

工程质量检测合同管理研究

杨雯

(湖南博联检测集团有限公司, 湖南 常德 415000)

【摘要】健康驿站在健康中国战略实施中有着极为重要的基础性作用,对筑牢全民健康防线和保障社会稳定有着显著的现实意义。本文基于文献和实例分析,并梳理合同生命周期和工程质量单位履约流程,基于此提出针对性的优化合同管理的措施,以期能够为相关领域的高效推进提供一定的参考。

【关键词】工程质量检测;健康驿站

引言

健康驿站是应对突发疫情的有效举措,在2020年率先在深圳等南方地区实施,在提升基层卫生健康水平上效果显著。通过该措施的实施,切实地保障了突发疫情的稳定管控,基于闭环管控所呈现出的管控效果也更为理想。这样的一种模式被多个地方政府认可并得到了广泛推广,当前已经在全国十多个地区稳步实施,为区域卫生健康提供了强有力的后备保障。在全国广泛建设健康驿站的环境条件下,相应的工程质量受到了社会的广泛关注。作为建筑类工程管理的重要内容,质量检测是工程项目推进过程管理的基础条件,在保障工程稳定高效推进方面效果显著。但就当前工程质量管理相关的研究情况来看,健康驿站相关的研究并不多。本文基于对该类工程质量检测管理中存在的问题进行探究分析,以期能够为后续的高效提升提供一定的参考。

一、健康驿站项目介绍

(一)健康驿站定义

关于健康驿站,最早指的是我国某些地区市政类型的医疗健康项目,对保障区域卫生健康防护有着突出的作用。随着近些年来一些突发卫生事件的出现,其定义范围在不断扩大,应用于闭环管理的现实性价值进一步显现,在提升管理质量方面效果显著。

表1 部分中国健康驿站情况

健康驿站名称	总面积(m ²)	隔离房间(间)	投入使用时间
广东深圳福田区健康驿站	2.7万	479	2020年1月28日
广东广州市国际健康驿站	24.6万	约5000	2021年9月
广西凭祥国际健康驿站	1.6万	1300	2022年1月26日
福建南安市健康驿站	4万	1206	2022年3月24日
福建厦门国际健康驿站	35.9万	约6000	2022年3月28日
辽宁葫芦岛市健康驿站	2.6万	1000	2022年4月15日
安徽六安南山区健康驿站	6.15万	1256	2022年4月22日
河北保定健康驿站	7万	约2070	2022年4月30日
浙江宁波市健康驿站	23万	3390	预计2022年4月底
云南昆明市健康驿站	8.5万	480	预计2022年5月

(二)现中国健康驿站概况

在近些年来突发卫生健康事件发生以后,因传染性和隐蔽性都比较强,因此相应的防控就受到了重点

关注,加强防控资源的配置成为了一定时期内的应急工作。为此,很多地区都将健康驿站纳入到了卫生健康防卫能力提升的重要工作,对区域高质量地推进卫生健康稳定提供了基础性的保障。我国部分健康驿站建设情况见表1。

(三)健康驿站项目特点

1. 大多数位于存在卫生健康问题风险较大的地区,这些地区外来人员较多且极为复杂,以往出现卫生健康突发事件较多。2. 为避免造成卫生健康问题的泛滥,相应的工程项目多设定在市郊且人员较少的区域,但交通条件比较便利,这是保障物资和各类资源高效配置的基础。3. 加强各类高质量人工质量技术的使用,推进医学检测和护理等工作的数字化。4. 建设模式更为多元灵活。既有依据既定标准进行的改造项目,也有正常审批的新土地项目。5. 在保障节能环保的同时提升工程质量,以实现综合效益的最大化。6. 工程建设要确保质量和效率的达标,以建设人民满意的工程项目,更好地造福社会。

二、工程质量检测企业合同管理

(一)工程质量检测合同概念

所谓的工程合同与一般形式上的合同并没有多大的差异,是发包方与承包方二者就工程稳定推进形成的书面协定,其中对双方的责任和义务做了精细的规定。关于工程质量检测合同,其中的工程质量检测主要是基于工程质量保障通过一定的技术方法应用对工程情况进行测定,主要涉及到对工程材料和构件以及所用设备等的质量检测,确保工程具体推进的稳定高效。相应的检测工作通常都有精细的标准,这是相关工作稳定规范推进的重要基础,同时也关系到工程的质量效果。基于此形成的合同主要是对质量检测相关的各项处理进行明确的规定,确保相关各项操作满足既定的行业规定和国家标准,这对高质量推进相关工程有着极为重要的基础保障作用,同样地,其中也规定了合同签订双方应履行的职责,对稳定推进工程项目有着很大的监督作用。

