

# 工程管理对建筑工程质量的影响

赵映

(四川 巴中 636000)

**【摘要】**建筑工程在现代城市化进程中的重要作用不言而喻，它不仅为城市的发展提供了基础设施保障，也推动了经济的持续增长。然而，在这一过程中，建筑工程施工管理的重要性也同样不可忽视。它是保障工程质量和安全的关键环节，直接影响到整个项目的顺利完成和社会效益的实现。然而，当前我国的建筑工程施工管理现状并不乐观，存在诸多问题。其中包括施工计划制定不合理，导致施工进度受到影响；施工现场管理不到位，使得安全事故频发；资金管理不规范，造成工程成本难以控制等。这些问题不仅严重影响了建筑工程的质量和安

**【关键词】**工程管理；建筑工程；质量；影响

## 一、加强建筑工程管理必要性

建筑工程的建设、监理、施工及政府管理部门之间存在直接参与的联系，这是由于建筑工程的复杂性和长期性决定的。工程项目周期长，涉及承包商多，这使得工程变更的可能性较大。人力资源、市场价格等不可控因素都会对工程产生影响，从而增加了工程变更的概率。工程变更对于建筑工程的影响是显著的。它不仅会增加建筑投入成本，还会对建设质量产生影响。因此，如何有效地控制工程变更，是建筑行业面临的重要问题。为了合理控制建筑质量、减少工程造价成本，我们需要与各参与单位密切联系，加大工程监管力度。只有通过密切的沟通和协调，才能及时发现和解决工程变更的问题，从而避免不必要的损失。严格监管施工环节是保证建筑工程质量的关键。施工环节是建筑工程实体的形成阶段，严格按照要求施工，遵循相关计划和规章制度，不仅可以保证建筑工程的质量和安

## 二、建筑工程施工管理的作用

建筑工程施工管理的核心在于确保工程质量。为了实现这一目标，我们需要制定施工组织设计、施工方案和施工技术措施等，并对施工过程中的各个环节进行严格监督和控制。这样，我们才能确保工程质量

的稳定和可靠性。建筑工程施工管理还能优化施工流程，提高施工效率。通过合理规划施工进度、优化施工流程和提高施工效率，我们可以有效缩短施工周期，降低施工成本，从而提高建筑工程项目的经济效益。保障安全生产也是建筑工程施工管理的重要职责。我们需制定施工安全计划，加强现场安全管理，并进行安全教育和培训，以确保施工现场的安全生产，降低安全事故的发生概率。

## 三、建筑施工管理过程中存在的问题

### (一) 施工管理制度不完善

随着我国经济的快速发展，基础设施建设日益加快，施工企业发挥着日益重要的作用。然而，当前我国部分施工企业在施工管理方面存在一定的不足，影响了工程质量和企业效益。以下是针对这些问题的分析及改进建议。首先，施工管理制度不健全完善。部分施工企业在管理体系建设上投入不足，导致管理制度不完善。为了提高施工管理水平，企业应加大投入，制定健全的管理制度，为施工过程提供有力的保障。其次，开工前的准备工作阶段缺乏明确的市场调研机制。这使得企业对施工现场的实际情况和研究调查不够详细，影响施工进度和质量。为此，企业应建立完善的市场调研机制，充分了解项目背景和现场情况，为施工做好准备。第三，施工人员工作分配机制不成熟。各生产要素没有紧密相连，资源匹配放置不合理。企业应当完善人员分配机制，优化资源配置，提高施工效率。第四，施工单位不能秉持科学合理管理模式。对相关文件

以及招投标设定的基础条款没有进行仔细研究调查。企业应重视管理模式创新和改进，加强对相关政策和法规的研究，以确保施工的合规性。

## （二）缺乏完整的质量管理体系

在我国建筑行业，施工企业作为工程建设的实施主体，其质量管理、造价控制、材料管理、进度管理、安全防控等体系建设往往被忽视。这种情况不仅影响了工程的质量，还可能导致施工过程中出现问题，降低施工效率。针对这些问题，本文将从以下几个方面进行分析并提出相应的改进措施。首先，施工企业对质量管理、造价控制、材料管理、进度管理、安全防控等体系建设缺乏足够重视。这会导致施工流程设置不规范，各工序环节之间不能做到无缝衔接。为解决这一问题，企业应重新审视各项体系建设的重要性，并制定相应的管理制度和实施细则，确保施工流程的规范性。其次，工程建设流程流转不畅，整体工期进度严重拖延。这主要源于施工企业对工程流程和时间进度的合理安排不够，以及“自检、互检、专检”制度不能严格落实。为改善这一状况，企业应加强项目进度管理，确保各工序环节有序进行，同时严格落实质量检查制度，提高工程质量。

