

建筑工程造价控制中施工项目成本核算的对策

黄永丽

(深圳市建安<集团>股份有限公司, 广东 深圳 518000)

【摘要】施工项目成本核算是建筑工程造价控制的重要环节。本文从建筑工程造价控制的概念、目标、原则和方法入手,探讨了施工项目成本核算的内容和方法。针对成本核算中存在的问题,提出了增强成本核算意识、完善成本核算制度、优化成本核算方法、提升成本核算人员素质和推进成本核算信息化建设等对策,以期为加强建筑工程造价控制提供参考。

【关键词】建筑工程; 造价控制; 施工项目; 成本核算; 对策

引言:

随着我国经济的快速发展和城镇化进程的不断推进,建筑行业面临着新的机遇和挑战。近年来,国家出台了一系列政策,如《关于促进建筑业持续健康发展的意见》和《关于加强和改进全过程工程咨询服务的指导意见》等,旨在推动建筑业高质量发展。在此背景下,加强建筑工程造价控制,特别是施工项目成本核算,对于提高建筑企业的经济效益和市场竞争力的重要意义。

一、建筑工程造价控制概述

(一) 建筑工程造价控制的概念

建筑工程造价控制是指在建筑工程项目的全生命周期内,通过采用一系列科学的方法和手段,对工程造价进行全面、动态、系统的管理和控制,以达到优化资源配置、提高投资效益、保证工程质量和进度的目的。它涵盖了工程项目从投资决策、设计、招投标、施工、竣工结算直至运营维护的全过程,是一项综合性、专业性较强的管理工作。建筑工程造价控制不仅仅是简单地控制工程成本,更是一种战略性的管理手段,对于提高建筑企业的市场竞争力和经济效益具有重要意义。在实践中,建筑工程造价控制需要结合工程项目的特点和实际情况,运用价值工程、生命周期成本管理等先进理念和方法,实现对工程造价的科学管理和有效控制。

(二) 建筑工程造价控制的目标

建筑工程造价控制的根本目标是在保证工程质量和进度的前提下,最大限度地节约工程成本,提高投资效益。具体而言,包括以下几个方面:第一,优化设计方案,在满足功能和性能要求的基础上,通过优化设计、合理选材、改进施工工艺等措施,降低工程造价;第二,加强合同管理,通过科学合理地编制和严格执行合同,控制工程变更,避免成本超支;第三,强化施工过程控制,通过加强材料、人工、机械等成本控制,提高资源利用效率,减少浪费;第四,

完善竣工结算,通过严格审核工程量和费用,及时发现并纠正问题,确保工程款项的合理支付;第五,注重全过程造价控制,从工程立项到运营维护,贯穿工程项目的全生命周期,实现对工程造价的动态管理和持续优化。

(三) 建筑工程造价控制的原则

建筑工程造价控制应遵循以下基本原则:一是目标原则,即以达到工程预期目标为导向,在保证工程质量和进度的前提下,最大限度地节约工程成本;二是全面原则,即对工程项目的全部费用和全部环节实施全面控制,不能局限于某一部分或某个阶段;三是动态原则,即根据工程项目的进展和情况变化,及时调整控制措施和方法,实现对工程造价的动态管理;四是系统原则,即将工程造价控制作为一个系统工程来抓,综合运用各种控制手段和方法,发挥整体效益;五是经济原则,即在控制工程造价的同时,还要考虑控制成本所带来的经济效益,避免片面追求降低造价而损害工程质量和使用功能;六是责任原则,即明确各部门和人员在工程造价控制中的责任和权限,形成责任制约机制,调动各方的积极性和创造性。

(四) 建筑工程造价控制的方法

建筑工程造价控制的方法主要包括以下几个方面:一是设计阶段的优化设计法,即在设计阶段通过优化设计方案、合理选择材料和设备、改进施工工艺等措施,在满足功能和性能要求的基础上,最大限度地降低工程造价;二是招投标阶段的竞争性招标法,即通过公开、公平、公正的招标程序,引入市场竞争机制,选择合适的承包商和供应商,既能保证工程质量,又能控制工程成本;三是施工阶段的目标成本法,即根据工程项目的特点和要求,设定目标成本,并将其分解到各个施工环节和责任主体,通过加强成本核算和考核,严格控制实际成本,确保目标成本的实现;四是施工阶段的动态跟踪法,即在施工过程中,通过动态跟踪人工、材料、机械等主要成本要素的变化情

况，及时发现并解决问题，实现对工程造价的动态控制；五是竣工结算阶段的审核法，即在工程竣工验收后，对承包商提交的结算文件和资料进行严格审核，核实工程量和费用，提出审核意见，确保工程款项的合理支付；六是全过程造价控制法，即将工程造价控制贯穿于工程项目的全生命周期，从投资决策到设计、采购、施工、竣工、运营等各个环节，实施全过程、全方位的造价控制，并建立相应的制度和流程，明确各部门和人员的责任和权限，确保控制工作的有效实施。

