

新形势下事业单位财务管理问题与对策

李芳

(任丘市人民医院, 河北 沧州 062550)

【摘要】随着我国改革开放和社会主义现代化建设的不断深入, 事业单位作为我国经济社会的重要支柱, 其财务管理的重要性日益凸显。在新的形势下, 事业单位面临着许多前所未有的挑战, 如何在新的发展环境下, 找到解决财务管理问题的对策, 保障事业单位的健康、可持续发展, 成为当务之急。在这个背景下, 本文旨在分析新形势下事业单位财务管理面临的挑战, 探讨其重要性和必要性, 并提出相应的对策及保障措施。

【关键词】新形势; 事业单位; 财务管理; 问题; 对策

前言:

事业单位作为我国特有的一种组织形式, 承载着社会公益、科研、教育、医疗等多重职能。近年来, 随着国家对事业单位改革的深入推进, 事业单位财务管理也面临着新的挑战。如何适应新形势, 解决财务管理中存在的问题, 提高财务管理水平, 成为事业单位亟待解决的问题。

一、新形势下事业单位财务管理的重要性和必要性

在当前的新环境中, 事业单位财务管理变得越来越关键。就当前我国事业单位在财务管理方面存在的问题进行了分析, 并提出几点建议:

第一, 要明确的是, 财务管理构成了事业单位达成其公共利益目标的关键支柱。

第二, 事业单位在经济活动中扮演着不可或缺的角色, 为国民经济发展提供了有力支持。事业单位作为国家公共服务体系的核心部分, 肩负着教育、医疗和科研等多种社会公益任务。在此背景下, 加强事业单位财务管理具有非常重大的现实意义。科学合理的财务管理, 不仅有助于确保事业单位资源得到合理分配, 还能提升公共服务的整体质量和运行效率, 从而更有效地满足社会大众的各种需求。

第三, 对于事业单位的未来成长, 财务管理起着至关重要的作用。财务管理工作能够促进事业单位内部资源合理利用和配置, 进而实现社会效益最大化目标。在如今的市场经济背景下, 公共事业单位同样面对着激烈的市场竞争。因此, 加强财务内部控制建设成为事业单位提升管理能力和水平的重要途径。通过实施高效的财务管理策略, 事业单位有能力提升资金的使用效益和运营效率, 这不仅可以增强其核心竞争

力, 还能为其未来的可持续发展奠定坚实的基础。

第四, 财务管理在增强事业单位的公众信赖度和透明度方面, 起到了不可或缺的角色。随着我国社会主义市场经济体制改革的深化以及公共财政体制的建立与完善, 事业单位的管理理念也随之发生变化, 财务工作越来越受到人们的重视。财务管理的公开性和透明度, 不仅有助于提升社会各方面对事业单位的信赖度, 还能接受来自社会各界的监督, 以预防和制止腐败行为, 从而维护国家和广大人民群众的基本利益。

第五, 在新的环境条件下, 财务管理在帮助事业单位适应外部变化方面起到了至关重要的作用。当前我国市场经济体系逐步完善, 市场竞争日益激烈, 事业单位面临着新形势和挑战^[1]。鉴于国家在财政、税务和金融政策上的调整, 以及社会经济环境的演变, 事业单位有必要加强其财务管理体系, 以确保其能够适应不断变化的外部环境, 并实现持续稳定的发展。

二、新形势下事业单位财务管理面临的挑战

(一) 预算管理的问题

在当前的新环境中, 我国的事业单位在预算管理上遭遇了众多挑战。其中, 预算编制不合理是最重要的原因之一。首先要指出的是, 预算编制在科学性和合理性方面存在不足, 一些单位对预算编制的关键性认识不够, 这导致了预算执行过程中的偏差。其次, 由于受传统思想的影响, 有些单位没有把预算编制作为重要工作来抓, 致使预算编制质量不高, 不能满足实际需要。再者, 预算的执行力度显得不足, 有些单位在执行预算的过程中, 存在着随意调整预算和滥用资金等问题。此外, 事业单位内部控制制度建

