

电力安全管理执行力的影响因素及解决途径

史克辉¹ 梁红³ 郭胜田² 徐少辉¹ 路名正¹

(1. 国网招远市供电公司, 山东 烟台 265400;

2. 国网烟台供电公司, 山东 烟台 264000;

3. 山东招金膜天股份有限公司, 山东 烟台 265400)

【摘要】为了满足社会各界对电力能源的使用需求, 维护人们的生命财产安全, 本文对强化电力安全管理执行力的意义进行了概述, 分析了电力安全管理工作执行中存在的问题, 同时详细阐述了电力安全管理执行力的主要影响因素, 包括人为因素、制度因素、文化因素等。之后提出强化电力安全管理执行力的有效策略, 通过完善电力安全管理制度、增强管理人员安全意识、加强安全管理执行监督等措施, 全面提高电力安全管理工作的实效性。

【关键词】电力安全; 管理; 执行力; 解决途径

引言:

电力能源使用过程中存在诸多危险因素, 缺乏良好的电力安全管理, 会造成严重的安全事故。根据我国能源局发布的全国电力安全生产情况来看, 每年都会出现因用电不当引发的安全事故, 所以加强电力安全管理工作势在必行。不过在电力安全管理执行过程中, 可能会受到诸多因素影响实施效果, 因此相关部门要夯实用电安全管理基础, 将各项管理制度贯彻落实, 采取精细化的电力管理模式, 明确电力安全防范重心, 不断提高执行力保障用电安全。

一、强化电力安全管理执行力的意义

电力安全管理的执行力会限制安全事故发生, 降低电力安全生产损失, 包括人员伤亡与设备损坏等。近些年我国因电力安全管理不足造成的伤亡事件屡见不鲜, 并且出现事故后必然会导致经济损失直线上升, 对社会造成严重的负面影响。电力安全管理的执行有利于遏制安全风险, 从根本上提高电力生产、运行安全, 提前对可能存在的隐患进行排查与处理。由此可见强化电力安全管理执行力, 是现代社会发展的基础保障, 甚至可以达到零风险的目标。

二、电力安全管理工作执行中存在的问题

(一) 缺乏用电安全管理意识

目前来看相关单位对电力安全管理存在疏忽, 由于缺乏良好的安全管理意识, 因此并未重视电力安全管理制度规范的执行, 从而提高了电力安全风险。虽然部分电力单位构建了完善的电力安全管理责任制度、用电安全管理制度, 但在执行方面较为薄弱, 工作人员缺乏安全意识, 无法将制度落实到实际工

作。由于缺乏完善的考核体系, 电力安全管理工作人员的专业水平较差, 未能按照操作规程执行, 对电力线路与电力设备展开全面排查, 这是形成电力隐患的主要原因。

(二) 电力安全管理模式单一

电力安全管理工作具有较强的全面性, 需要从开端到终端方方面面排查、处理安全隐患, 促使电力安全风险降低。不过在电力安全管理执行过程中, 受到管理制度与模式的影响, 导致无法贯彻落实, 在缺乏安全管理制度的条件下, 无法对电力安全管理工作执行产生约束, 导致工作人员出现疏忽。另外电力安全管理模式较为单一, 部分单位自身的电力安全管理理念陈旧, 严重限制了电力安全管理的执行力, 并且缺乏可操作性内容, 从而影响了电力安全管理的实施。

三、电力安全管理执行力的主要影响因素

(一) 人为因素

人为因素大多是指参与电力安全管理的工作人员, 由于自身缺乏安全意识, 所以未能重视电力安全管理工作开展, 这也是引发大部分安全事故的主要原因。由于电力安全管理人员安全意识淡薄, 在日常工作中未能按照要求进行巡检, 或结合规章制度进行电力检查, 从而造成人身伤亡。除此之外工作人员的专业技能较差, 缺乏良好的工作经验, 最终引发严重的安全事故。

(二) 制度因素

制度因素代表电力安全管理相关规定条例, 对整个工作流程形成约束, 并且提供清晰的参考依据, 这也是保障电力安全管理执行力的硬性条件。若制度上存在缺失, 必然会对电力安全管理执行造成负面影

响，甚至将管理制度当作摆设，没有真正贯彻落实到岗位工作中。部分单位采取的电力安全管理制度较为落后，多年前制定不符合当前的发展要求，执行过程中并不适用。

（三）文化因素

文化因素是指长期形成的价值观，会根植在每位工作人员的内心，若形成优秀的内部文化氛围，必然有利于提高电力安全管理执行力。相反缺少文化熏陶，工作人员便会降低主观能动性，在电力安全管理工作中出现疏忽、懈怠等问题，从精神层面阻碍电力安全管理的执行，因此文化的塑造对电力安全管理执行力有着显著影响。

