

浅析市政工程建设管理存在的问题及解决措施

冯健¹ 薛森源²

(1. 青岛西海岸环境科技有限公司, 山东 青岛 266400;
2. 青岛西海岸公用事业集团市政管理有限公司, 山东 青岛 266400)

【摘要】在当前经济社会发展新时期, 市政工程建设管理工作是推动城市进一步发展、经济社会快速转型的关键手段之一, 因此, 相关部门单位对于市政建设工程质量有了更高要求。市政工程对城市的经济发展和社会进步具有重要意义。然而, 当前市政工程建设管理中存在一些问题, 如管理体系不健全、管理人员素质不高、施工质量管理不严格等。因此, 完善市政工程建设管理体系, 提高管理水平, 是当前市政工程领域亟待解决的问题。本文章从市政工程建设管理的概述及意义入手, 分析了市政工程建设管理存在的问题及解决措施, 以期业内相关工作人员提供一定的参考。

【关键词】市政工程; 建设管理; 问题; 解决措施

引言:

目前, 城市化进程的快速推进也带动了市政工程建设领域的全面发展, 同时在人人都是自媒体的当下, 市政工程质量引发的社会事件也屡见不鲜, 频频见诸报端。这与当时市政工程的施工质量息息相关, 不仅给企业和社会造成不良影响, 也对居民群众的利益和安全构成很大威胁。市政工程质量问题日渐成为社会各界关注的热点话题, 也成为建设工程中管理的难点和痛点。因此, 加强对市政工程建设的管理和控制, 确保工程建设的质量显得尤为重要。

一、市政工程建设管理的概述及意义分析

(一) 市政工程建设管理的概述分析

市政工程施工技术要素是市政工程施工过程中必须考虑和掌握的重要内容, 对于确保市政工程的顺利进行和高质量完成起着至关重要的作用。施工组织设计是市政工程施工前的重要准备工作之一, 涉及对整个工程概况进行详细了解, 包括工程的规模、复杂程度、工期要求等, 还需要制定合理的施工安排, 明确各个工序的时间顺序和施工进度, 以确保工程能够按时完成。施工方案也是施工组织设计的重要内容之一, 包括具体的施工方法、施工流程、材料选用等方面的规划, 为后续的施工提供指导和支持。施工设备的选择是市政工程施工中不可忽视的因素。不同类型的市政工程可能需要不同的施工设备, 如道路施工需要使用挖掘机、压路机等设备, 而管道施工则需要使用管道铺设机械等。根据工程的特点和需求, 选择适合的施工设备可以提

高施工效率和质量。施工工艺和技术参数的选择同样是影响市政工程质量 and 进度的重要因素。在施工过程中, 需要根据实际情况选择合适的施工工艺, 如混凝土浇筑、沥青铺设等; 确定合适的技术参数, 如混凝土强度等级、沥青温度等。合理选择施工工艺和技术参数可以确保施工质量和进度的稳定推进。市政工程施工中的安全和环境保护也是必须考虑的重要因素。在施工现场, 必须严格遵守相关的安全规定, 加强安全防护措施, 确保工人的人身安全。同时, 需要注重环境保护, 采取必要的措施, 减少施工对周边环境的影响, 实现生态环境的可持续发展。

(二) 市政工程建设管理的意义分析

市政工程可为城市服务职能的落实提供可靠支撑, 在一定程度上具有优化居民生活质量、提升服务便捷性的重要作用, 可极大促进我国城市建设成效。相关建筑单位应不断升级并健全现有的管理体系, 从多角度、全方位保证市政工程的合规性、完整性。一方面需要满足市政工程质管标准相关规定。施工质量的好坏将直接决定工程的使用时限、服务性能、安全系数。由此, 就需要相关承建单位及施工人员加强对现有市政施工技巧的管控, 以国家级质检标准为根本参照, 创新市政工程建设管理机制, 并由此对各环节的施工质量进行控制, 确保作业流程、隐藏施工均满足实际验收标准, 防止频繁出现返工、修补等问题, 不仅浪费大量资源, 同时也影响后续工作的推进。另一方面应符合现阶段市政工

程全过程、动态化管理需要。推进市政工程建设管理体系建设工作是各城市开展改革转型、升级完善的重要手段,可达到落实岗位职能、保障服务质量、提升群众满意度等目标,进一步促进社会的和谐发展,加快城镇化建设步伐。建筑单位需要深入了解施工期间的成本、质量、人员、技术等规划情况,并保障市政工程全面管理工作的可行性、规范性,达到预计的施工建设管理目标。

