

公立医院在“大健康产业”中的作用与发展战略研究

李佳颖 杜重洋

(承德医学院附属医院, 河北 承德 067000)

【摘要】党的二十大报告中提出,要推进健康中国建设,把保障人民健康放在优先发展的战略地位,完善人民健康促进政策。“大健康产业”是推进健康中国建设的重点任务之一,公立医院在我国医疗卫生服务体系中占据主体地位,拥有丰富的临床经验、技术资源和应用优势。因此,研究公立医院在“大健康产业”崛起过程中的发展战略对贯彻落实党的二十大精神,推动大健康产业高质量发展,增进民生福祉,提高人民生活品质具有重要的理论和现实意义。

【关键词】公立医院;大健康产业;发展战略

从2016年全民卫生与健康大会的召开,到《“健康中国2030”规划纲要》和《“十三五”卫生与健康规划》的施行,再到党的二十大报告提出推进健康中国建设,使得全民健康和健康管理概念在社会中得以广泛传播和普及,继而成为国家发展民生规划中的重要战略。发展“大健康产业”作为促进全民健康的关键举措,其背后的宏观经济背景正处于巨大的变革期,因此,公立医院要想在“大健康产业”崛起过程中发挥突出作用且有所贡献,其管理理念、战略布局就应作出相应调整,进而为全民提供更有效的治疗方案和更优质的服务。

一、“大健康”理念的提出

(一)“大健康”理念提出的背景与内涵

在工业化、城镇化、全球化背景下,我们所处的健康环境、遭受的疾病威胁日益复杂,若继续沿袭“有病治病”的模式,随着医疗成本的不断攀升,长久以来的“看病难、看病贵”的医疗痛点、堵点得不到解决,“因病致贫、因病返贫”的问题将不可避免地暴露,从微观角度看我国国民的身体健康素质将遭受负面影响,宏观角度看将进一步阻碍国家的可持续发展,对社会的公共安全构成挑战。因此,我们必须跳出原来的“以治病为中心”的陈旧思维,顺应疾病谱的变化,从传统的治疗为主的观念转变为预防为主、防治结合的思路,提倡一种新型的健康理念——“大健康”。“大健康”旨在推动人们在身体、情感、思想、行为、价值观、伦理观等多维度上的健康,以实现真正的全球性健康。其不只强调实现科学的健康,而且也要重视合理的健康消费。

(二)“大健康产业”的分类

“大健康产业”在广义上是指各种对人类健康产生影响的相关产业,具体细分主要包括五大领域:

一是医疗产业,主要指包括公立医院、私营医院等综合性或专科性质的医疗服务机构;二是医药产业,是指从事生产或销售中西药品、医疗设备器械、医用材料耗材的行业;三是保健品产业,比如生产经营项目为保健食品、健康产品、健体器械等的企业行业;四是健康管理服务产业,该产业以提供各种服务为显著标志,例如健康检测评价、问询服务、康养康复等服务;五是以养老市场为主的健康养老产业。其中,医疗产业是大健康产业的首要组成部分,而公立医院不管从数量、规模、受众群体各个维度来看,在各类医疗机构中显著占据主体地位,因而发挥着至关重要的作用。

二、公立医院在“大健康产业”中的作用

(一)公立医院服务范围全面覆盖“大健康产业”

现阶段公立医疗机构在提供基础医疗、诊断检查、药品耗材等保障人民治病的基本需求服务的同时,还为社会和家庭提供全方位的健康保障,包括但不限于健康体检、膳食指导、康复护理、心理咨询和社会支持等,这些要素构成了完整的大健康产业链。公立医院因其特殊的公益性医疗机构地位,在“大健康产业”发展中有着“天然优势”,其空间位置必然处于服务人民的辐射中心,其公益性质必然受到国家政策的支撑扶持。随着现代科技的不断发展与进步,有一定规模的公立医院更能够提供各种新兴的业态服务,如人工智能、远程服务、机器人技术设备等,搭建应用平台,为人民提供更加优质的健康诊疗服务。

(二)公立医院为“大健康产业”发展培养人才

公立医院一般承担着医药卫生人才培养的职能,为我国卫生健康事业源源不断地输出医学人才。从公立医院的功能和作用来看,其对人才培养的范

围并不局限于临床医疗，大力实施人才强院工程，打造高水平人才队伍，是当前国内大部分公立医院发展的核心举措。采取多种手段如鼓励职工外出进修培训及海外研修，加强人员资质、结业考核等全流程督导，搭建岗位成才平台，开展医务人员专业技能系列劳动竞赛，以考促学、竞技练兵，提升医务人员理论知识和实践技能水平，大力实施卓越医学人才培养工程，结合健康中国新时代对医学人才的需求，从教育思路、教学改革、课程建设、质量管理与评价等多个方面着手，促进学生全面发展，为社会培养理论功底扎实、实践经验丰富的卓越医学人才。对于有教学资质的公立医院，更加注重做好临床教学工作，强化师资培养。