四、强化电力安全管理执行力的有效策略

（一）完善电力安全管理制度

1. 安全管理责任制度。新时代下电力安全管理执行成为保障电力事业发展的关键因素，为了加大电力安全管理的执行力度，应进一步完善责任制度，借助责任制度体系形成约束，确保电力安全管理工作贯彻到位。责任制度构建过程中应遵循全面性原则，将责任落实到每个工作岗位、每个环节，明确个人用电安全管理责任，才能保障相关工作的开展。当下应将安全管理责任制度分为三个等级，一级责任为电力管理层、核心管理人员，当出现安全事故后，应负主要责任，并对外公布问题深刻检讨。二级责任为部门管理人员，主要为生产部门、设备管理部门、安全管理部门的管理人员，需要肩负不同的责任，在安全事故发生后根据责任进行处罚，分别检讨自身工作中存在的不足。三级责任为班组、个人责任，如生产班组、安全巡检班组、各个岗位等，按照人员工作排班表，对第一责任人进行确定。通过将电力安全管理责任划分成多个层级，形成有效的约束作用，促使各部门与岗位人员，落实安全管理工作，按照规范要求执行，从而提高电力安全管理实效。

2. 安全管理预防制度。电力安全管理工作的执行，不仅是为了处理各类用电事故，同时应做好预防措施，全面排查安全隐患，切实降低安全风险。另外电力安全管理需要遵循“预防为主”的原则，所以要构建完善的电力安全预防制度，比如明确规定每天的安全巡检标准、季度安全检查标准以及年度安全大排查标准，日常安全巡查由生产人员与安全管理人员负责，主要对用电环境、设备运行环境、各类仪器仪表进行检查，确认不存在安全隐患，巡查人员应做好数据记录、检查签到，根据要求完成早晚两次巡查。季度安全检查工作，则交给电力安全管理部门负责，

对主要的电力设备、技术工作进行安全排查，年度安全检查在年末时，全体人员共同参与，包括顶层管理人员，对整个电力运行环境实施排查，将安全事故扼杀在萌芽中。

（二）增强管理人员安全意识

目前来看电力安全管理执行不足，与相关工作人员的安全意识有关，所以要为所有参与安全管理工作的人员树立安全意识，强化自身的执行力。首先可以从教育培训中入手，组织相应的教育活动，为安全管理人员灌输专业知识，明确做好电力安全管理工作的必要性，逐步形成良好的主观能动性。比如做好安全管理人员的专业技能培训，包括日常巡视操作规范、负荷终端改造以及用电安全和开关柜实操等内容，增强电气设备故障应急处理能力。在教育培训中可以采取多样化手段，充分利用现代互联网信息技术，打造教学+体验+实操的一体化模式，电力安全管理人员完成整个培训流程，增强个人与团队的安全管理执行力。其次做好电力安全管理人才选拔，应结合行业特点选择符合岗位要求，具备执行力的工作人员，由于电力行业具有高风险性，所以必须选择专业能力强的人才，自身责任意识优秀，这样才能按照要求执行电力安全管理工作。除此之外落实考察制度，为电力安全管理人员提供真实的模拟场景，通过实践操练确认其专业能力，是否符合岗位要求，能够将专业知识应用到实际工作中，未达标的电力安全管理人员要加强培训教育。

（三）加强安全管理执行监督

以往在电力安全管理工作中，缺乏完善的监督体系，导致相关工作的执行力度不足，因此加强监管成为提高执行力的有效措施。领导层根据电力安全管理工作规范、要求，制定全面的监督计划，明确电力安全管理工作核心，以便及时发现安全漏洞和隐患，提前处理将风险降低。在监督过程中主要针对电力安全管理工作的关键，包括电力设备巡查、实际生产操作等方面形成监控，细化到每个流程，实施全面覆盖与动态化监督，增强电力安全管理工作执行力。对于未能按照规章制度执行的管理人员，可以给予违章记分、约谈、考核等处分，确保每位电力安全管理人员都能自觉遵守规章制度。电力安全管理执行监督作为重要防线，必须发挥出最大化作用，全面检查安全管理工作的执行，是否达到预期的标准要求，或存在疏漏与失误等，同时建设电力应急指挥部，主要负责安全管理队伍的监督，降低安全事故发生概率。另外根据需求修订电力安全管理制度、安全供电检查制度，并加强电力安全管理人员的考核，确保电

