

房屋建筑施工管理中常见质量问题及对策

何涛

(杭州市工业企业投资发展有限公司, 浙江 杭州 310000)

【摘要】随着建筑业的快速发展,房屋建筑工程项目的施工流程变得越来越复杂,施工管理的难度也随之增加,质量控制面临着更大的困难。因此,提升房屋建筑工程的施工管理水平和加强工程施工质量控制效果变得尤为重要。然而,目前我们面临着几个主要问题。首先,缺乏创新意识是影响施工管理水平提升的一个关键问题。随着技术的不断发展,施工管理也需要与时俱进,采用新的管理方法和工具。然而,很多施工单位仍然停留在传统的管理模式中,缺乏创新意识和改进的动力。

【关键词】房屋建筑;施工管理;质量问题;对策

一、房屋建筑工程施工质量管理与控制工作的必要性

(一) 以质量管控工作确保企业稳步发展

质量管理和控制在企业的经济效益和声誉方面扮演着十分重要的角色。当企业能够提供高质量的产品和服务时,它们往往能够吸引更多的客户,实现更高的销售额和利润。另外,良好的质量管理和控制还能帮助企业树立良好的信誉,增强市场竞争力。为了提高施工工效,企业需要依靠先进技术和设备,并结合有效的组织管理来提升工作效率。通过引进先进的技术与设备,企业可以有效地提高生产力,减少不必要的时间浪费。同时,合理的组织管理可以更好地协调施工过程,降低生产上的错误率,提高施工质量。制定合理的质量控制目标是进行质量管理与控制的基础。企业应该充分考虑自身情况、项目特征、施工方法 and 质量通病问题,制定具体可行的质量目标。这些目标应该具有可度量性和可追踪性,以便企业能够及时发现问题并采取相应的措施解决。在实施过程中,编制有效的施工组织设计规划十分重要。通过详细规划施工流程,明确工作分工,确保施工过程的有序进行。同时,制定质量保障计划,明确质量控制的具体内容、方法和最终目标,以确保施工质量的稳定性和可持续性。通过质量管理和控制,企业可以为其长期发展打下坚实基础。优秀的质量管理和控制不仅可以提高企业的产品和服务质量,还可以增强企业的竞争力和声誉。通过持续改进和创新,企业可以不断提升自身的质量水平,进一步推动企业的发展。

(二) 房屋建筑工程自身的特殊性及其发展需求

随着城市发展和人口增加,房屋建筑需求不断增加,而房屋建筑类型也日益丰富多样。从高层建筑到低层住宅,从商业建筑到公共设施,不同规模的建筑项目涌现出来,给施工带来巨大的挑战。由于建筑施工环境的多变性,如地质条件、气候影响和周边环境限制,施工受到了很大的影响。现代建筑往往呈现立体多工种交叉的特征,包含了诸多技术和工序。从基础土建到结构施工,再到装修和设备安装,每个环节都需要不同的工种和技术的参与。这使得建造工期延长,施工复杂度大大增加。为了确保房屋建筑能够按时交付使用,必须加强对施工质量、安全、成本和进度的监督。各级监理和质检部门需要与施工方密切合作,监督建筑在规范和质量要求下进行施工。在建设过程中,要加强安全意识,严格执行相关的施工安全规定,确保人员和财产安全。随着科技的进步,住宅建设项目越来越复杂、独特和精美。现代科技的应用,如BIM建模和智能化设备的应用,使得房屋建筑变得更加高效和精确。同时,新材料和新工艺的出现,也为住宅建设带来了更多可能性。然而,要保证项目的顺利实施,需要先进的生产技术和完善的质量管理机制。建设企业应该引进和培养技术精湛的工人和管理人才,加强科技研发和创新,推动建筑行业的发展。同时,监管部门也应加强对建筑质量的监控和评估,并对违规行为进行严厉打击,保障建筑质量和人民群众的利益。

