

房屋建筑工程质量与安全管理探究

高琳

(嘉祥县行政审批技术保障中心, 山东 济宁 272400)

【摘要】 建筑工程作为城市化发展的推动力量, 在社会经济中扮演着重要角色。然而, 质量问题和安全风险常常伴随着建筑工程的进行, 这不仅威胁到工程的可持续发展, 还可能危及相关人员的生命安全。因此, 构建科学合理的建筑工程质量安全管理体是确保工程顺利进行和人员安全的重要保障。本文将重点探讨建筑工程质量管理体系的构建与实施策略, 为行业的进步提供指导和支持。

【关键词】 房屋建筑; 施工现场; 质量与安全; 管理

引言

近年来, 建筑行业在推动城市发展和基础设施建设方面扮演着重要角色。安全和质量管理一直是施工单位的工作重点。理论上, 只有科学、合理的管理措施才能保证建筑施工高效开展, 有效控制成本, 提高施工质量和安全性, 获得预期的经济效益、提升企业知名度、增强企业核心竞争力, 进而推动建筑行业繁荣发展。

一、建筑施工现场工程管理现状

现阶段, 建筑施工现场工程管理工作仍存在一些问, 具体表现在以下几个方面: 首先, 不重视施工现场工程管理工作。部分工程项目管理人员对建筑施工现场工程管理工作缺乏足够的重视, 理解不够深刻, 没有意识到建筑施工现场工程管理工作的重, 无法真正了解施工现场工程管理工作的内容与流程, 无法有效开展施工现场工程管理工作。其次, 缺乏完善的制度体系。在建筑施工现场工程管理中, 建筑企业普遍缺乏完善的制度体系。由于我国建筑行业起步较晚, 很多建筑企业在发展过程中没有意识到制度体系的重要性, 加上各地区建筑市场竞争较为激烈, 部分建筑企业为了在市场竞争中获得更多的利益, 采取低价中标的方式进行项目施工, 在这一过程中, 会损失建筑企业自身的利益。最后, 施工人员整体素质较低。目前, 我国建筑行业人才短缺现象较为严重, 且在人才结构上不够合理, 导致建筑施工现场工程管理过程中出现一系列问题; 加上我国教育制度不够完善, 导致很多建筑企业缺乏高素质人才和专业技术人才, 致使管理人员专业能力不足、管理制度不够完善等。此外, 我国建筑企业的管理理念较为落后, 大多数建筑企业仍采用传统的管方式开展管理工作, 很难满足现代建筑项目对施工现场工程管的要求, 不利于我国建筑行业发展。

二、房屋建筑工程质量与安全管理存在的问题

(一) 工程建筑管理制度不完善

管理制度在施工建筑过程中尤为重要, 严格的管理制度有助于各个工作人员严格管理自身, 保证自身安全。但实际工作中的管理制度并不完善, 甚至十分模糊, 导致工作人员不知该如何约束自身。例如, 部分机械必须由专业人员进行操作, 但实际工作中非机械操作人员也会操作机械。升降机是房屋工程建设中最重要的工具之一, 不允许搭载工人, 但部分建筑施工人员为节省施工时间或体力, 经常直接搭载升降机。此外, 施工人员进入场地未及时佩戴安全帽、安全绳, 穿着工作服等行为, 对施工人员来说都存在安全隐患。对机械设备的检视力度不够, 施工建筑工程所需机械设备种类繁多, 管理工作难以全面、逐个进行, 一般采用抽查的方式, 因此部分机械的问题未能得到及时调整与修理, 进而使得机械带病工作, 导致安全隐患。同时, 管理人员需要随时开展对工程质量以及一线人员安全防护的检查, 以免安全事故发生。但是, 管理人员很难及时巡视到各个施工阶段, 产生监管不到位的问题。

(二) 资源匮乏

部分施工单位在建筑施工中面临资源匮乏问题, 如专业安全管理人员不足、培训和教育经费不足、安全防护装备和施工设备数量不足等。这些问题如不及时得到解决, 建筑施工安全质量管理效果将大打折扣, 最终导致建筑工程无法达到预期效果和建设要求。

(三) 安全施工管理滞后性明显

参照建筑施工现场实际能够了解到, 施工企业为全面提高安全管理效果, 需出台安全施工管理规章, 但不少企业尚未形成以制度为导向的理念, 安全施工管理存在滞后性, 具体呈现在下述几个方面: 首先, 企业安全管理预算较少, 不少施工企业虽然出台安全

施工管理规定，也形成安全隐患整改方案，但在执行过程中缺乏投入，或片面认为安全管理支出缺乏必要性，因此安全管理针对性不足，难以满足项目施工建设实际需要，导致现场安全隐患较多。第二，尽管不少施工企业已布置现场安全管理规定，但存在形式主义现象，或仅在上级部门检查之前加强安全管理，并不能充分贯彻安全管理理念。第三，部分施工企业出台与安全施工管理有关的奖惩条例，并规定安全管理岗位任职条件，但不少管理人员缺乏专业知识技能，因此企业整体安全管理素养不高，导致安全管理效率较低，难以充分保障施工需要。

