

建设工程管理创新模式的应用及发展

程枫林

(莱阳市综合行政执法大队, 山东 莱阳 265200)

【摘要】随着城市化进程逐渐加快, 整体城市化建设体系已经趋于完善, 这就使得建设工程从传统求量转变为求质, 无论是规模还是数量都已经产生全新要求。这就使得传统建设工程管理模式已经不能满足当下建设需求, 需要对建设工程管理模式进行创新优化, 保证工程项目管理体系完整, 推动建筑企业维持市场竞争力。但在进行工程管理模式创新发展时也存在一定问题, 影响管理模式完善, 要重视问题内容进行合理解决。本文旨在研究建设管理创新模式的应用及发展, 以期为建设管理发展提供借鉴经验。

【关键词】建设工程; 管理模式; 创新发展

引言:

社会经济的高速发展推动建设工程项目数量增加, 促进建筑工程行业良性发展, 这使得相关建设工程项目更加正规化和科学化。随着经济结构转型发展, 倒逼建筑工程行业全面优化发展模式, 对建设工程管理体系进行优化创新。工程管理作为管理学领域的重要内容, 对其进行合理优化能够最大限度保证建设工程管理满足工程项目发展需求, 促进建设单位充分认识到创新管理模式的重要性, 以此来提高建设工程品质, 为建设工程管理规划发展提供有力支持, 保证可持续发展。

一、工程管理相关理论概述

(一) 工程管理的概念及内涵

工程管理是管理学领域衍生出的内容体系, 管理的其心概念是有效地将计划施加于被管理方, 以此来达成某一明确目的, 通过可协调性和可控制性方法来实现工作有序开展。在进行工程管理中, 要充分应用管理理论保证与管理内容的一致性, 这样才能保证建设工程发展正向性。而工程管理的管理是在完整框架下保证工程项目能够达成预期效果, 保证项目实施的完整性和连贯性, 以整体决策和规划方法来推动工程项目完善发展。工程管理主要对象就是工程项目, 是利用施工预算作为工程项目开展前提, 最终达到建设优质工程的目的。工程管理理念是推动工程项目平稳发展的关键动力, 能够最大限度确保施工质量、工程期限和成本使用等, 保证工程项目全面性与系统性。在工程项目开展过程中, 工程管理贯彻整体施工流程, 是提高工程质量的必要条件。

(二) 工程管理的特点

工程管理作为推动工程项目的重要手段, 在具体实施过程中应充分挖掘工程管理模式特点, 在特定管理环境中对施工决策、工程规划和施工流程进行全面

优化, 保证整体工程的流畅性。工程管理主要具备三种特点: 第一, 一次性管理特点, 工程项目的根本属性中存在单件性, 这使得工程项目是由独立项目组成的。因此工程管理具备一次性管理特点, 这也使得整体施工流程管理不具备重复性, 一旦出现差错很难有改正机会, 既影响整体工程施工效率, 还影响工程项目质量。基于工程项目特点与管理特点存在差异性, 所以更应重视工程管理效果, 秉持一次性特点加深对施工环节的监督力度, 保证项目施工符合相关标准。第二, 综合性管理特点, 工程管理是贯穿工程整体流程的管理模式, 具备高度成长性, 能够根据工程项目发展情况进行及时调整, 确保管理模式适用工程项目发展。这也使得项目的不同阶段工程管理模式不尽相同, 这彰显工程管理综合性管理特点, 对施工成本、施工效率等内容进行全面掌控。第三, 具备强约束特点, 工程管理强约束性是基于一性管理特点所衍生的, 主要目的是配合一性管理特点对工程项目进行强度管理, 以此来保证项目质量和施工期限, 最大化实现工程价值。

(三) 工程管理理论体系发展

工程管理是基于项目工程诞生的管理方法, 其理论体系发展具备连贯性和严谨性。理论体系的雏形诞生于二十世纪中期, 首先由国外学者提出工程管理理论基础, 并充分与网络技术相结合, 取得良好管理效果, 这也为管理体系后续发展起到重要作用。随着时间推移, 国外网络技术越发完善, 二十世纪 60 年代工程管理理论处于高速发展阶段, 通过计算机作为管理工具推动工程管理体系良性运转, 实现对工程进度的有效监管。到了 70 年代初, 信息管理系统正式被应用于工程管理模式中, 通过构建管理模型为工程管理提供数据支持, 保证工程项目可控性, 也让公众更加直观了解工程管理内容。进入二十一世纪, 管理