## （三）施工企业缺乏管理创新意识

随着科学技术的飞速发展，新材料和新技术在建筑施工领域的应用越来越广泛。这不仅为建筑行业带来了巨大的变革，也对施工企业的管理模式提出了新的要求。然而，许多施工企业仍然沿用传统过时的管理模式，缺乏创新，无法适应现代建筑施工的新趋势。在传统的模式下，企业往往无法运用多样化手段进行生产运行。这主要是因为管理理念的陈旧，导致企业对先进设备和技术的需求无法得到满足。因此，施工过程中无法实现科学合理的设备使用和新技术的应用，从而使得施工过程的管理环节得不到精准控制。此外，由于企业局限于过时的检测技术和管理手段，施工质量难以得到保障。在现代建筑施工中，施工质量不仅关系到企业信誉，还直接影响到建筑物的使用安全 and 人民群众的生活品质。因此，施工企业必须转变管理观念，紧跟科技发展步伐，采用先进的技术和设备，以提高施工质量。

## 四、建筑工程施工管理改进措施

### （一）加强施工计划制定

在进行工程建设时，施工计划的制定和执行至关

重要。下面将针对五个关键点，详细阐述如何合理安排施工计划，以确保工程顺利进行。首先，充分了解工程的具体情况是制定施工计划的基础。这包括地理环境、土地利用现状、道路交通状况、气候条件等方面。只有对工程背景有全面了解，才能为施工计划提供有力支持。例如，地处偏远地区的工程需要考虑交通运输问题，以确保施工材料和设备的顺利进场；气候条件对施工进度和质量有重要影响，必须提前预测并采取相应措施应对。其次，合理安排施工工序至关重要。各个工序之间应相互衔接，避免出现交叉施工。合理编排施工工序可以提高工程进度，降低施工成本。例如，先进行基础工程施工，再进行主体工程施工，最后进行装饰工程施工，确保各个环节有序进行。接下来，合理分配施工人员和设备也是关键。最大化施工人员和设备的使用效率，避免因为人员和设备不足而影响施工进度。在分配人员和设备时，要充分考虑工程需求、人员技能和设备性能，确保人力物力资源的合理配置。

### （二）完善施工现场管理制度

施工现场管理是工程建设过程中不可或缺的一环，它关系到工程的进度、质量、安全等多个方面。为了确保施工现场的高效运行，我们需要建立健全的施工现场管理组织机构，明确各部门的职责和权力，并建立相应的管理制度和工作流程。首先，我们要建立健全的施工现场管理组织机构。这个机构应该包括各个相关部门，如安全、质量、环境等，每个部门都有明确的职责和权力。这样，可以使施工现场的管理更加有序，提高工作效率。同时，我们还需要制定相应的管理制度和工作流程，确保各项工作按照规定的时间节点顺利进行。其次，我们需要加强现场安全管理。安全是施工现场的重中之重，任何时候都不能忽视。为此，我们需要制定完善的安全生产管理制度，确保施工现场的安全。同时，建立专门的安全生产管理机构，负责监督和管理施工现场的安全工作。此外，加强安全教育和培训，增强员工的安全意识，确保施工现场的安全。最后，加强现场安全检查和监控，及时发现并消除安全隐患。再者，我们要加强现场环境管理。环境管理不仅关系到施工现场的卫生和治安，也影响到工程的质量和周边环境。因此，我们需要制定环境保护制度，加强环境监测和污染防治工作。同时，确保施工现场的卫生，防止污染扩散，营造一个良好的施工环

境。此外，我们还要加强现场质量管理。质量是工程建设的生命线，我们不能有任何的马虎。制定完善的质量管理制度，加强质量监测和检查，及时发现和纠正质量问题。这样可以确保工程的质量和进度，提高工程的整体效益。最后，我们要加强现场文明施工管理。文明施工不仅有助于提高施工效率，也有利于提升企业形象。因此，我们需要制定文明施工制度，加强文明施工宣传和教育。同时，加强对施工现场的日常巡查，确保施工现场的文明施工。