力安全管理制度得到有力执行。

（四）塑造电力安全管理文化

除了监督管理制度等硬性手段外，还要营造良好的电力安全管理执行文化，这也是形成安全管理执行意识的重要措施。在日常电力安全管理工作中，树立“严、细、实”的作风，要求电力安全管理工作人员秉承精益求精的态度，提高日常工作标准和要求，充分做到严以律己，落实各项管理责任，扎实做好电力安全管理。在日常工作中面对疏忽、疏漏必须严肃处理，防止违章行为、严肃反省事故教训，避免出现安全事故后大事化小、小事化了，这种消极的态度不利于文化塑造。安全文化建设要从价值观、工作理念、工作目标入手，将安全发展观融入电力安全管理工作中，始终围绕以人为本、安全生产的方针，为社会提供可靠的电力能源。同时创新安全精神文化、安全制度文化、安全行为文化、安全物质文化，促使工作人员按照要求履行电力安全管理责任，形成良好的自觉性。

（五）做好安全管理技术创新

由于我国电力事业处在不断发展的态势下，电力安全管理技术也要做好创新，为电力安全管理工作的执行创造有利条件。随着智能化时代的到来，应构建以智能技术为主的安全管理系统、安全报警系统，对电力安全管理工作全面升级，辅助工作人员完成各类巡检、维护工作。电力安全管理系统建设包含多个层面，首先落实设备档案、线路档案、配电房档案的数据统计存储，方便开展电力安全管理工作时应用，系统通过物联网技术与电力设备连接，能够动态化分析运行状态，借助曲线分析、电容分析、谐波分析等方法，及时发现电力安全问题，系统搭配 3D 展示图、配电运维图，为开展运检管理工作提供支持，取代了传统人工巡检模式。安全警报作为系统的核心，负责电力安全预防工作，支持报警查询、报警参数设置，在超过参数标准时，便会自动报警提醒。除此之外可以成立技术创新小组，专门负责技术优化，以便提高电力安全管理工作的执行力。

（六）重视电力安全管理巡查

对于电力安全管理工作执行来说，巡查与巡检是最容易忽视的环节，导致安全事故的发生概率不断提高。因此在电力安全管理工作中要明确巡查规范，工作人员必须按照要求对线路进行全面排查，按期巡视各类变电设备，及时发现潜在的安全风险。变电设备是风险概率较高的环节，在巡查过程中发现隐患应及时上报，由设备运维管理部门负责检修，

对于风险级别较高的隐患，必须发布风险预警通知书，持续跟踪安全隐患，必要的情况下停机维护，避免造成安全事故。根据电力设备的运行特点，应将巡查工作分为定期巡视、特殊性巡视、重点巡视、夜间巡视、监察性巡视，任何电力设备在运行一定周期后，都会出现安全隐患，所以要明确规定巡视工作周期，重点排查运行年限较长的电力设备，可以根据电力设备的特点分级分类，进一步加强电力安全管理效率。

（七）加大电力安全管理投资

电力安全管理执行过程中需要投入大量资金，包括人力资源、物力资源投入，都会造成资金消耗，若资金投入较少，电力安全管理工作便无法得到落实。为了实现对电力安全问题的管控，相关部门应投入资金，建设电力检察队伍，主要负责电力安全管理执行力度薄弱等问题，切实增强工作人员的安全管理意识。资金投入主要体现在设备安全、人员安全、信息安全、应急管理、安全检查等方面，包括电力设备的更新升级、工作人员的教育培训、安全防护用品采购、应急设备与组织演练，保证资金投入充足，才能强化电力安全管理执行。

结束语：

电力设施本身存在较高的危险性，管理不当必然会埋下巨大的安全隐患，所以用电安全管理成为不可或缺的手段，有利于维护人们的生命财产安全。不过在电力安全管理执行过程中，由于缺乏良好的安全意识与制度约束，导致工作人员对电力安全管理工作较为疏忽，未能按照制度要求进行巡查、检修，促使电力设施的用电隐患加重。当下应注重强化电力安全管理执行，可以从多方面入手，包括安全管理人员教育培训、设计监督管理制度以及营造良好的安全管理氛围等，增强执行主体的安全管理意识，将用电安全管理工作贯彻落实，达到保障社会用电安全的目标。

参考文献：

- [1] 闫怀姣. 电力系统安全运行中的风险因素分析[J]. 集成电路应用, 2023, 40(01): 208-209.
- [2] 刘春辉, 赵亮, 周博, 李一白. 电力安全管理执行力的影响因素分析[J]. 大众标准化, 2020, (14): 197-198.
- [3] 魏源. 浅谈影响电力安全管理执行力的因素[J]. 中国新技术新产品, 2018, (21): 135-136.
- [4] 陈晓燕. 关于影响电力安全管理执行力因素的分析[J]. 中国新技术新产品, 2018, (16): 118-119.