体系不断创新优化，也推动工程管理模式全面发展，确保能够满足工程项目发展需求。

二、建设工程管理创新模式的意义

（一）有利于加强资源利用

工程项目顺利实施离不开相关资源的支持，在工程项目推进过程中进行管理模式创新，能够有利于加强各类资源利用。在传统工程建设管理模式中，对相关建筑资源没有进行明确规定，缺少严格标准，这就导致工程施工时存在资源浪费和闲置现象，使得工程成本投入超出预算。因此要充分开发建设工程管理模式，保证管理模式创新性能够满足当下工程施工流程需求，以有效管理方法加强对施工物资管控，提高利用效率的同时避免资源浪费。同时以管理创新模式为依托进行资源使用，还可以保证降低成本投入，简化管理体系内容，保证各类资源使用效果。对建筑资源高效率利用，还能实现人才管理创新，通过资源合理配置、平衡等方法全面推动施工人员专业性提高，激发施工人员的积极性与创新性，保证建设工程管理体系良性运转。

（二）有利于实现科学管理

科学管理体系是推动工程项目有序开展的前提条件，在实行建设工程管理创新模式时，应深入研究管理模式创新脉络，这样才能有利于实现科学管理。以科学管理理论为依托能够最大限度帮助建设工程项目应用全新管理模式，保证施工流程顺遂性。随着经济增长速度加快，社会对建筑行业发展有着更高要求，这也为科学管理体系发展提供有利条件，所以建筑企业可以通过实现科学管理来完善施工现场管理制度，加强对工程管理工作的重视程度，以先进的科学技术手段提高管理水平，让施工进度符合预期目标。同时建筑企业可以利用创新管理模式倒逼科学管理体系完善，做到高效便捷的管理效率，维持企业发展稳定。

（三）有利于提高核心竞争力

建筑企业的发展离不开企业竞争力，具备核心竞争力的企业能够走得更远更平稳。所以在建设工程项目中创新管理模式，能够有利于提高企业核心竞争力，为企业培养良好管理行为，构建完善管理体系。随着社会发展进程深入，建筑行业竞争越发激烈，只有全面优化建设工程管理模式，以科学技术结合管理体系的方法，将各个施工环节纳入管理制度中，才能保证建筑企业具备良好发展基础，在提高工程质量和效率的同时降低成本投入，为企业发展提供全新路径。

三、建设工程管理创新模式发展存在的问题

（一）管理理念落后

受到传统建筑行业发展思维影响，建设工程管

理理念落后，不能满足当下建设工程项目发展需求，管理理念与施工现场情况不符，无法优化管理思维，使得整体工程管理体系搭建不完整。对市场发展规律了解不深，无法准确应用前沿管理理念，阻碍建设工程管理模式创新发展。同时管理理念应用范围不广，相关理念内涵不能有效融入施工流程，管理目标难以实现。

（二）管理边界狭窄

管理边界作为推动建设工程项目有序开展的重要内容，需要现场管理人员充分拓展边界，将技术手段融入管理体系中。但在实际施工时，对大数据应用不深，缺少完善数据交流平台，影响管理效率同时无法维持信息数据的共享性。同时缺少数据模型支持，质量管理、进度管理、成本管理和合同管理等缺少专业性。对BIM技术应用深度不够，影响工程效率和质量。

（三）管理架构薄弱

管理架构作为建设工程管理创新模式应用的基础，缺乏完整性和科学性。对管理组织资源整合力度不强，建设工程项目统一管理工作开展困难，对管理工作内涵理解不到位，影响整体管理效果。同时管理架构薄弱，管理体制应用较为死板，不能根据实际施工情况进行调整，相关子项目职责划分不清晰，影响管理内容实施。

（四）管理能力不强

受到管理人员职业素养和专业能力影响，建设工程管理创新模式管理能力不强，缺少专业施工队伍实现技术手段支持。管理人员专业性不高，企业对管理人员专业能力培训不够重视，使得管理人员理论与实践结合不深。同时缺少针对性培训计划，管理人员对不同阶段建设工程项目缺少有效管理手段。

四、建设工程管理创新模式创新的有效措施

（一）优化管理理念，创新管理思维

管理理念是企业发展的根本因素，是推动企业稳步向前的不竭动力。在进行建设工程项目开展过程中，应充分发挥管理理念在企业管理体系中的指导性作用，保证建设工程项目开展顺利。第一，结合实际情况进行管理思维创新，管理人员应充分结合建设工程施工状况进行管理模式优化，及时调整相应管理内容，将整体工程纳入管理体系之中，保证工程质量和效率。同时要充分结合市场发展规律，保证管理理念先进性和优越性，以此成为建设工程管理模式创新的基础。第二，提高管理理念应用范围，积极贯彻落实管理理念内涵，将不同时间段的工程进度纳入管理理念之中，以此加强施工企业的核心竞争力。还能通过管理理念激发建设工程管理体系价值，帮助管理人员创立全新的工作形式和工作方法，

让管理理念成为建设工程管理创新模式的重要推动。比如：在建设工程开展前以管理理念为核心进行施工规划，保证工程项目与城市发展相符合。其次将成本、质量和工期等内容纳入管理理念中，有效平衡各方关系，完善施工方案内容。所以建设工程开展过程中，施工企业应追求精益求精，以优秀管理理念保证管理目标实现，从而达成优化建设流程目的。

