

工程造价成本管理路径、方法及控制举措探讨

陆飞

(广西建工第五建筑工程集团有限公司, 广西 柳州 545001)

【摘要】工程造价成本管理作为企业项目预算施工中的核心内容,其管理工作质量将会直接决定企业的经济效益。但是由于成本管理的特殊性,在实际管理过程中容易受到外界因素影响,导致项目资金的实际应用情况无法得到管控,会对企业以及施工人员带来巨大的经济负担,严重影响我国建筑行业的持续发展。随着我国科学技术的快速发展,目前越来越多的建筑企业对于成本管理工作逐渐引起重视,因此为了切实提高工程造价成本管理工作质量,本文就根据工程造价成本管理为例,对其路径、方法以及控制措施开展深入分析。

【关键词】工程造价;成本管理;路径;方法;控制举措

引言:建筑行业是我国的核心产业,建筑行业的发展质量对于我国社会经济都有着巨大影响。为了促进建筑行业的持续发展,施工企业在实际作业过程中要做好成本控制,发挥工程造价的作用与优势。企业需要明确在施工过程中各项成本的构成形式,根据市场发展趋势以及工程修建标准,合理制定相应的管控措施,让各项资金得到有效利用,进而获取更大的利润空间。

一、工程造价成本管理原则

工程造价成本管理作为扩大企业利润空间的重要工序,对于企业和建筑工程都有着极为深远的影响。但是由于建筑工程的特殊性,其工程造价成本管理存在一定的特殊性,因此施工企业需要明确管理原则,严格贯穿原则开展有效管理。例如,合法性、一贯性、实际成本计价、成本分期。其中合法性主要是指施工企业在计算各项成本费用时,严格按照相应的规章制度开展准确计算,如国家法律、法令、制度。而对于不符合规定的费用,不能将其归纳于施工成本,如无形资产成本、对外投资,这些成本不属于日常活动中的费用,因此不能将其归算为成本之中。一贯性原则主要是指企业实际作业过程中,严格按照企业的实际情况,通过不同的方式开展成本计算,如生产特点、管理要求,并且在确定计算方式以后,不能随意对其进行改动,避免成本资料之间出现问题,无法发挥成本资料的真实性和代表性。如果遇到特殊情况,需要更换计算方式,施工企业需要在其报告中做好说明,并对原有数据开展调整。实际成本计价主要是指企业需要将生产中的生产成本严格按照不同的规章制度进行计算,例如生产过程中的费用按照实际成本方法开展计算,而固定资产折旧都需要按照使用年限开展计算,已经完工的产品也要按照实际

成本方法开展计算。成本分期主要是指在经营过程中企业无法实现持续经营,则需要对相应时期的成本开展计算,企业可以将其活动周期分为不同的成本会计期间,如月度、年度、季度,进而让核算工作可以全面进行。

二、工程造价成本管理路径、方法及控制举措

(一)明确二者关系,控制成本支出

工程造价与成本管理之间存在着密不可分的关系,施工企业要想充分发挥其优势,就需要明确二者之间的关系,从思想层面入手,提高每一位施工人员的思想认知,让每一位职工人员都能了解工程造价与成本管理之间的必要联系,进而控制成本支出,让施工更加高效、科学。

首先,施工企业要加强做好分析,了解工程造价与成本控制之间的关系。在工程项目修建过程中,所有的数据都是以成本支出为依据体现而出,因此企业需要准确把握二者之间的联系,进而提高成本管理工作质量,让工程造价管理工作更加科学化。企业需要做好清单分析,了解各项成本的具体造价数额,只有充分了解各环节的具体造价金额,才能让管理人员在实际管理过程中结合工程情况,以企业的实际发展为依据开展分析,判断各项成本占价是否科学合理。如果在分析过程中发现成本造价存在问题,需要及时与造价人员进行联系,做好应对措施,必要时可以重新制作报价清单,进而保证清单的准确性,让数额能充分反映工程的具体情况,帮助企业从成本入手提高施工管理质量。同时,企业还需要对重点项目引起重视,如人工费用、材料采购费用。人工费用与材料采购费用是工程造价管理的核心所在,这主要是由于建筑工程的特殊性,在施工过程中所消耗的人力以及物力都较为庞大,

因此其金额比例也较高，如果企业没有做好人工与材料采购费用控制，就会导致工程造价存在问题，无法发挥成本管理工作的作用。因此企业需要从人力和物力角度入手，做好成本控制，进而让人力成本与物力成本都处于合理范围以内，避免数额过大导致企业的利润空间被压缩。为了切实提高各项费用评估的质量与效率，企业可以在实际管理过程中聘请专业人士开展作业，进而准确评估各项费用的精准性，聘请专业人士还能在一定程度上管理人员了解到成本控制与工程造价之间的关系，进而在后续管理过程中以先进的管理理念为依据，开展标准化作业，切实发挥二者的作用，让二者共同服务于工程服务于企业。