二、市政工程建设管理存在的问题

(一) 管理制度松散化

市政工程建设管理中经常存在管理体系不健全,管理意识薄弱等问题,影响了管理工作的进行。市政工程建设规模正在不断加大,工作内容不断增加,在实际进行管理时需要考虑的内容较多,很多单位缺乏良好的管理意识和管理能力,在进行施工管理时没有健全的管理体系,难以根据相关要求完成现场的有序管理,影响了工程的建设质量。在管理过程中缺乏良好的管理组织,管理人员职责划分不明确,相关项目的责任人分工不明确,难以形成有序管理;管理制度不够完善,很多工作内容缺乏明确的制度标准;管理执行能力不足,影响了管理工作的顺利进行。市政工程建设单位为当地建设行政主管部门授权的单位,在生产建设过程中,一些单位考核制度不严格,不执行具体流程。一些单位没有办理施工许可证就开始施工建设,导致工程建设质量得不到保证,施工时间与合同要求严重不符,对后续工程验收、维护等造成很大的影响。

(二) 质量管理存在缺失

市政工程通常涉及道路、绿化、交通、电力、燃气、给排水、照明等多个专业,参建单位众多,交叉施工作业频繁,需要加强各单位间的沟通协作。此外,市政工程隐蔽项目多,加大了工程质量管控难度,并且市政工程施工还存在诸多质量通病,如道路工程完工后出现填土路基沉降过大且不均匀、混凝土路面不平整甚至有开裂现象、桥头跳车、道路面层开裂或形成坑洞、路面粗糙、沥青混凝土路面损坏、管道挤压致使管道破裂等问题。传统的市政工程施工招投标中,一般根据中标单位报价确定中标候选人,导致施工单位投标时忽视了质量要求,为了获取利润,压缩成本,以牺牲产品质量来弥补亏损。另外,外界环境影响、管理模式陈旧、信息化水平低、施工技术落后、人员综合素质不高等均是市政工程发展的桎梏,需要进一步优化市政道路质量管控体系,以有效避免工程后期出现质量问题。

(三) 对施工材料缺乏有效管理

在市政工程建设中,其中非常重要的组成部分就是施工材料和设备,其采购费用约为建筑工程总费用的75%。因此不难看出,建筑建材的好坏,将直接关系到建筑工程的质量、性能、耐久性。但是,在具体的工程项目中,一些建筑企业并没有制订比较完善的采购计划,仅仅依靠以往的经验来进行采购。或者把经济效益作为物资购买的一个主要标准,而忽略了对物资品质的检验。一些采购人员没有与供应商或生产商进行深入交流,对其生产资质和实际情况也没有充分的认识,在材料采购完毕后,对进入施工现场的材料没有进行严格的检测,材料的储存也比较随意。这不但给市政工程施工现场带来了很大的安全风险,而且还造成一些建筑材料的劣化和破损,严重影响工程质量和经济效益。

(四) 施工安全管理问题

市政工程的安全管理不到位情况也比较普遍,部分单位在进行现场管理时缺乏明确的安全生产方案,安全管理意识不到位,施工现场存在安全隐患。很多单位在市政工程现场管理中容易忽视安全管理的细节,没有形成健全的安全生产方案,没有根据国家以及行业的最新安全管理规范制定相应的管理规划,影响了安全管理的质量。在安全管理中缺乏可靠的安全管理专员,难以第一时间发现施工现场的安全隐患和问题,对施工现场的材料、设备、人员安全管控力度不够,无法保证现场有效的安全管理。此外,由于缺乏良好的风险预案,在安全事故发生后难以第一时间控制风险问题,容易造成较大的损失。

三、解决市政工程建设管理中问题的主要措施

(一) 完善管理制度

在市政工程中融入项目管理理论,应以完善的管理机构为依托,有序落实项目管理工作。要严格遵循分级管理与分层管理原则,按照项目管理理论组织施工,配备工程从开工至交付整个过程所需的所有职能部门,保证施工过程的连续性,为全面管理、全面协调创造条件。现场管理层以项目经理为主,包括总工程师、安全总监、技术总监等组成的领导班子,具有决策、人事、成本控制、材料与机具组织等权力,全面负责现场进度、质量、成本、安全等。安全质检处、质检员负责质量检验检测工作,并建立专门的质量小组,全面负责工程项目质量。建立严格的岗位责任制,落实好岗位职责,细化工作职责,各工序要能查找到责任人,以建立完善的管理机构和现场质量监督体系,约束各方行为,避免制度的“多样化”,避免各