（二）融合技术手段，拓展管理边界

对建设工程而言，合理的技术形式是保证建设工程项目质量的基础，所以在建设工程项目推进途中，要充分重视技术手段，将创新性技术融入工程管理体系，提高管理效率的同时加强工程质量。第一，依托大数据技术构建全新管理模式，通过建设工程信息数据组建交流平台，确保企业内部信息流通性和共享性，为建设工程项目开展提供有力支持。同时要充分利用数据传递性和严谨性来全面推动各施工部门的资源共享，确保管理模式有效。第二，构建信息数据模型，将质量管理、进度管理、成本管理和合同管理等关键内容融入模型之中，利用数据演算得到最佳管理方法，为建设工程项目组建完善的管理组织架构，从根本上提高建设工程管理创新模式的应用价值。还可以通过信息互通互联特性来实时掌握施工进度，及时调整管理方法，以便更好完成工程项目。第三，深入挖掘 BIM 技术，拓展管理体系边界，通过对 BIM 技术的可视化功能应用，以此来规范工程管理效率和质量，对工程整体情况和局部情况进行对比，保证工程协调性和一体性。构建信息化管理平台，降低管理工作压力，实现工程项目动态掌控，确保技术手段与管理模式的有效结合。

（三）搭建管理架构，丰富管理内容

管理组织架构是管理体系的脉络，关系到管理效果与管理目标。所以在建设工程管理创新模式应用时，要完善管理组织架构，以全新管理理念为基础优化管理框架，以此来推动管理效果最大化。第一，整合管理组织资源，推动建设工程项目开展统一管理工作。以建设工程项目规划为起点，全面优化项目内容、施工流程和验收方法等，利用优化管理架构来引导各个子项目的对接，最大限度呈现管理工作内涵。同时制定全新管理标准，深入挖掘管理组织资源，以丰富经验和科学管理形式来提高建设工程管理底线，保证管理工作专业性和严谨性。第二，积极调整管理体制，结合管理理念和全新管理思维来加强对员工和项目的约束力，对不同子项目进行明确职责划分，确保项目责任能够落实到个人，保证施工效率和工程质量。这样能为企业管理体系创新提供借鉴经验，维持建筑企业可持续发展。还可以将企业文化融入管理架构之中，以此来丰富管理内容，以创新企业发展

文化为前提推动管理模式优化，在施工现场营造良好工作氛围，提高工程管理效果。可以通过文化机制和价值观等方面推动管理体系建设，加强员工对管理内容认知。

（四）提高人员素质，强化管理能力

技术手段是推动项目有序开展的关键因素，需要专业技术人员来加强技术应用，提高技术覆盖范围，为管理模式创新提供有利条件。也能够利用技术带动员工专业素养和实操水平，可谓一举两得。第一，组建专业施工队伍，提高专业人才比例，在进行建设工程项目时，施工企业要充分挖掘专业人才，组建一支高素质、高专业性的施工队伍，利用其专业性倒逼管理模式创新优化，推动管理队伍的正向发展。这样既能够保证施工现场的优良氛围，提高整体施工效率，还可以保证企业不同部门的良性竞争，推动企业发展。第二，应加强施工人员专业技能培训，全面提高施工人员对管理体系的认知，确保其能够完美配合管理模式运转。利用理论结合实际的方式来强化管理能力，通过专业知识进行现场管理，保证建设工程项目开展顺利。对不同岗位的管理人员制定针对性培训计划，定期开展专业管理知识讲座，邀请专业人员进行管理层培训，同时对培训效果进行验证，确保管理体系应用的有效性。第三，构建人才考核制度，不定期抽查建设工程项目管理模式运行情况，保证管理工作能够落到实处，合理配置资源使用情况，推动管理创新，提高管理成效。

结语：

综上所述，完善的建设工程管理创新模式应用及发展离不开各方面的支持，使用科学合理的管理方法能够最大限度保证建设工程项目有序开展。所以要从优化管理理念、拓展管理边界、搭建管理架构和强化管理能力等方面入手，突破传统建设工程管理思维桎梏，将管理体系细化发展，让其覆盖整体工程流程，确保各个施工环节都处于管理模式之下，推动工程顺利进行。

参考文献：

- [1] 梁越. 建设工程管理模式的创新策略分析 [J]. 中国设备工程, 2022 (20) :266-268.
- [2] 陈正方. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路 [J]. 大众标准化, 2022 (06) :86-88.
- [3] 陈梓炜. 关于建设工程项目管理模式试析 [J]. 建筑与预算, 2021 (12) :20-22.
- [4] 吴昊. 建设工程项目管理模式的对比如析 [J]. 智能城市, 2021, 7 (22) :84-85.
- [5] 闫天罡. 关于建设工程项目管理模式探讨 [J]. 中小企业管理与科技 (中旬刊), 2021 (07) :37-38.