（三）公立医院是医学科研成果转化的主力军

可以说公立医院是促进医疗技术创新发展的摇篮，而“大健康产业”旨在将科研成果转化为可以被消费者使用的产品。公立医院拥有一大批高学历、临床经验丰富的医学专家，他们每天面对全国各地人民的各类疾病，能够将医学科研成果与临床实践充分结合，更好地转化成果。例如，近几年在各大公立医院开展地如火如荼的临床药物试验项目（GCP），给医药企业提供了优质的成果转化平台，构建了良好的药物创新研发环境，助力我国医药健康产业协同创新发展，让更多的中国创新药物造福人类，这便是助力“大健康产业”创新发展的集中表现。

三、公立医院在助力“大健康产业”发展中遇到的问题

（一）医院医疗服务资源配置不均衡

近年来，虽然我国卫生健康事业在改善民众的身体健康、提升社会福祉方面做出了一些贡献，但是医疗服务资源配置仍存在不同地区的差异，一些偏远地区的患者依然无法享受到优质的公立医院医疗服务资源。公立医院在“大健康产业”发展中占有重要地位，公立医院医疗服务资源的不均衡，直接导致不同地区间在医疗资源、产业人才、科研成果转化等方面存在差异，这些因素都将导致“大健康产业”在不同地区的发展出现良莠不齐的现象。

（二）政府鼓励社会资本办医，给公立医院带来竞争

随着我国健康产业市场准入标准的不断开放，各种投入医疗行业的社会资本、外资等越来越多，他们的管理理念、营销手段、宣传模式及服务较部分公立医院都更胜一筹，对公立医院产生了巨大的冲击。特别是在我国经济发达及医疗资源较丰富的地区，公立医院受到的挑战更为强劲。因此，公立

医院更应客观地评估其发展能力，分析与民营医院的不同，找出优势与不足，明确公立医院发展方向。

（三）公立医院输出的人才与“大健康产业”需求仍有距离

随着社会的进步，高素质的专业人才已成为推动“大健康产业”的核心力量。然而目前，我国公立医院人才培养仍然重在培养医学理论与技术。忽略了社会责任感的培养，以及能够完整参与“大健康产业”全链条建设的应用型人才的培养，且缺乏相关方面人才的培养经验和标准，从而影响了“大健康产业”的可持续发展。由此可见，我国的“大健康产业”的发展也面临着严峻的挑战，表现为公立医院培养和输出的人才与“大健康产业”需求有一定程度的偏差，从数量、质量到水准，都有待提升，尤其缺乏拥有高级医学知识的产业技能人才及具备综合素质的运营管理人才。

（四）公立医院在科研成果转化与“大健康产业”衔接不足

近几年，依靠国家政策的支持，我国公立医院科研水平取得了长足的进步，卫生健康领域的科研成果数量明显增加。一些大型公立医院的科研成果甚至达到了国际尖端水平。然而，尽管如此，大部分公立医院仍然面临成果难以转化的挑战，即缺少长期的内生驱动力，也无法充分满足“大健康产业”的市场需求。此外，一些研究结果无法真正满足人们的健康期望，导致成果转化的产品经济效益和市场竞争能力达不到预期效果。缺乏可持续发展的创新型产品，是公立医院在自我定位及制定发展战略时应该格外重视的问题。

四、公立医院在“大健康产业”中的发展战略

（一）着力发展“互联网+医疗”服务新模式

通过“互联网+医疗”的推行，公立医院应着力改进和完善其在线医院的服务，使其具备更高的技术和更多的便利，同时也应推出更多的在线诊断、健康指导、慢性疾病管理和在线预约体验，打造出更高品质的在线医学信息平台。逐渐提升“线上医疗”服务能力，开展多病种线上复诊线上随访、公益问诊咨询、线上养生课程等服务，加快多功能健康管理服务团队建设。由此改善医疗服务资源在不同地区配置不均衡的现状，进而助力“大健康产业”在全国各地的普及。