二、施工管理与质量控制中存在的问题

(一) 缺乏良好的创新意识

近年来,部分房屋建筑项目的施工管理者受传统

理念的影响，缺乏创新意识，对新型材料和设备持保守态度。他们对于尝试新事物不愿意付诸行动，坚持使用传统材料和设备，认为使用新材料和设备会增加实际施工成本。然而，这种观念的坚持却对工程的整体施工进度产生了严重的负面影响，并导致施工质量控制难度增加。首先，由于对新型材料和设备的使用限制，施工管理者在选材和设备采购过程中错失了許多新技术和创新产品的机会。随着科技的快速发展和建筑行业的不断创新，新型材料和设备的应用在提高施工效率、降低施工成本、提升工程质量方面拥有巨大的潜力。然而，由于管理者的保守思维，他们错过了这些发展机会，导致施工工艺和技术无法得以更新和改善。其次，传统材料和设备可能已经逐渐过时，无法满足现代建筑项目的需求。随着建筑行业的不断发展，对于房屋建筑项目的施工要求也越来越高。新型材料和设备具有更好的性能和功能，可以提供更高的施工质量和效率。然而，由于管理者对新事物的拒绝接受，他们依然坚持使用传统材料和设备，无法达到现代建筑项目的要求。

（二）有关制度不完善

我国房屋建筑施工管理和质量控制机制近年来一直存在问题，亟需全面改进。其中，招标市场存在秩序混乱和管理不到位的问题，容易出现陪标和串标现象，严重降低了施工质量。在工程项目内部，部分管理人员没有认真履行职责，导致施工管理形式化，无法有效监管施工材料的使用，进而导致施工现场的混乱。这些问题的主要原因在于缺乏健全的管理机制，迫切需要及时解决。首先，招标市场的问题是造成施工管理和质量控制困境的重要根源。由于招标市场的秩序混乱和管理不到位，投标过程中容易出现陪标和串标现象。一些企业通过行贿、关系等手段获取中标，但其实际施工能力并不强，这就导致了施工质量的下降。此外，缺乏透明度和公平竞争也让优秀的施工企业失去了发展机会。因此，建立健全的招标监管机制，加强对招标过程的监督，是解决施工管理和质量控制问题的重要措施。其次，工程项目内部的管理不到位也是导致施工质量下降的主要原因之一。一些管理人员对自己的职责认识不足，工作敷衍塞责，导致施工管理形式化。不能有效监管施工材料的选择和使用，容易出现质量不达标的问题。同时，施工现场的管理也存在一定混乱，例如工人违规操作、管理不到位等。因此，加强对管理人员的培训和教育，提升他们对职责的认识和责任感，建立完善的内部管

理机制，是提高施工质量的关键。

（三）质量管理不规范

在房屋建筑工程的施工过程中，施工质量管理的重要性不可忽视。为了保证工程质量，全过程跟踪管理方法是必不可少的。然而，现实中我们发现许多施工管理人员缺乏有效的管理手段，导致施工质量无法得到有效保障。首先，施工管理人员需要加强自身的管理能力，提升施工管理效果和工程质量控制水平。他们应该了解并贯彻全过程跟踪管理的理念，以确保施工在整个过程中始终符合建设规范和质量标准。只有通过全过程跟踪管理，我们才能及时发现和解决施工过程中的问题，从而减少工程质量问题的发生。其次，施工管理人员需要充分意识到全过程跟踪管理的重要价值和作用。他们应该明白，全过程跟踪管理可以帮助他们掌握施工进度情况，及时发现潜在问题，并采取相应的措施加以解决。通过全过程跟踪管理，施工管理人员可以提前预判工程进展是否符合预期，及时调整施工方案，确保施工质量和工程安全。

三、房屋建筑施工管理质控措施

（一）提高质量管理核心地位、不断完善施工质量管理体系

质量管理团队在项目策划初期需要根据施工合同和企业需求确定工程目标。通过制定明确的工程目标，质量管理团队可以为施工项目提供监督和控制，以确保项目按照预期质量和效益进行。同时，团队也需要考虑施工企业的实际情况，制定符合自身特点的质量管理体系。质量管理团队还需要不断检查和评估整个施工管理体系的有效性和可持续性，形成“PDCA”循环质量管理。即通过计划、执行、检查和调整的循环，不断提升施工项目的质量和效益。这一循环过程可以帮助质量管理团队及时发现问题并采取相应措施，以确保项目的顺利进行。在施工过程中，质量管理应以质量为中心，技术先行。通过制定合理的工艺流程和技术规范，质量管理团队可以指导施工人员正确施工，降低施工过程中出现问题的概率。同时，通过检查控制过程，质量管理团队可以及时发现和解决施工过程中的质量问题，确保项目按照预期效益进行。最终目标是达到提质增效，实现合格工程和业主满意。通过严格的质量管理措施，施工企业可以提高施工项目的质量和效益，满足业主的需求和期望。同时，也能够为企业带来更高的利润和有效益。因此，质量管理

