

建筑工程管理中存在问题及解决办法

苏海路

(杭州江南绿城乐居建设管理有限公司, 浙江 杭州 310000)

【摘要】 建筑工程的快速发展已经成为国家经济发展的重要组成部分。然而, 建筑工程技术管理却存在着系列的问题, 这些问题往往会导致建筑工程的延误和质量下降。建筑工程的监督不到位是一个突出的问题。由于监管机构的不力或是监督力度不够, 建筑工程中存在一些不规范或违规行为。

【关键词】 建筑工程; 管理; 问题; 解决办法

建筑工程技术管理对于施工质量至关重要。一个优秀的管理团队能够确保施工过程中严格按照设计要求进行, 从而保证建筑质量的稳定和可靠性。这不仅是维护企业声誉的关键因素, 也是有效预防安全事故的重要手段。因此, 建筑企业需要通过合理的技术管理来提升施工质量, 从而提高客户满意度, 并赢得更多的业务。建筑工程技术管理对于工期进度的控制至关重要。在竞争激烈的市场环境下, 项目延期会给企业带来巨大的经济损失和声誉风险。通过科学的技术管理, 企业可以合理安排施工计划, 提前预知潜在风险, 并及时采取应对措施, 确保项目按时交付。这不仅可以增加企业的竞争力, 还可以提高企业的信誉度, 赢得客户的信任。

一、建筑工程技术管理的意义

(一) 预防和控制施工过程中的安全风险, 确保工程的安全施工和运行

在建筑工程施工中, 安全始终被视为最为重要的因素。为了确保施工过程中的安全, 需要制定详细的安全生产规范和操作流程。这些规范和流程将明确安全要求, 规范施工人员的行为, 并且能够帮助避免安全事故的发生。为了进一步提高施工人员的安全意识和安全素质, 需要进行安全教育和培训。通过这些教育和培训, 施工人员能够更好地了解安全知识和操作技巧, 从而在施工过程中能够更加注重安全。这将有助于降低安全事故的发生率。在落实施工现场的安全防护措施方面也至关重要。必须确保在施工现场实施必要的安全措施, 比如安全网、安全帽、安全绳等。这些措施能够有效地保护施工人员的安全, 并且能够确保工作按照安全要求进行。在施工过程中, 还需要尽量减少安全风险。通过合理的施工计划和准备工作, 可以大大降低施工过程中的安全风险。此外,

合理的材料选择、施工技术和施工方法也能够保障建筑工程的安全施工和运行。

(二) 降低资源消耗和能源消耗, 提升工程项目的经济效益

我国建筑工程行业正处于快速发展的阶段, 这使得技术管理的重要性进一步凸显出来。为了优化工艺流程、提高生产效率并降低资源和能源消耗, 采用先进的施工方法和技术变得至关重要。先进的施工方法和技术, 如 BIM 技术和 3D 打印技术, 可以彻底改变传统施工过程的方式。通过 BIM 技术, 建筑师、工程师和施工队可以在虚拟环境中共同工作, 以更精确的方式规划和设计建筑。这种协作能够提高施工效率, 减少人力资源的浪费。3D 打印技术则可以实现由计算机直接输出建筑构件的生产, 不仅精度更高, 而且节省了大量的时间和人力成本。与传统施工方法相比, 先进的施工方法和技术能够减少材料和能源的浪费。在传统施工过程中, 常常出现材料和资源的浪费现象, 造成不必要的成本增加。而先进的施工方法和技术则可以通过精确计算和可视化处理, 减少材料和资源的浪费, 并提高资源利用率。应用先进施工方法和技术不仅可以降低施工成本, 还可以增强工程项目的经济效益, 进而提高企业的利润空间和竞争力。

(三) 有效协调各个参与方的合作, 强化工程进度的控制和管理

建筑工程项目的成功完成离不开详细的计划和进度安排。在项目开始之前, 工程师和项目经理需要共同制定一份详细的计划, 明确每个阶段的工作内容和时间要求。这有助于确保工作能够有序进行, 并且各个工作环节能够协调配合。在项目实施过程中, 跟踪和监控工程的进度变得尤为重要。项目经理需要定期进行进度检查和评估, 以确保项目按照计划顺利

进行。通过及时发现和解决偏差问题，可以避免工程延期或进度滞后的情况发生。当项目出现偏差问题时，项目经理需要立即采取行动。他们可以对进度安排进行调整，以弥补延迟或超前的问题。此外，项目经理还需要防止和解决可能会对工程进度产生风险的因素。这可能包括人员不足、客户需求变更、材料供应问题等。通过有效的风险管理措施，项目经理可以最大限度地减少这些风险对工程进度的影响。