（二）工程质量检测合同生命周期

对于每一个工程项目来说，合同的签订和按照既定规定执行是基础性的一项操作内容。一般来看，从一项工程项目正式推进到整个完成都是合同生效的周期，这个周期跨度较长，期间出现各类突发情况和新问题的情况比较多，实施管控的动态性相对更强，因此应高度重视这方面的精细管理，以确保相关各项工作严格按照合同规定规范化进行。就现实性的情况来看，在合同整个生命周期内的各个阶段，管理人员会按照合同规定对管理工作进行精细划分，明确了各项管理工作的中心点。通常情况下，以下几个阶段的工作应重点关注。

1. 合同形成阶段

（1）招投标阶段。作为投标单位，工程质量检测单位应做好前期资格预审各项材料的准备工作，且应深入推进对项目整个情况的调研分析，重点关注签约对象的资信情况。具体来看，应加强精细的造价控制，确保项目总价处在概算的区间内，基于此推进投标相关文件的合理化制定，切实保障相关工作的科学与规范。（2）签订阶段。该阶段主要是明确中标人的具体情况，确定其是否获得中标的资格和推进后续的合同起草，相应的处理务必要确保精细全面，同时还应严格谨慎，避免有任何缺漏。具体操作的过程中，负责工程项目的法务部门应重点关注合同形式和内容等的合法合规，且应确保双方合法权益在书面形式上精细明确，以免后续出现纠纷或是其他一些不良的情况。一般来看，合同双方就合同各项内容达成共识后即可签订合同，而所签订的合同自合同签订之日起即生效，双方都要严格遵守既定的法律义务。

2. 合同履行阶段

（1）工程质量检测阶段。在签订合同以后，对工程质量的检测就可在业主的组织下有序推进。相应的处理有着规范的文件要求，同时还有行政职能部门负责全程的监督，具体的操作则是由专业技术人员负责，完成后由这些具备专业审核资质的人员出具相应的报告，该报告即是判定该项工程质量是否达标或是处在何种等级状态的凭据。对于工程管理人员来说，这方面的工作应由专业的技术人员进行，且应做好与其他部门的协调沟通，以切实地保障相关检测工作的稳定规范。（2）竣工验收阶段。一个工程的竣工验收是核定各方面处理是否达标的重要环节，该阶段也是工程合同履行的完结阶段，涉及到对工程开展情况的评定。在整个工程施工完成以后，相关的管理人员会按照既定的规程对工程项目的开展情况进行评定考核，重点关注质量检测获得的各项数据。需要注意的是，并不是工程竣工验收合格以后，工程的责任即完全卸掉，后续如果工程出现质量问题仍旧要追究相

关的责任人。

（三）工程质量检测企业履约流程

就我国当前的基本情况来看，对健康驿站工程项目的检测主要涉及到地基基础检测和结构实体检测以及土建材料等的检测，同时还包括节能检测和智能化检测以及消防检测等多个方面，这些细节的检测直接关系到整个工程的质量情况，而这些检测项目是工程保障质量标准的必检项目，因此相关的各项处理务必要高度重视。就现实性的情况来看，工程检测相关的合同签订以后，合同的履行主要包括实验室样品送检和现场检测两个方面。具体操作的过程中，双方签订的合同起着重要的协调作用，从项目开始到结束整个阶段都要依托其有序进行，对质量检测工作的实施有着很大的影响。合同管理还应重点关注，其对保障工程项目稳步推进有着至关重要的作用，通过精细化的实施能够实现综合效益的最大化。

（四）工程质量检测企业履约阶段管理关注要点

1. 人员技术素质

当前从事工程质量检测的人员并不多，这就使得相关的工作开展存在着很多的障碍，而具体推进该项工作还应经过专业的培训，掌握既定的检测方法，这是推进相关检测工作规范开展的重要基础。健康驿站不同于其他一般性的工程项目，作为地方政府重点推进的民生工程，在保障人民生命健康上有着极为重要的现实意义。为此，所涉及到的质量检测务必要确保合格，这对工程的稳定性和安全性意义重大。另外，相关的管理人员还应确保负责工程质量检测的人员专业技能和职业素养等的达标，以免出现任何不良的情况。

2. 合同变更

近些年来推进的健康驿站工程多是基于特定的健康防卫工作需要，因此所存在的不确定因素通常比较多且一定时期内所要开展的各项工作比较多，这是相关工程推进质量检测应重点关注的主要特征。检测时会受到环境等诸多因素的影响，检测项目会出现一定的变动，此时应做好相应的合同协商，以免后续出现经济损失影响到工程的经济效益。

3. 过程资料签章

合同管理的过程中应重点关注未经授权类似情况的防控，这对工程稳定推进有着很大的不良影响，且极易出现诸多的经济纠纷或经济风险，对工程的稳定推进会产生严重的影响。需要注意的是，授权应具备书面形式上的证明材料，否则即便口头上获得了业主方的授权，所签订的合同或是主导进行的修改仍旧不具备法律效力。

4. 合同数据挖掘

这方面还有着诸多的工作要做，重点关注数据资源价值的挖掘，对数据的动态分析和预测在合同管理

过程中的意义极为重要。一般来看,有价值的数能够动态推进对合同中可能存在风险的预测,基于此即能为高层决策提供相应的支持。当前很多的工程质量检测企业形成的合同管理系统有着诸多的业务板块,各个板块之间数据相对独立,这就极大地限制了整体性的关联,对风险防控的影响较大。