二、施工项目成本核算的内容与方法

（一）施工项目成本核算的概念

施工项目成本核算是指在施工过程中，通过一系列的方法和程序，对施工项目所耗费的各种资源进行计量、记录、归集、分配和考核的过程。它是施工企业进行成本管理和控制的重要手段，也是编制施工预算、确定施工价格、考核施工绩效的基础。施工项目成本核算的核心是要准确、及时、完整地反映施工项目的实际成本，为施工项目的管理和决策提供可靠的数据支持。在实践中，施工项目成本核算需要遵循一定的原则和方法，如客观性原则、配比性原则、及时性原则、经济性原则等，运用标准成本法、实际成本法、作业成本法等方法，对直接费用、间接费用、其他费用等进行核算，并将核算结果与施工预算进行对比分析，及时发现并解决问题，实现对施工成本的有效控制。施工项目成本核算是一项系统性工作，需要施工企业各部门之间的紧密配合和信息共享，建立健全相应的制度和流程，加强成本核算人员的培训和管理，不断提高成本核算的质量和效率。

（二）施工项目成本核算的内容

施工项目成本核算的内容主要包括直接费用核算、间接费用核算和其他费用核算三个部分。直接费用是指可以直接计入施工项目成本的费用，如直接材料费、直接人工费、直接机械使用费等。其中，直接材料费是指构成工程实体的主要材料和辅助材料的费用；直接人工费是指直接从事施工作业的现场人员的工资性支出；直接机械使用费是指为施工项目提供机械化作业的机械设备的折旧费、维修费、燃料费等。间接费用是指不能直接计入施工项目成本，但与施工生产有关的各项费用，如管理人员工资、办公费、水电费、差旅费等。间接费用按照一定的分配标准，分摊到各个施工项目中。其他费用是指除直接费用和间接费用之外的其他相关费用，如工程保险费、工程税金、规费等。施工项目成本核算需要对这三类费用进行分别归集和核算，准确计算每一项费用的实际发生额，并将其与施工预算进行对比，分析差异原因，提出改进措施。同时，还要注重各类费用之间的匹配性和合理性，避免出现重复计算或遗漏现象，确保成

本核算的准确性和完整性。

（三）施工项目成本核算的方法

施工项目成本核算的方法主要有实际成本法、标准成本法和作业成本法三种。实际成本法是指以施工项目实际发生的成本为基础，对各项费用进行归集和核算的方法。该方法能够准确反映施工项目的实际成本，但容易受到施工过程中各种因素变化的影响，难以及时发现和解决问题。标准成本法是指在施工项目实施前，根据施工图纸、工程量清单、定额标准等编制施工预算，确定各项费用的标准成本，并在施工过程中将实际成本与标准成本进行对比分析，考核施工绩效的方法。该方法能够有效控制施工成本，及时发现和解决问题，但编制标准成本需要大量的工作量和专业技能。作业成本法是指将施工项目划分为若干个作业单元，如砌筑工程、抹灰工程、防水工程等，分别核算各作业单元的成本，并以此为基础考核施工绩效的方法。该方法能够细化成本核算，提高成本控制的针对性和有效性，但需要建立完善的作业成本核算体系和信息化管理平台。在实践中，施工企业可以根据自身的特点和管理需求，灵活选择和运用这三种方法，并不断优化和改进，提高成本核算的质量和效率。

三、加强施工项目成本核算的对策

（一）增强成本核算意识

增强成本核算意识是加强施工项目成本核算的首要任务。施工企业要通过加强成本核算教育培训，增强全员的成本意识和成本控制能力。一方面，要定期组织成本核算人员进行专业培训，学习先进的成本核算理念、方法和工具，提高业务能力和工作效率；另一方面，要加强对施工现场管理人员和作业人员的成本教育，普及成本知识，强化成本控制责任，使其树立主人翁意识，自觉参与到成本控制中来。同时，要建立健全成本核算责任制，明确各部门、各岗位在成本核算中的责任和权限，将成本核算指标纳入绩效考核体系，与工资薪酬、奖金福利等挂钩，调动全员参与成本核算的积极性和主动性。通过增强全员的成本核算意识，营造全员参与、全过程控制的良好氛围，为加强施工项目成本核算奠定思想基础和组织保障。

（二）完善成本核算制度

完善成本核算制度是加强施工项目成本核算的关键举措。施工企业要建立健全成本核算制度体系，明确成本核算的原则、内容、方法、程序等，为成本核算工作提供规范和指引。1. 要建立成本核算岗位责任制，明确成本核算人员的岗位职责、工作流程、考核标准等，确保成本核算工作的专业性和规范性；2. 要建立成本核算数据采集制度，规范成本数据的记录、传递、汇总、分析等环节，确保成本数据的准确性、及时性和完整性；3. 要建立成本核算报告制度，