部门各行一套，缺少衔接，导致部门之间的制度相互冲突，缺乏统一性。

（二）加强市政工程治理管理模式创新

为更好地适应市政工程和经济发展需要，除了传统的监督检查、执行三级检查制度外，需要创新市政工程质量管理模式，弥补传统管理模式的缺陷。例如，某市政项目建设过程中，推出的创新管理模式：践行样板先行制度，选取样板段施工，为整个项目提供建设标准；执行材料溯源制度，以预制雨水口为例，不仅对进场的成品构件进行质量把控，还将管控链条延伸追溯到产品生产前端，逐一管控组成构件的水泥、钢筋、石料等原材料；创新引入第三方检查机构，不定期对项目进行检查，这种随机性更能体现真实的项目情况，从而对各阶段的施工质量和材料控制起到督促改进作用；采用云监控平台对现场进行实时监测；采取 3D 扫描等手段把控施工质量，为工程质量管控工作提供有力保障。

（三）强化材料管控

在市政项目施工过程中，运用科学、高效的材料质量管理措施，可以对市政项目施工质量进行加强，从而避免安全事故的发生，按时完成项目建设任务。建立材料质量准入机制是保障材料质量的重要措施。应建立材料质量准入机制，对材料供应商进行评估和选择，可以确保材料符合设计要求和质量标准。施工企业要加强对物料的各项控制，确保每一种物料的技术指标和性能都满足工程施工的需要。在物料的采购过程中，要有专门的采购员对物料进行调查，并尽量与高品质、高声誉的供货商进行协作。其次，对物料运送过程中进行全面监控，减少物料的损失。在材料进场之前，还要进行对物料的质量和技术指标是否符合工程施工需要的检验。确认施工材料没有问题后，才能进入施工现场。对不符合要求的物料，需要进行登记并退款。施工材料进场后，还要做好物料的存放，以免存放不当而影响物料的性质。在工程施工中，只要保证施工所用的材料没有问题，就能保证工程施工的质量，以保证工程施工过程中的安全。

（四）加强安全管理，完善管理制度

安全组织机构和管理制度，落实安全生产责任制，明确各岗位职责和权利，提高现场监管力度，及时纠正和处理存在的问题。要求全员严格遵守管理制度，加强对危险源的识别与控制，对高空作业、施工生产用电、民用爆破等高危作业加强安全管理。定期监测器材使用、特种作业现场、地下管道保护、

危险地质段等，准确识别危险，并采取防御措施。加强现场施工人员安全培训教育工作，提高对安全生产的警惕性，重视施工中的不安全因素，对危险区域要设置警示标志，重视危险物品存放和防火管理工作。定期组织施工安全检查，包括一般和专业性安全检查、季节性安全检查等，严格落实安全检查要求，保证安全生产。

（五）组织高水平的管理队伍

施工单位加强管理队伍的建设在市政工程精细化管理中是非常有必要的，施工单位应当根据市政工程的情况建立起综合水平素质较高的管理队伍，并将管理人员工作的职责不断地明确。首先，要提高管理队伍整体的素质水平，根据管理队伍中人员的整体情况做好专业知识的培训工作。工作人员和工作岗位应当高度匹配，在市政工程当中有很多施工的工序对于专业技术方面的要求都比较高，所以要安排具有丰富经验和技术的管理人员进行管理和监督。其次，对于招标投标活动的管理力度也要加强，招标投标工作应当公开和透明，有效避免违规行为的出现。还有就是对于施工材料以及机械设备质量的检查标准应当提高，确保所使用的施工材料全部达标。根据机械设备在使用中的具体要求对施工的机械设备进行调整，确保机械设备每一项参数和实际要求的一样。最后，管理人员的安排应该根据工程施工岗位做出合理的调整，从而规范化管理施工人员。

结束语：

综上所述，为了更好地提升市政工程建设管理效率，需要我们严格落实主体责任，完善质量安全管理相关制度以及强化各项管理保障措施，由此发挥市政工程在塑造城市整体形象，提升城市生活品质，增强居民群众获得感、幸福感和安全感中的重要作用。

参考文献：

- [1] 单春明，胡锋. 市政工程项目管理的现状及解决措施 [J]. 价值工程，2022（16）：15-17.
- [2] 张海双. 浅谈市政工程项目管理的现状及解决措施 [J]. 中国建筑金属结构，2013（20）：148，187.
- [3] 郭荣泉. 市政工程建设代建制管理模式的实施和建议 [J]. 工程建设与设计，2019（19）：293-295.
- [4] 李斌. 加强市政工程管理的有效措施探究 [J]. 建材与装饰，2020（8）：154-155.
- [5] 吴远峰. 市政工程建设管理存在的问题及应对策略 [J]. 居业，2022（12）：115-117.