二、工程管理现状分析

（一）工程管理意识不足

工程管理人员在实际工作中普遍存在着意识不足的问题。首先，他们往往缺乏对于工程管理的正确认知和了解，导致在实践中难以有效地运用相关管理知识和技能。其次，许多工程管理人员并没有获得相关专业知识的培训和教育，因此他们缺乏必要的理论支持和专业素养。除此之外，工程管理人员的从业资质也是一个不容忽视的问题。由于缺乏相关的证书和认证，他们的工作能力和水平无法得到权威机构的认可和监督。这也进一步凸显了工程管理人员在专业能力方面的不足。许多工程管理人员错误地将现场施工管理的专业技术性评估为较低。他们往往认为施工管理只需要一些基本的管理技巧和经验即可，而忽视了现场施工管理的复杂性和专业性要求。这种认识的偏差导致他们对于工程管理的正确性和重要性认识不足，从而无法有效地进行施工管理工作。

（二）工程资源管理不全面

在工程项目中，材料、设备、劳务等资源的管理是至关重要的。然而，目前行业普遍存在着资源管理不全面的问题。在施工过程中，往往只关注了现场施工阶段，而忽略了工程资源自身对项目的影响。工程材料的供应质量存在稳定性问题。由于供应商的不稳定性，工程项目往往难以获得稳定的材料供应。这导致了工程进度的延误和质量问题的产生。例如，如果施工中需要使用一种特定的材料，但供应商无法按时提供或供应的材料质量不达标，将会对工程进度和质量产生严重影响。劳务工人的技术能力也是一个普遍存在的问题。在工程项目中，劳务工人的技术水平直接关系到施工质量和效率。然而，由于行业缺乏统一的技能培训和认证体系，劳务工人的技术能力往往难以达到标准要求。这不仅会导致施工过程中出现错误和质量问题，还可能延误工期和增加成本。

（三）技术体系复杂性

随着时间的推移，建筑工程项目的技术体系变得

日益复杂。这种复杂性可以归因于多种因素，其中之一是装饰工程需求的转变。过去，装饰工程主要注重功能性，如提供足够的空间和基本的设施。然而，现代社会对高品质的装饰工程的需求越来越高，人们希望通过装饰工程来提升生活质量和舒适度。另一个导致技术体系复杂的因素是多种新型技术形式和工艺的引入。随着科学技术的不断进步，建筑行业涌现出各种创新技术和工艺，如3D打印、智能建筑系统和绿色建筑技术等。虽然这些新技术和工艺为建筑工程项目带来了许多好处，但也给技术体系带来了挑战。工程人员需要不断学习和掌握这些新技术和工艺，以保证项目的顺利进行。尽管技术体系的复杂性不断增加，但很多工程管理却没有相应地跟上步伐。一些项目管理者忽视了技术体系的重要性，没有将其纳入到项目管理的流程中。这导致了工程质量低下和功能不齐全的问题。例如，一些装饰工程项目在设计阶段没有充分考虑技术体系的要求，导致最终的装饰效果与预期差距较大。此外，一些工程管理者对新技术和工艺的了解不足，无法很好地应用其所带来的好处，进一步影响了工程的质量和效率。

三、建设工程项目施工管理风险的防控措施

（一）增强工作人员的风险意识

在项目管理中，提高工作人员的风险意识是非常重要的。这意味着工作人员应该对项目可能出现潜在风险有敏感性和预见性。为了确保项目的成功完成和风险的最小化，组织应采取一系列措施来提高工作人员的风险意识。组织应通过风险教育培训来提高工作人员的风险意识。这种培训可以使工作人员了解风险管理的理论知识、经验和方法论。在这些培训中，工作人员将学习如何识别、评估和应对项目中的风险。通过这种培训，工作人员将具备更好的能力来应对潜在的风险，并能更好地预测和规避项目中可能出现的问题。加强信息共享和沟通也是提高工作人员风险意识的重要措施。通过建立良好的沟通渠道和定期召开项目风险分析会议等方式，可以确保项目中信息的传递和共享。这样可以提高工作人员对项目风险的认知和关注。当工作人员了解项目中所面临的风险，并且可以与其他人员共享他们的观点和经验时，他们将更加敏锐地察觉到潜在的风险。组织应该鼓励工作人员积极参与项目风险管理。这意味着工作人员应该被鼓励提出关于项目中潜在风险的想法和建议，并参与制定和改进风险管理计划。通过鼓励工作人员参与风险管理，他们将更加主动地关注项目中的风险，