设滞后,不能满足新形势发展要求,影响了财务管理水平的提高。最后,由于预算的监管机制存在缺陷,对预算执行的监控力度不足,这可能会导致资金的浪费和不当使用。

（二）资产管理的问题

在资产管理的领域中,事业单位同样遭遇了众多的挑战。当前事业单位资产管理工作还存在许多问题。首先,资产配置存在不合理之处,有些单位在进行资产采购时,未能充分考虑到实际的需求和预算约束,这导致了资产的闲置或过分依赖。其次,部分机构在开展资产管理工作时缺乏科学有效的方法,造成资产利用率不高,不能发挥其应有的作用。然后,资产的使用效益并不理想,部分单位在资产的管理和保养上存在疏漏,导致资产的潜在价值难以完全展现。最后,资产处理不够规范,事业单位在处理资产时,经常面临流程不够完整和价格不够透明的挑战。

（三）成本控制的问题

在当前的新环境中,事业单位在成本控制方面也遭遇了众多的挑战。当前事业单位在开展各项工作时都要面对各种问题,而其中最为突出的就是成本控制。首先,由于对成本控制的认知不够强烈,有些单位对成本控制的关键性了解不够,这使得实施成本控制策略变得困难。另外,部分事业单位内部控制制度不健全,没有形成完整的内控体制,致使成本控制工作无法正常开展。再者,由于成本控制手段存在问题,部分单位仍然沿用传统的成本控制策略,这使得它们难以满足新环境下的成本管理要求。此外,成本控制制度执行不力,影响了成本控制工作的成效。再者,由于成本控制体系存在缺陷,缺少高效的成本监测和评估手段,导致成本控制的成效并不突出。

（四）财务风险管理的问题

在新形势下,事业单位在财务风险管理上也遭遇了众多的挑战。目前我国事业单位普遍存在财务管理薄弱、财务内控机制不健全等问题。首先,财务风险的识别和评估存在不足,有些单位对于财务风险的理解并不深入,这使得他们难以准确地识别和评估可能的风险。有的单位没有建立起完整科学的风险管理体系,不能全面分析和评价财务风险。其次,财务风险的预防措施显得不够有力,部分单位在财务风险管理上存在疏忽,这导致了风险管理的效果并不理想。由于受传统管理思想的影响,我国许多事业单位在财务风险管理上还比较薄弱,没有建立起完整、系统的财务管理体系。最后,财务风险的应对策略并不健全,

当事业单位遭遇财务风险时,它们往往缺少有力的应对手段和紧急预案^[2]。

三、新形势下事业单位财务管理对策

（一）完善预算管理制度

在新的形势下,事业单位需要对预算管理制度进行完善,以提高财务管理的效果。首先,事业单位应该建立科学、合理的预算编制方法,确保预算编制的准确性和可行性。其次,加强预算执行的监督和控制,确保预算资金的合理使用。此外,还需要建立完善的预算调整和审批机制,以应对预算执行中可能出现的问题。

在新环境下,事业单位有必要对其预算管理体系进行全面优化,以便提升财务管理效能。首要任务是,事业单位必须确立一个科学且合适的预算制定方式,以确保预算制定的精确性和实施的可能性。同时还要制定严格的内部控制制度,确保预算管理的科学性和合理性。接下来,我们需要加大对预算执行的监控和管理力度,以确保预算资金得到合理的分配和使用。再次,构建科学合理的考核体系,为单位绩效管理提供可靠依据。此外,为了应对预算执行过程中可能遇到的挑战,我们还需构建一个健全的预算调整和审批流程

（二）加强资产管理

在当前的新环境中,事业单位的资产管理方式亦需进行调整和完善。因此,本文从新时期事业单位资产管理工作存在的问题出发,提出了相关对策建议。首先,我们需要构建一个健全的资产管理体系,明确资产管理的具体步骤和标准,并加大对资产的监控和管理力度。同时要建立健全相关的监督机制,保证国有资产不受损失和流失。此外,我们应该制定资产的折旧和报废机制,以确保资产得到高效的使用和合理的更新。再次,应该建立健全内部控制机制,提高资产管理水平,保证资产的安全完整。最后,我们还需构建一个资产评估体系,以确保资产价值得到合理的体现。

（三）加强收支管理

事业单位的财务收支管理亟须进一步强化,因此必须采取有效措施来加强单位的收入与支出管理工作。首先,我们需要建立一个严格的财务收支管理体系,明确其管理流程和标准,并加强对财务活动的监控和管理。其次,要做好财务内部控制工作,提高财务管理水平,避免资金被挪用或者闲置浪费,保证单位正常运转。然后,我们需要构建一个健全的

收支凭证审查机制,以确保所有的收支凭证都是真实且合法的。再次,还要建立健全财务核算体系和内部控制制度,保证会计核算的准确性。最后,我们还需制定应收和应付账款的管理规定,以防止坏账和逾期支付的发生。