（四）施工安全水平待提升

尽管我国建筑行业获得快速发展，但不少施工企业安全管理理念尚未更新，在日常施工过程中更侧重于关注进度和成本，对作业人员生命安全不够重视，导致施工过程中安全事故频发。难以贯彻安全管理规范，会导致作业人员操作性为不当，因此现场安全隐患较多，这不仅会导致项目施工进度受到影响，也会使得企业管理成本增加。部分企业并未安排专职专业安全管理人员负责现场安全施工管理，相应的安全监督检查工作也未有序落实，或较少开展安全风险评价，对突发安全事件出现之后如何迅速应对也未形成预案。从前文内容能够了解到，施工企业布置各项管理工作的目的是提高自身投资收益率。

（五）质量管控模型缺乏统一性

在建筑工程项目施工的过程中，各个参与建设的单位缺乏统一的质量管理方案。在建筑工程规模不断扩大的背景下，不同的施工单位对施工质量也有着不同的要求，而且在具体的施工过程中，其质量监控的力度也不足，导致各部门之间的信息交流不强，出现了“信息孤岛”的情况，这无疑给工程留下了安全隐患。现阶段，虽然有部分企业已经认识到建筑工程管理和施工质量控制的重要性，但是其还存在着施工技术水平低，施工人员配置不协调等各种问题，导致最终的施工效果没有达到预期目标。从实际发展的角度看，比较常见的安全隐患主要表现在施工人员在管理材料时没有严格按照规范的标准、施工的材料质量也不符合施工的标准。

（六）工程管理意识较为薄弱

目前，我国建筑企业在施工过程中，施工现场管理意识较为薄弱，部分企业甚至将工程管理工作当成后勤服务工作，忽视了工程管理的重要性和必要性。同时，由于建筑企业缺乏相应的安全生产意识，很容易产生安全隐患问题；部分建筑企业也没有健全、完善的安全生产制度，导致企业在项目施工过程中缺乏足够的安全防范意识。另外，由于我国建筑行业发

展时间较短，缺乏有效的制度规范，导致工程管理方面缺乏相关法律法规的约束；由于部分企业缺乏工程管理制度和意识，难以有效开展建筑施工现场管理工作；部分建筑企业缺乏科学、合理、有效的质量管理制度和方法，导致建筑企业在实际生产过程中，难以及时解决出现的质量问题。

三、房屋建筑工程质量与安全管理措施

（一）完善管理机制，实现房屋建筑安全管理

首先，在施工过程开展之前，要构建一套包含人员、材料、设备等各项指标在内的管理机制。首先，管理制度的制定可以完善相关法律法规，旨在让施工单位在实施建筑工程管理的过程中有所依据，并能够在管理或者施工不合法时，进行行为规范。如，为确保建筑工程的整体质量，建筑设计单位必须严格按照法律法规进行图纸的设计和检查，还要结合多个部门进行图纸的分析与查验，保障图纸的设计是合理且安全的[2]。在施工阶段，建筑工程管理部门要随时、不定期地联合有关施工质检单位进行实地检查，只有通过检查才可以继续施工，否则要进行整改并再次检查。若在检查过程中发现建筑材料问题，要及时追责到人，这也意味着在建筑工程管理开展初期，就要将工作细化、落实到个人，为日后的检查做好准备。在施工期间，一旦发现违规行为，应立即停工整顿，以此确保建筑工程的质量。其次，完善的管理条例能够有效地约束全体工作人员。条例可以明确表明若出现问题将追查到个人，并根据施工中出现的問題对其予以警告处分，若违规行为过多，则可对其进行一旦开除不经录用的处理，通过严格的条例来进一步保证建筑工程的质量安全。

（二）加强施工现场质量管理工作

首先，建立完善的质量管理体系。制定详细的质量管理程序和规范，确保施工现场的质量管理工作有章可循。建立质量管理档案，记录施工现场的每一步操作和检查，以便后续的追溯和分析。其次，加强监督和检查。设立专门的质量监督和检查组，定期对施工现场进行检查和评估。及时发现和解决问题，确保施工质量的稳定和可控。另外，强化施工人员的培训。培训施工人员，增强他们的质量管理意识和技能。确保他们了解和遵守质量管理的相关规定，积极参与质量管理工作。还有，建立严格的质量管理奖惩制度。设立质量管理的奖励和惩罚制度，鼓励和促使施工人员严格遵守质量管理规定。同时，对违反规定的行为进行严肃处理，确保质量管理的有效性和权威性。