5. 不可抗力因素

合同履行通常都是正常的,但是在遇到战争或是台风等不可抗力情况时,工程质量检测工作就不能按照合同规定有序进行,此时就会出现违约的情况。就时代背景看,健康驿站的规模化建设有着一定的突发性,为应对卫生健康防卫风险,同时存在着诸多的不确定因素,因此会产生较多的设备租赁费和误工费,而这些额外的费用都要在合同中做出明确的说明。

三、工程质量检测企业合同管理的优化建议

(一) 健全人才培养

Battikha M. Russell A 认为要想保障工程建设的质量,其中涉及到的施工人员务必要保证综合素质达标。在推进工程质量检测方面,相关的管理单位应加强专业性人才的引进和培养,根据其专业特性将其适配到相应的岗位。另外,还要加强日常性的技能培训和综合素质提升,以使其能够高质量地完成既定的各项工作。

(二) 加强变更管理

形成科学规范且能够长效落实的合同变更管理制度无疑是极为重要的,关系到后续相关工作的稳定推进。首先,应使从事一线检测的工作人员充分认识到合同管理的重要性,使其从意识上对这方面工作有足够的重视,同时还应深层次地提升其对合同变更的敏锐性和洞察力,在发生此类情况时能够积极应对、高效处理。基于此深入推进对合同内容的优化,结合实际做好相关内容的补充。另外,还应设置合同专员实时跟踪合同变更管理的工作推进情况。相应的人员安排应具备较高的检测技术水平和法务处理能力。且应熟悉工程施工的流程,在了解合同条款的基础上保障工程的既得利益。

(三) 重视合同资料

过程资料同样有着极为重要的作用,其对最终的审核有着辅助性作用。为此,相关的工程管理人员应密切关注业务部门和财务部门等在健康驿站项目上的规范化培训,按照相应的法律法规确保相关处理的科学与规范。履行合同的过程中应妥善保管相关文件,例如与业主签订的合同和各类委托单据以及完工证明等,每个阶段做好相关资料的归档和保管,在与电子化管理协同的基础上提升合同管理的稳定性和安全性。

(四) 高效引用合同系统

在推进工程整个信息系统项目管理的过程中,合

同管理应作为一项重要的工作具体落实,基于对系统的优化提升确保相关管理工作稳定有序推进。工程检测企业应做好内部技术人员的定期培训,同时还应加强各类先进管理设备的配置,精细推进企业合同的流程管理,以为阶段性的数据分析等工作提供基础性的保障。另外,还应重点关注合同审批落实和合同财务收付款跟踪以及合同执行进度等各个阶段的具体情况,在与各个部门协同的条件下保障工程质量检测的科学规范,以为企业管理和工程质量维护提供强有力的支持。

(五) 加强疫情防控

对于特殊类的卫生健康事件来说,因其突发性和危急性,因此加强卫生检查就显得尤为必要。为确保在特殊时期工程质量检测能够稳定推进,工程的管理人员务必要做好内部检测技术人员的卫生防控,使其能够正常进行各项工程质量检测工作。不管是工程质量检测的实验室还是施工现场,都应按照既定的制度规定做好精细化的卫生防疫工作,所有物品都应定期消毒。另外,还应加强与业主和政府相关部门的协调沟通,以切实地保障工程检测工作的稳定高效。

四、结语

健康驿站在近些年来特殊性卫生事件发生后迅速风靡,尽管有着一定的周期性,但是其后续的发展还有着很大的现实意义。当前很多地区已将健康驿站作为一种常态化医疗健康服务的平台,同时也有助于突发卫生事件的处理,在提升基层卫生医疗水平上效果显著。健康驿站工程项目在建设的过程中务必要将质量检测放在极为突出的位置,切实保障所有已经建成和正在建设的工程在质量上达到既定的要求,以满足现实性的需要。作为工程管理中的一项重要工作,合同管理应做好多个主体的共同联动,基于工程整体和全局统筹谋划,如此整个周期性的管理才会更为科学合理。在工程质量检测上应密切关注人才和设备的培养和选进,基于具体的工程检测需要做好多个方面的周密考虑,以切实地保障工程综合效益的最大化。

参考文献:

- [1] 陈明. 建筑材料质量检测影响因素及分析 [J]. 商品与质量: 建筑与发展, 2014, 000(007):P.203-203.
- [2] 牛牧刘亚楠. 对工程检测合同特点及管理的个人浅见 [J]. 世界家苑, 2014, 000(001):106-106.
- [3] 虞卓苏. 浅谈建筑工程质量检测的几点见解 [J]. 门窗, 2014(06):89.

作者简介: 杨雯 (1988.02-), 女, 2009 年毕业于湖南农业大学, 工程师, 从事管理工程、营销等工作。