(四) 强化财务风险管理

首先,我们需要构建一个财务风险的识别和评估体系,以便能够及时地识别和评价潜在的财务风险,并采取有力的预防和应对措施。其次,还应完善财务风险预警制度,通过建立科学有效的财务危机预警系统,来规避或降低财务风险。然后,要构建一个财务风险应对策略,并制定相应的财务风险应对预案,以确保在财务风险出现时能够迅速做出反应。再次,应当构建完善的内部控制系统,强化财务管理人员责任意识,增强其风险意识和能力。最后,我们还需构建一个财务风险的监测和报告系统,周期性地对财务风险进行跟踪和汇报,以确保财务风险得到妥善管理^[3]。

四、新形势下事业单位财务管理实施的保障措施

(一) 加强财务队伍建设

在新环境下,事业单位财务管理质量和效率在很大程度上依赖于财务团队的建设和发展。当前,由于受多种因素影响,部分事业单位的财务队伍素质较低,难以满足新时期的需要,严重制约了我国各项事业的发展。因此,我们必须实施有力的策略,强化财务团队的建设,以满足新时代财务管理的需求。强化财务管理意识,提升财务队伍素质。当前,我国正处于经济转型升级时期,事业单位要想实现健康稳定发展,就需要不断增强自身的市场竞争力,而其中离不开高素质的财会人才。我们需要加大对财务人员的培训和教育力度,以提升他们的业务能力和专业水平,确保他们能够熟练地掌握和应用财务管理的相关知识和技巧。同时,还要注重对财务人员职业道德素质的培养,构建并优化财务人员的奖励制度,以激发他们的工作热情 and 创新能力,从而提升他们的工作质量和效益。

(二) 提高财务管理信息化水平

随着信息技术的不断发展,财务管理信息化已经成为新形势下事业单位财务管理的重要趋势。因此,事业单位应当加强财务管理信息化的建设,提高财务管理信息化水平。具体来说,应当加强财务管理信息系统的建设和完善,提高财务信息的收集、处理和分析能力,以便及时、准确地掌握财务状况,为决策提供有力的支持。同时,应当加强财务管理信息化的培

训和推广,提高财务人员的信息化素质和能力^[4]。

(三) 完善财务监督机制

为了在新的环境下确保事业单位财务管理能够有效执行,有必要构建并不断优化财务监管体系。当前,我国部分单位在财务管理中存在着一些问题,需要引起足够重视。更具体地说,我们应该构建并不断优化财务审计体系,并周期性地进行财务审查,以确保财务管理活动的合法性、合规性以及有效性。另外,还应进一步健全相关法律法规,明确政府各部门在财务监管中的责任分工,并制定相应的法律规章来保障其依法行使监督权,从而促进我国社会主义市场经济的健康发展。同时,有必要构建和优化财务内部控制体系,强化对财务活动的内部监管,以预防和纠正任何财务违规行为。另外,还应建立健全内部审计监督制约体系,强化预算约束与激励约束相结合的监督机制。除此之外,我们还需要加大财务监管的强度,对所有财务活动实施全方位的监控和管理,以确保财务管理流程能够正常进行^[5]。通过这些措施,有助于事业单位财务管理水平的提升,从而为实现事业单位的可持续发展奠定坚实基础。

五、结论

新形势下,我国事业单位财务管理面临着诸多挑战。为提高财务管理水平,事业单位应从完善财务管理制度、规范财务预算管理、增强财务风险防范意识和加强财务信息披露等方面入手,不断推进财务管理改革。只有这样,事业单位才能更好地适应新时代的需求。

参考文献:

- [1] 张华,杨柳.我国事业单位财务管理问题与对策研究[J].商业会计,2018(12):105-107.
- [2] 李丹,王丽.新形势下事业单位财务管理问题与对策研究[J].财政研究,2019(2):98-101.
- [3] 陈燕,刘冰.基于新时代背景下的事业单位财务管理创新研究[J].商业研究,2019(5):83-85.
- [4] 胡丽芳,谢晓婷.我国事业单位财务风险防范研究[J].经济研究指南,2018(4):39-42.
- [5] 王婷婷,张瑞.事业单位财务信息披露问题与对策研究[J].财务与会计,2019(8):48-50.

作者简介:李芳(1989—),女,汉族,河北任丘人,本科学历,中级审计师,研究方向:宣传、审计、经济、工商管理。