在施工企业中具有重要的意义。

（二）强化标准化施工

搭建标准化施工的框架和体系是一项关键的工作，它能够有效降低质量问题和安全隐患的发生，提升企业的形象并有效控制成本。为了实现这一目标，以下是一些重要的关键点需要考虑和扩展。首先，建立符合标准的施工标准是必不可少的。这些标准应该根据最新的技术进展和经验教训进行不断更新和完善，以确保施工的各个环节都符合行业和法律法规的要求。其次，严格遵守技术指南也是必要的。这些指南包括施工图纸的准确性、材料选择的合理性以及技术流程的规范性。只有确保在施工过程中严格按照这些指南进行操作，才能保证施工质量的可控可靠。同时，针对不同的工程类型和环境，制定适合的施工标准和规范也是至关重要的。不同类型的工程会存在不同的特点和风险，必须对其进行评估和分析，并制定相应的施工标准和规范，以确保施工的安全性和质量。另外，明确每个施工阶段的验收标准和方法也是必要的。在施工的不同阶段，都应该设定相应的验收标准，以便在施工过程中及时检查和纠正问题。只有这样，才能保证施工质量和安全的达到预期目标。

（三）提高施工管理人员的素质

施工管理人员在房屋建筑施工中扮演着至关重要的角色。他们需要具备责任感强、专业素养和善于沟通的能力。他们是管理团队的核心成员，对管理效果起着关键作用。因此，建筑企业在组建管理团队时，应优先考虑以上素质的人才。管理人员在职责层面上需要不断学习新知识和技术，提高自身的专业性。他们应将企业目标作为自己的终极目标，时刻保持对施工工程的专注和热情。此外，他们还需要具备冷静的应对突发问题的能力。施工企业和单位在这方面起着重要的支持作用。他们应当重视对施工管理人员的业务和技能培训，以加强他们对施工管理的重要性的理解。只有这样，才能确保施工质量的高水平。

（四）加强工程技术人员责任心

加强工程技术人员的责任心应该从提高职业素养上入手。要加强职业素养培训，提高工程技术人员的职业道德、职业精神和职业水平。这是通过教育和培训增强其质量、安全意识和技能来实现的。在工程建设过程中，加强工程技术人员的管理是非常重要的。建立完善的工程质量管理制

度，明确每个环节的要求和流程。这样可以提高工程质量，避免质量问题的发生。此外，对工程技术人员的监督力度也需要加大。建立严格的考核评估机制，确保工程技术人员按照要求履行职责。只有这样，才能保证工程质量的提高。加强工程技术人员的质量安全意识也是非常重要的。通过教育和培训，让工程技术人员充分认识到质量、安全的重要性。只有在每个环节都高度重视质量和安全，才能有效避免发生事故和质量问题。此外，加强对施工现场的管理和监督也是必要的。只有保持施工现场的整洁有序，严格遵守安全规定和操作规范，才能提高工程质量和技能水平。同时，让员工知道质量事故会承担相应的法律责任，也能起到警示作用，促使他们更加注重质量和安全。

（五）合理选择优秀分包单位和优秀施工班组

在建筑施工项目中，选择合适的分包单位对于保证项目施工质量和安全进程至关重要。下面是一些关键点，帮助施工单位在选择和管理分包单位时提高质量和安全性。首先，建立一个优秀分包单位库，收集那些经验丰富且综合实力较强的分包单位。这样，在项目需要施工时，可以从中选择出最合适的分包单位。通过这种方式，我们可以确保在施工过程中质量、安全和进度的可控性。其次，在选择分包单位时，应该确保其具备丰富的经验和实力，要求分包单位在施工过程中能够保证品质、安全和进度。经验丰富和实力较强的分包单位能够在施工过程中降低质量事故发生的概率，避免由于分包单位实力不足和管理缺陷而引发的问题。

四、结论

通过研究，并提出相关建议，我们可以为相关人员提供参考，为改进施工管理和加强质量控制提供指导。只有在这样的努力下，我们才能保证房屋建筑工程的施工质量和项目进度的稳定性，进一步推动建筑业的可持续发展。

参考文献：

- [1] 白峰喜. 高层房屋建筑工程施工安全风险管理工作及其对策探讨 [J]. 企业改革与管理, 2022(16):30-32.
- [2] 张地荣. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析 [J]. 散装水泥, 2022(1):40-41,44.
- [3] 陈颇. 房屋建筑工程施工管理和质量控制的分析与对策 [J]. 四川水泥, 2021(10):237-238.
- [4] 张兴龙. 有关房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探析 [J]. 中国建筑金属结构, 2021(7):18-19.