定期编制成本核算报告,及时反映施工项目的成本状况,为管理决策提供依据;4.要建立成本核算督查制度,加强对成本核算工作的监督检查,及时发现和解决问题,不断提高成本核算质量。同时,要明确成本核算流程和职责,将成本核算融入施工项目管理的各个环节,实现事前预测、事中控制、事后分析的全过程管理,提高成本核算的针对性和有效性。

(三) 优化成本核算方法

优化成本核算是加强施工项目成本核算的重要手段。施工企业要根据自身特点和管理需求,选择适合的成本核算方法,不断优化和创新,提高成本核算的科学性和有效性。施工企业需要因地制宜选择成本核算方法,综合考虑施工项目的规模、类型、复杂程度等因素,灵活运用实际成本法、标准成本法、作业成本法等方法,确保成本核算的针对性和适用性。加强成本测算也十分重要,编制详细的施工预算,细化到每个施工项目、每个作业层面,为成本控制提供基础和依据。施工企业还应加强成本对比分析,将实际成本与预算成本、行业标准成本进行对比,及时发现差异,分析原因,采取改进措施。加强成本动态跟踪也不可忽视,建立成本核算台账,动态记录和反映各项成本费用的发生情况,实现对成本的实时监控和预警。推行精细化成本核算,将施工项目划分为若干个核算单元,分别进行成本归集和控制,提高成本核算的精细化水平。同时,要加强对新技术、新方法、新模式的探索和应用,借鉴国内外先进经验,不断创新成本核算理念和方法,为施工企业的转型升级和高质量发展提供有力支撑。

(四) 提升成本核算人员素质

提升成本核算人员素质是加强施工项目成本核算的根本保证。施工企业要高度重视成本核算人员的选拔、培养和管理,建设一支业务精湛、作风扎实、专兼结合的成本核算队伍。加强成本核算人员的专业培训十分必要,有计划、有步骤地开展理论学习和实践锻炼,提高其专业技能和综合素质,使其掌握先进的成本核算理念、方法和工具,具备专业的成本分析和控制能力。合理配置成本核算人员也需要关注,根据施工项目的规模和特点,配备足够数量、结构合理的成本核算人员,既要有专职的成本核算人员,也要充分发挥兼职人员的作用,形成专兼结合、分工协作的工作机制。建立成本核算人员绩效考核机制不容忽视,将成本核算质量、效率等指标纳入绩效考核体系,与职级晋升、薪酬分配挂钩,激发成本核算人员的工作热情和创新动力。创新成本核算人员培养模式也十分重要,通过轮岗交流、挂职锻炼、技能竞赛等方式,拓宽其知识面和视野,提高其综合素质和应变能力。同时,要注重成本核算人员的职业发展规划,为其提供多元化的发展通道和平台,增强其职业荣誉感和归

属感,确保成本核算队伍的稳定性和可持续性。

(五) 推进成本核算信息化建设

推进成本核算信息化建设是加强施工项目成本核算的必然要求。施工企业要充分利用现代信息技术,改造和优化传统的成本核算模式,提高成本核算的自动化、智能化水平。

1. 引进先进的成本核算软件,根据施工企业的业务特点和管理需求,选择功能完备、操作简便、扩展性强的成本核算软件,实现成本核算的电子化、网络化和移动化;

2. 加强成本核算数据的采集和分析,利用大数据、云计算等技术,对施工项目的各项成本数据进行采集、存储、挖掘和分析,及时发现趋势性、规律性问题,为成本决策和优化提供数据支持;

3. 构建成本核算信息共享平台,打通施工项目各参与方之间的信息壁垒,实现成本信息的共享和交换,提高成本管理的协同性和一致性;

4. 加强成本核算信息系统与其他管理系统的集成,如与财务管理系统、合同管理系统、材料管理系统等实现无缝对接,提高数据的一致性和可靠性,实现成本核算与其他管理工作的协同优化。同时,要加强信息系统的安全管理,建立健全信息安全制度和措施,确保成本数据的机密性、完整性和可用性,为成本核算工作提供安全可靠的信息化支撑。

结束语:

建筑工程造价控制是一项系统性工程,需要建筑企业上下协同,不断优化成本核算方法,提高成本核算人员素质,推进成本核算信息化建设。只有建立健全的成本核算制度,加强全过程造价控制,才能实现建筑工程的高质量发展。未来,随着信息技术的进一步应用和建筑行业的转型升级,建筑工程造价控制和施工项目成本核算将迎来新的发展机遇和挑战,建筑企业应积极应对,不断创新,提升核心竞争力。

参考文献:

- [1] 蒲秀碧,周桃.建筑工程造价控制中施工项目成本核算措施[J].城市建筑,2023,20(24):196-199.
- [2] 秦彬.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].陶瓷,2023,(12):167-170.
- [3] 李智青.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的对策研究[J].工程建设与设计,2023,(22):224-226.
- [4] 马秀颖.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].江苏建材,2023,(04):119-120.
- [5] 邱玉菲.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].投资与创业,2023,34(11):93-95.