（三）重视施工技术交底

施工技术交底有助于施工人员全面掌握施工技术操作规范，避免在实际施工中出现操作失误、质量缺陷、安全事故等，确保施工质量与施工安全。施工技术交底

要点包括以下几方面。①在正式施工前,施工单位要明确施工技术交底的内容和要求,包括施工工艺、材料选用、施工流程、安全操作要点、质量验收标准等方面的详细信息。②施工单位应定期组织施工人员与管理人员参加施工技术交底会议,并以设计图纸、施工方案、技术规范等文件为依据,确保施工技术交底内容全面、准确。③施工单位应采取多种施工技术交底方式。为深化施工人员对施工技术操作要点的理解,除口头交底、书面交底之外,施工单位还可以使用设计图纸、三维建筑模型、演示动画等资料辅助交底,以确保施工人员清晰、直观地理解施工要求。④施工单位应确保施工技术交底的及时性。在一般情况下,施工技术交底要在正式施工前完成。同时,施工单位要确保新进班组人员在参与施工前完成专项施工技术交底,熟悉并掌握施工安全技术规程相关内容。如果在后续施工中发生设计变更或新增工程,施工单位就要及时补充交底,以保证施工人员尽快适应新的施工要求。⑤在实际施工中,施工单位要及时跟进并严格检查施工技术交底完成情况。监督员或技术负责人要定期巡查施工现场,检查施工人员是否按交底要求规范施工。对已发现的问题或不足,监督员或技术负责人要及时指出并要求整改,以保证施工质量与施工安全。

(四) 加大监督力度,建立科学的质量安全监督制度

首先,建立健全的监督标准和规范,明确工程质量与安全的指标和要求。确立统一的监督流程和标准操作规范,以此为基础进行监督。结合信息技术全面监督施工现场。同时加大现场巡查和抽检力度,定期开展专项检查,提高监督的全面性和针对性。其次,建立完善的责任追究机制,对相关违规行为进行严肃处理 and 问责。建立监督信息共享机制,加强与相关部门的协作与沟通。与建设单位、设计单位、施工单位建立信息互通机制,共同协作解决监督过程中出现的问题。再次,建立监督工作的评估体系,定期进行监督工作效果评估和总结,发现问题并及时改进监督机制,不断提高监督质量和效率。最后,加强对建筑工程质量安全监督制度的宣传和教

育,提高各方对监督工作的重视和配合度,形成全社会共同监督的氛围。这些措施的综合应用,将有助于建立科学的建筑工程质量安全监督制度,加大监督力度和增强监督效果。

(五) 加强施工组织与设计管理

在项目施工组织及设计时,需统筹考虑资源协调情况,结合施工队伍人数、工种配比等形成合理的施工方案,灵活运用施工技术工艺,提高施工资金利用效率,从而为安全施工管理创造良好氛围。首先,需由专业人员对施工现场对应的地形地貌、水文地质等

加以分析,科学分配作业人员及设备机械;第二,按照施工需要选用合适的建筑材料,从整体角度出发布置排水方案;第三,提高施工方案审核效果,从安全角度优化施工流程,合理分配现场施工作业人员,出台岗位责任书明确施工职责,规避安全管理形式主义出现。第四,设备管理员需定期进行设备保养、维护,对施工机械进行检查,及时更换运行不稳定的机械设备,注重新设备工具引入,保障施工作业安全性。企业需增加安全防护用品投入,确保每一名作业人员均能够配备安全防护用品工具,同时需完成意外伤害保险参保任务。

(六) 提高安全管理意识

建筑施工现场管理组应贯彻“安全第一”的理念,积极加强安全施工管理力度,了解安全工作的意义。若施工企业未全面落实安全管理规章,或现场安全管理责任模糊,会容易导致建筑施工现场安全管理氛围淡薄,工作人员安全管理意识较差,这不仅会增多安全事故出现概率,也会对企业经济收益造成影响。在现场施工管理中,应提高安全管理的地位,项目管理者需加强法规政策学习,在现场定期组织安全知识交流会,积极宣传安全防护的重要性,并主动进行安全隐患排查,依法依规开展安全防护工作,同时制定详实的安全教育管理计划,为新员工入职安全教育培训工作有序开展提供方向。

结束语

综上所述,随着社会经济的不断发展,我国人民生活水平逐渐提升,对居住条件以及环境有了更高的需求,进而使得建筑工程领域有了进一步的发展。为保证建筑工程与环境能够达到国民需求,就要在房屋工程建筑过程中加强对安全与质量的管控。众所周知,建筑工程管理是建筑施工的重要组成部分,管理工作的开展直接影响建筑工程的质量、使用安全性、整体效益等多个方面,因此实现科学管理、突破已有困境对建筑行业的发展有着至关重要的作用。要不断分析总结现有的经验,并在此基础上加以改进,为建筑行业的长青发展提供坚实的基础。

参考文献:

- [1] 张俊.房屋建筑施工现场的质量与安全管理[J].产城:上半月,2022(09):181-183.
- [2] 张奥.房屋建筑施工现场质量安全管理分析[J].电脑乐园,2022(07):56-58.
- [3] 曹松武.论建筑工程施工现场安全管理的问题与措施[J].工程技术研究,2021,2(12):90-91
- [4] 薛昆伦.新时期加强建筑工程管理中安全管理的具体策略研究[J].居业,2021(9):2