(四) 建立质量责任制

房屋建筑工程施工团队可以建立质量责任制,以此来进一步加强质量管理,确保施工质量符合业内和国家的要求,从而获得更多的经济效益。质量责任制主要指的是落实完善的工作机制、合理分配工作任务、明确个人责任、做好科学记录、做好定责追责管理、设定补救措施等。其中落实完善的工作机制和合理分配工作任务是质量责任制的核心,落实完善的工作机制指的是施工团队要在工程项目开始之前将工作任务、工作事宜、工作量等因素进行系统划分,确保每个部门、每一阶段所分配的工作量都是合理且能够高质量完成的。在工作机制分配完成后,紧接着就是合理分配任务,这一环节主要指的是当施工团队领导层划分为阶段性工作以后,施工管理人员需要根据阶段性工作任务来具体划分月任务、周任务、日任务,并将不同的任务指标划分给不同的工作小组,通过现场监督的方式确保所有施工人员都能完成任务指标。所谓的质量责任制其实就是对“人”的把控,因为房屋建筑工程规模较大,施工周期较长,工程项目的组织和管理者很容易在长时间的管理工作中出现松懈的情况,这个时候质量责任制的重要性就体现了出来。施工团队在划分完施工任务时就需要建立问责机制,问责机制有两点作用,第一点,它可以起到提醒作用,它可以时刻提醒施工人员以及管理人

员自身的责任,提醒施工人员要按照施工标准施工,提醒管理人员对工程质量的监管不可松懈。第二点,它可以为后续的定责、追责提供依据,哪一环节出现了问题就可以按照提前制定好的工作任务规划来确定责任人,并对其进行处罚。其目的并不是为了处罚违规操作的员工,而是为了激发员工的积极性和责任心,加强工作人员对施工质量的重视。

(五) 加强施工设计管理

在施工过程中,施工团队需要着重加强施工设计管理,主要依照施工现场的具体情况来加强对施工技术、施工工艺以及施工方案的管理。施工技术设计管理的主要方法为施工技术交底,让施工人员对工程特点、技术质量要求、施工方法、措施、安全等方面都有一个详细的了解,以此来保证科学的科学性。施工工艺管理与施工技术管理一致,并无太大差别,都需要进行交底,并做好记录工作,录入施工档案。施工方案管理要求施工团队在施工开始之前对施工项目进行整体调查,勘探,并通过召开会议的方式来审查施工方案是否具备可行性,等到所有准备工作都做好以后再开始实施。

结束语

综上所述,房屋建筑工程施工进度管控以及施工质量管理对建筑企业来讲至关重要,建筑企业需要提高对施工进度以及质量的重视程度,通过委派现场监督管理人员的方式加强施工现场进度管理和质量管理。此外,建筑企业还需要做好房屋建筑准备工作,提前规划好阶段性施工内容,并做好施工材料管理工作、施工设备维护工作以及施工人员培训等工作。建筑企业需要使用科学的管理方法,不断创新管理方式,促进工程单位各部门之间的协调发展,在保证施工进度符合甲方要求的同时保证施工质量,促进房屋建筑行业的快速发展。

参考文献:

- [1] 郭子维.房屋建筑工程施工现场进度及质量管理探究[J].居舍,2023,(35):126-129.
- [2] 魏超.房屋建筑工程施工进度控制及质量管理[J].智能城市,2022,8(12):66-68.
- [3] 代华伟.浅析房屋建筑工程施工现场管理[J].中国住宅设施,2021,(03):117-118.
- [4] 朱佰林.房屋建筑工程施工现场进度及质量管理的策略研究[J].住宅与房地产,2020,(33):132+141.