其次，施工企业还需要完善成本管理体系。目前我国大部分施工企业在成本控制过程中都较为随意，即使部分企业建立了成本管理体系，但是也没有将其落到实处，导致成本管理体系无法发挥自身效能。成本控制管理体系是保证各项成本支出合理性的重要依据，因此施工企业需要根据工程实际情况以不同工序的工作要点为依据，合理制定成本控制管理体系，施工企业可以将其分为不同的小目标，并且将其全面落实，让每一个部门的工作人员都能明确自身责任以及义务，进而保证管理人员与施工企业以认真、积极的态度开展施工，全面控制各项施工成本。同时，企业还需要建立责任监督机制，所谓责任监督机制，主要是对各部门人员责任履行情况开展全方位的监督，进而约束管理人员以及施工人员的作业行为，激发每一位工作人员积极性和主动性。因此企业需要做好分析，了解各部门实际工作情况，合理建立责任监督机制，进而保证施工的规范化和合理化。企业还可以建立奖惩机制，对按照既定目标控制成本支出的人员可以给予相应的奖励，或者提出了新型改革意见的人员也可以给予一定的奖励，进而发挥榜样的作用，让其余工作人员能以创新型眼光入手开展作业，为成本管理工作改革奠定基础。由于建筑工程的施工周期较长，因此在实际施工过程中，计划成本与实际成本会存在一定差异，施工企业需要做好全程监管，了解计划成本与实际成本之间具体情况，做好修正，让成本指标符合工程各阶段的施工需求，进而控制施工成本。在实际管理过程中，企业需要结合各类因素开展综合考虑，如施工方案、工程项目，做好选择，尽量选择成本较低，效益较高的施工方案开展作业，并且还要做好数据收集，将施工预算与投标价格开展全方位对比，如果在对比过程中发现存在潜在问题应该及时解决。

（二）做好设计工作，以目标为导向

企业在开展设计过程中，就需要根据工程项目的实际情况以及修建目标，明确各项工序的施工方式，确定各工序的施工细节。因此企业需要重视项目的设计工作，设计阶段的工程造价控制将会直接决定项目成本以及施工质量，施工企业要转换传统的设计理念，将工程造价与设计工作全面融合，进而从根源入手，让各项施工能更加规范化和标准化。

首先，施工企业在开展设计之前要以整体项目为依据，全面分析项目的经济价值与应用价值，通过反复论证的方式判断项目的实际修建需求，明确整体布局，才能有效控制工程造价，让造价工作更加全面规范。同时，在设计过程中，还要以建筑修建标准为依据，合理引用先进的材料以及工艺，解决传统施工过程中的问题。由于新材料以及新工艺的特殊性，在实际应用过程中必将会存在一定问题，所以要做好全程监管，了解一下新材料及新工艺应用过程中所存在的问题并解决。施工企业可以将设计与招标工作全面结合，共同进行，进而为后续工程造价奠定基础，让每一位管理人员都能参与到设计流程中，进而提高工程造价效率，让成本控制工作更加高效。在实际作业过程中，施工企业需要从不同角度全面评估各设计项目单位的综合实力，进而选择资质良好、技术优秀的设计单位开展合作。并且当图纸设计完成以后，也需要联合各项目主体人员开展综合分析，判断其技术是否存在问题，确定方案的可行性，进而避免在后续施工过程中因设计图纸的问题出现设计变更，加大施工成本。施工企业还可以通过工程限额造价设计的方式开展控制，让设计阶段的成本得到有效控制，企业要做好分析，了解不同项目工程造价的实际金额，根据建筑材料的市场价格开展综合估算，进而了解项目的实际投资额，明确其施工成本，并以此为依据对施工图纸开展分析，做好概算。为了减少在变更过程中所产生的经济损失，施工企业要做好合同管控，在签订合同时明确各项经济控制条款，将项目设计变更情况列入其中，做好成本控制，避免在变更设计过程中金额超过了预算成本。如果在施工过程中，项目变更设计金额已经超出了最大比例限制，施工企业则严格按照相应合同进行行政处罚，扣除相应费用，进而将经济风险分担，避免施工企业承受过重的风险，导致成本控制工作质量低下。

除此以外，施工企业还应该做好各阶段的设计。在各阶段设计过程中，企业需要以目标为导向，就目前而言，我国大部分施工企业工程造价控制工作效果都并不理想，这主要是由于大部分施工企业在实际造