为了更好地满足大众的就医需要，公立医院还应该加强对卫生费用的监管，避免出现过度和不合理的增长。多举并施，进而提高公立医院在“大健康产业”的发展中的地位。

（二）打造“多中心”的智能服务型医院

可在综合型三甲医院中大力发展并建立需要优质医疗环境和优秀医疗技术支持的医疗康复中心、护理中心、健康体检中心、妇产儿童中心、老年中心等。通过大力投入，加快实施营养、康复、医疗等多种健康领域的创新，以及引入先进的人工智能、远程服务、机器人技术、IT技术，使“大健康产业”链条上的公立医疗资源得到充分运用，从而提升其作为重要的核心资源的价值，并且有效激励其实现更加优秀的发展。为了更好地为病患和家属提供医疗保障，公立医院还应该不断改善服务，拓宽服务领域，加强对医疗技能的培训，实现更加精准的诊断，更加精细的护理，为病患和家属带来宾至如归的就医体验。由此形成优于民营医院的核心竞争力，在“大健康产业”发展中不被淘汰。

（三）加强“大健康产业”复合型人才培养

在“大健康产业”兴起的背景下，医疗机构的各类下分领域迎来了快速的发展，智能设备和数字技术在医疗健康产业中得到了广泛的重视与应用，因此，人才需求的市场是供不应求的，并将长期保持一段期间。例如，在大健康领域下的生物制药、互联网+医疗、高精尖医疗设备等方面人才需求旺盛，复合型精英人才成为各大企业竞相争夺的优质资源。公立医院在培养医疗人才时，也应向这些方向倾斜。另外，从人才获取渠道上来看，公立医院可以打破以校招、内招为主的获取形式，从外部引入医疗卫生健康领域的专业人才，加速高层次人才梯队建设。

（四）鼓励研发“大健康产品”，推进科研成果转化

为了促进“大健康产品”的研发、试验、推广，各级公立医院应该给予医护人员充足的“绩效”支持，使他们能够专注于研究、实践，同时可将产品所获利润大部分分配给医院，以此来调动公立医院及其工作人员的积极性。此外，政府还可以给予相关政策支持，优化医学科研成果转化流程，提高成果转化效率。通过积极探索“大健康产业”发展的可行性，进一步拓宽成果转化渠道，扩大其应用范围，以期达到更高的转化成功率，从而使“大健康产业”能够更好地服务于社会，并且实现更高的经济效益。

（五）大力发展中医学科

“大健康”不仅是个体身体健康，还包含心理、社会适应、道德等方面的健康。”源远流长的中医理论体系对疾病有着深刻的认识和丰富的治疗手段，辨证论治、养生观、非药物治疗手段、药食同源、中

医运动养生等，都可以在“大健康”中发挥主导作用。在“大健康”理念与中医思想高度契合的背景下，越来越多的人认识到健康养生、未病先防中的重要性。因此，公立医院应以此为契机重点发展中医学科，为人们自主养生提供坚实的医疗后盾。

五、结语

每个时代都有每个时代的特点，公立医院顺应“大健康产业”发展已是大势所趋，如何整合并遵循“大健康”这一理念，准确定位，铺开发展的思路，是每个公立医院值得思考的问题，发展“互联网+医疗”和中医专业、打造智能服务型医院、加强复合型人才培养、推动医学科研成果转化既能使公立医院在时代的洪流中立于不败之地，又能助力国家“大健康产业”蓬勃发展。

参考文献：

- [1] 杨晨，徐捷，石苗等. 浅议公立医院在大健康产业中的地位与作用[J]. 江苏卫生事业管理，2021，32(07): 845-848.
- [2] 本刊记者. 中共中央国务院印发《“健康中国2030”规划纲要》大健康产业大有可为健康中国势在必行[J]. 中国品牌与防伪，2023(S1): 4-6.
- [3] 推动大健康产业提质升级[J]. 当代广西，2022，448(20): 35.
- [4] 杨玲，鲁荣东，张玫晓. 中国大健康产业发展布局分析[J]. 卫生经济研究，2022，39(06): 4-7.
- [5] 张家彬，张亮，纪志敏. 大健康产业的发展桎梏与纾困路径[J]. 江淮论坛，2022，312(02): 59-64.
- [6] 魏玖长，洪海鸥，张康宁等. 健康医疗大数据治理赋能大健康产业升级[J]. 中国卫生信息管理杂志，2022，19(02): 189-194.
- [7] 胡雯. 全球大健康产业迎来高速发展[J]. 中国对外贸易，2023，681(03): 79-81.
- [8] 金磊. 关于大健康产业的若干经济学理论问题[J]. 北京工业大学学报(社会科学版)，2019，19(01): 1-7+84.
- [9] 章月芳. 大健康医疗背景下医院综合管理研究[J]. 中国实用内科杂志，2021，41(05): 457.
- [10] 杨晓慧. 医疗健康产业风口处的挑战与机遇[J]. 中国医院院长，2015(23): 80-83.

作者简介：李佳颖（1990—），女，满族，河北承德人，中级，本科，研究方向：财务管理；杜重洋（1989—），男，汉族，河北承德人，中级，本科，研究方向：财务管理。