并为项目提供更多的思考和解决方案。

（二）完善工程管理体系

建立安全管理制度是为了保障建筑工程管理过程中的安全性，防范各种风险。这包括制定相关规章制度，明确工程安全责任，并提供培训，确保工作人员能够正确操作和应对突发情况。此外，还需建立健全的事故处理机制和应急预案，确保能够及时有效地处理各种安全问题。合同管理制度的建立是为了确保项目合同执行的合理性和合法性。这包括合同的签订、履行和变更等各个环节的管理，要求工作人员熟悉并遵守相关法律法规，同时加强对合同条款的审核和监督，确保各方权益得到保障，避免纠纷发生。施工管理制度的建立是为了提高施工管理工作的标准化和规范化水平。这包括规划施工流程、确定施工任务、分配施工人员和资源等，并强化对施工进度、质量和成本等的监控和控制，确保施工按计划进行，达到设计要求，同时降低施工成本。在选择合适的管理模式方面，需要充分考虑项目的实际情况。这可以包括项目的规模、复杂度、时间周期等因素。通过优化和升级管理模式，可以提高管理工作的效率和质量，使得管理更加科学可行。

（三）提升管理人员的综合素养

管理人员的培训和学习对于提升管理制度体系起着关键作用。为了招聘到适合的人才，招聘过程中需要根据岗位需求制订相应的考核标准，以全面评估应聘人员的综合素养。同时，相关职能部门也需要加强对管理人员的教育培训，提升他们的综合素质。为了确保管理人员的能力，应该落实持证上岗制度，并加强对其执行和监管。这样可以有效遏制一些不正当行为，如“挂靠经营”和“人证不匹配”。另一方面，建立有效的绩效评估机制也很重要。定期评估管理人员的能力，并建立公正、公平且合理的绩效考核评价机制，可以推动管理人员不断提升自己的能力和表现。为了深入了解管理人员的工作表现和管理水平，进行不定期的调查和研究是必要的。可以通过访谈或考核的形式，准确了解管理人员的情况，并提供有针对性的指导和建议。通过加强管理人员的培训学习，制定招聘标准，执行持证上岗制度，建立绩效评估机制以及进行调查和研究，可以全面提升管理制度体系，确保管理人员的能力和素质得到不断提升。这对于组织的发展和高效运营起着至关重要的作用。

（四）确保建设和施工单位的行为符合规范要求
随着建筑行业的不断发展，施工质量和安全问

题成为了一个备受关注的话题。确保建设和施工单位的行为符合规范要求，可以实现规范施工，提高施工质量和效率。建筑行业的施工质量和安全问题直接关系到人民的生命财产安全。如果不按规范要求施工，可能导致工程质量不达标，甚至带来安全隐患。因此，确保建设和施工单位的行为符合规范要求，能够控制和避免施工过程中的质量和安全风险。按照规范进行施工可以减少工程质量问题的发生，提高工作效率和施工速度。规范施工可以规避施工过程中的疏漏和错误，确保施工质量的稳定性和可靠性。同时，规范施工也能提高施工效率和速度，减少不必要的时间浪费。例如，在施工时严格遵守施工工序和材料的使用要求，可以避免后期重复施工和修复工作，从而提高施工效率。优秀的施工记录和工程质量可增加企业的信誉度和商誉。施工行业是一个信任和口碑至上的行业，客户会更倾向于选择那些口碑良好、工程质量可靠的企业合作。因此，建设和施工单位在施工过程中应该保持优秀的施工记录，确保工程质量达到预期，并及时解决施工中的问题。提高信誉度不仅可以获得更多的工程项目，还能带来更多的口碑宣传，进而扩大市场份额。

四、结论

建筑工程项目管理面临诸多风险，解决事故的成本远高于事前预警费用，因此应强化项目事前风险的预防和管理。针对建筑工程项目施工管理中的风险，本文提出了一系列风险防范措施，包括加强风险防范意识、完善工程管理体系、提升管理人员的综合素养、建立完善的风险预警机制以及制订风险防控应急预案。这些措施的目的在于消除施工管理过程中的潜在风险，切实提高建筑工程的社会和经济效益，从而推动建筑行业的健康发展。

参考文献：

- [1] 刘爱力. 建筑企业工程项目风险控制与管理研究[J]. 科技风, 2022(16):148-150.
- [2] 邹建明. 浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(12):58-60.
- [3] 吴贵. 风险管理在建筑工程安全生产中的运用[J]. 现代职业安全, 2022(4):102-104.
- [4] 陈锋. 建筑施工安全管理及风险防范策略探讨[J]. 人民黄河, 2021, 43(S2):186-187.