价过程中没有明确工程造价的目标,导致在设计过程中设计方案过于随意,缺乏目标导向,影响工程造价阶段设计质量。因此施工企业在具体作业过程中要明确其目标,并且有效落实,让设计单位严格按照工程建设目标开展分析,合理设计建筑结构,做好布局规划,明确各材料的实际情况,进而保证其造价的准确性和科学性。同时,施工企业还要以各项数据为依据开展综合分析,如建设标准、建设参数、建设规范,在设计过程中将各项工序的实际情况全面呈现,进而让每一位施工人员都能严格按照设计方案合理制定施工措施,切实提高施工的规范化和标准化,从根源入手保证工程造价的质量,做好成本控制,避免在后续施工过程中因设计问题导致施工成本增加,影响企业的经济效益,降低工程的利润空间。

(三) 重视工程造价,减少工程变更

工程造价作为成本控制的核心内容,施工企业需要重视工程造价,做好管控,减少工程变更,进而控制施工成本,避免在施工过程中出现工程变更导致施工成本上升。施工企业要明确工程造价的核心内容,工程造价主要是指施工企业在施工过程中以及施工之前根据工程的修建标准以及工资总额,合理制定各工序的资金比例,避免在施工过程中出现超额,导致工程无法正常完工。因此施工企业需要加大分析力度,了解工程造价的核心内容,并以此为依据合理制定成本管控措施,进而让施工成本得到有效控制,避免出现不必要的资金导致工程成本上升。

首先,施工企业可以根据各工序的实际情况,建立成本控制体系,明确各工序的施工任务,将其责任落实到企业员工。在实际作业过程中,了解在施工过程中可能会涉及到的各项工序,制定各工序的修建标准,明确各施工方案以及义务并做好宣传,让每一位施工人员都能了解自身工作的具体内容,严格按照相应标准规范自身行为,进而避免在施工过程中因员工的个人因素,导致成本管理工作无法全面提升。为了切实激发施工人员的积极性和主动性,企业可以通过不同方面开展培训,并且将奖惩制度融入其中,让每一位施工人员都能积极参与到相应的培训体系之中,提高自身的施工技巧,让施工理念符合不同阶段的施工需求,规避传统施工过程中的问题,让施工更加规范化和合理化,减少工程变更出现的概率。同时,施工企业还要做好分析,了解工程的经济价值以及应用价值,可以将业主的需求与预算工作相结合,让控制成本既符合业主的需求,又能满足工程修建需求。如果在施工过程中发现预算出现了超支,施工企业要做好数据分析,了解预算超支的具体情况,根

据其情况制定相应的解决方案,重新编制预算体系,进而让预算工作更加高效。科学合理的预算方案不仅能让工作人员的工程造价的实际运行情况,控制在实施过程中的问题,还能有效提高工程造价的水平,让其成本得到有效管控,进而实现成本管理目标。

除此以外,施工企业还要控制工程变更,由于建筑工程的特殊性,在实际施工过程中容易受到内外因素影响,导致工程出现变更。一旦工程发生变更,不仅会影响工程的进度与质量,还会导致施工成本上升,所以施工企业需要做好工程变更控制,进而提高工程的经济效益。施工企业要让人员了解各类先进的施工技术,明确在施工过程中一旦出现工程变更以后的处理方案,避免影响扩大导致施工成本发生问题,影响最终的控制。如果在施工过程中没有做好应急处理,还会导致各项工序发生混乱,进而出现安全隐患事故。所以施工企业需要对其引起重视,通过不同维度入手开展有效控制,减少工程变更出现的概率。同时,施工企业还需要派遣专业人员开展全方位的监督,充分了解工程在施工过程中的具体情况,结合各类因素分析在施工过程中可能会出现的问题,提前制定应对措施,进而控制其影响范围,监督人员实际监督过程中,要以全面、认真、细致的态度开展有效管控,对各环节开展全面分析,进而了解各环节的实际施工情况,根据工程方案开展对比,明确实际施工与施工方案之间的差异,准确制定应对措施,让其措施符合工程修建需求,降低安全隐患事故。为了切实发挥监督工作的效能,施工企业还要建立相应的监督机制,将其与成本控制体系相结合,进而严格管控各环节,让各项施工都能更加标准化,准确化控制工程支出费用,提高资金的利用率。

三、结束语

总而言之,工程造价成本管理是各施工企业在施工过程中需要关注的工序,只有保证管理工作的质量,才能提高工程项目的经济效益与社会效益,为企业持续发展提供依据。因此,施工企业在实际作业过程中必须加强分析力度,做好各个环节控制,合理制定管理措施,开展针对性管控,保证各项工序的规范化和合理化,切实提高成本管理效能,实现建筑行业的持续发展目标。

参考文献:

- [1] 苏洛悦. 浅析工程造价成本管理路径、方法及控制策略[J]. 建材与装饰, 2018, (37): 149-150.
- [2] 刘雪妮. 浅谈工程造价成本管理路径、方法及控制措施[J]. 智能城市, 2017, (06): 244.