### （三）规范资金管理制度

资金管理是任何组织或企业运营中的重要环节，它关系到组织的财务健康和可持续发展。为了确保资金的合理使用和有效管理，以下五个关键点值得我们关注和实施。首先，建立完善的资金管理制度至关重要。这一制度应明确资金的来源、用途、审批流程、报销标准等。来源可以是企业盈利、投资者投入或其他合法途径。明确资金用途可以帮助我们合理安排资金支出，如运营支出、投资支出、研发支出等。审批流程则保证了资金使用的合法性和合规性，而报销标准则规范了报销行为，防止滥用公款等不良现象。其次，加强资金的监管和审批也是必不可少的一环。这包括对资金的来源、用途和审批流程进行严格控制。来源方面，要确保资金的合法性，避免非法资金流入。用途方面，要按照预定的计划和标准使用资金，防止资金被挪用或滥用。审批流程方面，要确保每一笔资金的审批都符合规定，防止违规操作。第三，加强财务管理和资金流向的追溯。这有助于确保资金的使用符合相关规定和要求，防止资金流失和财务风险。财务管理包括对资金的收支、调配、投资等方面进行有效管理。资金流向追溯则是对资金的使用情况进行全程监控，以便于发现问题并及时处理。第四，建立健全的奖惩制度。这一制度对于违反资金管理制度的行为进行处罚，对遵守资金管理制度的行为进行奖励。这样可以增强相关人员遵守资金管理制度的自觉性，提高资金管理的效率和效果。最后，加强对资金管理制度的宣传和培训。通过各种渠道和方式，让相关人员充分了解和掌握资金管理制度。这有助于增强他们的合规意识，降低违规风险。

### （四）提高施工人员素质

施工人员是建筑行业中的核心力量，他们的技能水平、责任意识和安全意识直接影响到工程的质

量、安全和进度。因此，加强施工人员的培训和教育，提高他们的技能水平、责任意识 and 安全意识，是建筑行业发展的关键所在。首先，施工人员的培训和教育至关重要。这不仅包括专业技能的提升，如施工方法、材料知识等，同时也需要强化他们的责任意识 and 安全意识。通过定期的培训和教育，使施工人员明确自己在工程中的职责，了解并遵守施工规范，从而保证工程的质量和 safety。其次，建立完善的管理制度和规范也是必不可少的。严格执行规定，加强对施工人员的监督和考核，规范施工人员的行为。这将有助于提高施工人员的工作效率，减少工程中的失误和纠纷，确保工程的顺利进行。再者，提高施工人员的待遇和福利也是重要的举措。通过提高工资待遇、保障劳动权益、提供良好的工作环境等手段，可以吸引和留住优秀的施工人员，同时也可以激发他们的工作积极性和责任心。此外，加强施工人员之间的沟通和协作也是关键的一环。建立良好的团队合作机制，明确工作分工，增强协作意识，可以有效减少工作失误和质量问题，确保工程的顺利进行。最后，施工人员的安全教育和防护也不能忽视。增强安全意识，加强对施工现场的安全管理，保障施工人员的人身安全，是施工过程中的重中之重。通过安全培训和教育，让施工人员了解并遵守安全规定，增强自我保护意识，从而降低施工现场的事故发生率。

### 五、结论

总之，提高建筑工程施工管理水平是保障工程质量和安全的关键。通过改进施工计划、加强现场管理、规范资金管理、培养高素质施工队伍、提高施工技术水平等多方面的措施，我们有望解决当前建筑工程施工管理中存在的问题，为确保工程质量和安全，促进建筑行业的可持续发展奠定坚实基础。

### 参考文献：

- [1] 陆耀辉. 加强建筑工程施工管理及提升建筑工程质量探究 [J]. 中华建设, 2022(11):39-41.
- [2] 李雪涛. 加强建筑工程施工管理及提升建筑工程质量探究 [J]. 建材发展导向, 2022, 20(04):39-41.
- [3] 张友邦. 加强建筑工程施工管理及提升建筑工程质量探究 [J]. 砖瓦, 2021(08):137+139.
- [4] 严凯, 吴一伟. 加强建筑工程施工管理及提升建筑工程质量探讨 [J]. 科技创新与应用, 2020(18):141-142.