

建筑工程管理存在的问题与解决措施

何涛

(杭州市工业企业投资发展有限公司, 浙江 杭州 310000)

【摘要】在建筑行业中,有效的建筑工程管理是确保工程项目建设得以顺利完成的关键。由于建筑工程管理涉及多种复杂影响因素,如人力资源、资金、施工技术等,因此,各类施工质量问题时有发生。有效控制这些问题,能够保证建筑工程的建设质量,促进工程成功交付。同时,建筑工程管理作为工程项目的重要内容,要求项目经理具备广泛的专业知识和技能,能够采取系统性的方法和有针对性的措施来应对各种挑战。

【关键词】建筑工程管理; 问题; 解决措施

一、建筑工程管理的重要性

凭借科学、合理的建筑工程管理,施工过程得以全方位掌控,进而提升施工品质。同时,工程管理有助于提高施工效率,缩短工期,降低成本。更重要的是,它能够确保施工安全,降低事故发生率,保障施工人员的生命财产安全。优化建筑工程管理不仅能提升企业生产效率,还能提高管理水平,从而增强市场竞争力。近年来,建筑市场的瞬息万变,建筑工程管理需不断适应市场需求。通过调整管理策略,能更好地满足市场需求,提升企业竞争力。总之,优化建筑工程管理是推动建筑业发展的关键途径,只有运用科学且合理的建筑工程管理方法,才能推动建筑业的可持续发展迈向新境界。

二、建筑工程管理存在的问题

(一) 机械设备性能较差

现阶段,部分建筑工程使用的机械设备生产时间较早,这些设备已经严重落后,无法满足现代施工技术与施工质量要求,无法有效保证施工质量。以塔吊为例,部分施工单位所用塔吊的吨位较小,难以满足建筑工程施工需要。此外,塔吊使用时间较长且操作人员缺乏相应的操作能力,往往会给建筑工程带来安全隐患。

(二) 施工人员和管理人员的素质能力较低

在现代建筑工程的实际发展过程中,需要准确分析工程项目的影响因素。为了最大程度把握时代发展潮流,需要做到与时俱进,不断融合创新,把握新事物的发展情况,突出新事物的融合性力量。在不同阶段的工程施工过程中,需要优化具体的施工方案,确保施工管理内容的专业性和全面性,改变传统管理模式存在的问题,融入创新性理念和理论知识。但实际上,大部分管理人员和施工人员的素质水平较差,管理人员缺乏专业性认知,未能考虑自身工程管理工作的深刻内涵,缺乏与时俱进的管理意识,在实际管理过程中缺乏全局观念和准确的市场发展认知,对建筑工程的管理缺乏拓展思维,无法从工程项目的实际情况出发,导致管理工作的落实效果较差。同时,部分施工人员在自身工作过程中,未能及时发现并解决存在的施工问题,对于具体的应对方案缺乏针对性,容易忽视工程施工的具体环节管理,在一定程度上影响了工程的施工周期和施工质量。

(三) 缺乏科学的管理形式

在建筑工程管理领域,部分企业仍沿用传统管理方法,如刻板的命令式管理或纯经验管理。然而,这些方式已无法满足现代建筑工程管理的需求,

无法高效协调各部门间的工作，也无法有效控制施工质量和成本。同时，当今建筑工程管理亟需借助信息化技术以提高管理效率和质量，但就实际而言，部分企业信息化水平尚低，无法充分运用信息化技术助力工程管理，从而导致管理效能不尽如人意。此外，部分企业缺乏科学的管理策略，未能根据实际情况制定合理的管理计划和方案，从而在施工过程中出现种种问题，如工程进度滞后、成本超出预算等。

三、建筑工程管理优化改进策略

（一）加强对材料采购及机械设备质量的控制和管理

在工程建设过程中，材料质量对整个建筑工程质量和施工效率起着决定性的作用。也就是说，施工单位加强对材料采购质量的控制和管理，不仅能有效保证建筑工程质量，还能提高建筑工程的施工效率。在控制和管理材料采购质量时，施工单位必须对材料采购全过程进行严格控制和管理，避免采购质量不达标、劣质材料混入施工现场等问题。例如，在工程建设过程中，施工单位必须加强对施工现场材料的验收，通过严格控制材料的质量与数量来提高工程质量和施工效率。另外，施工单位必须加强对原材料采购成本的控制和管理，有效保证工程项目的经济效益。

在社会经济快速发展的背景下，我国建筑工程数量不断增加，相应的资源配置问题也不断显现。因此，施工单位必须进一步优化机械设备配置。一方面，施工单位应做好机械设备的有效配置，避免设备长期闲置或超负荷作业；另一方面，施工单位必须加强对机械设备的维护、保养，以延长机械设备的使用年限。

（二）提升相关人员的综合素质

建筑工程往往具有复杂性、高要求和高度专业化的特点，要求相关人员具备丰富的专业知识与技能，以及高度的责任感和敬业精神，以确保工程质量、安全和进度得以兼顾。因此，建筑工程

的设计人员需拥有深厚的建筑学底蕴和设计经验，能够根据项目需求进行富有创意的设计，并与施工方、监管方等各方展开高效沟通与协调，以实现设计与施工的完美结合。此外，设计人员还需关注绿色建筑和可持续发展的理念，在设计中充分考虑节能、环保和人性化等因素。同时建筑施工技术人员应具备丰富的实践经验和技能，熟练掌握各类施工工艺及技术要求，根据设计图纸和技术标准进行精确施工。同时，施工技术人员还需关注施工现场的安全和环境保护，严格遵守安全生产规定，确保施工过程中的安全与和谐。此外，建筑工程管理人员需具备管理知识、组织协调能力和风险防范意识，能够制定合理的施工计划和管理策略，并监督施工过程、控制成本及质量。管理人员应关注团队建设，培养一支高素质、专业化的施工队伍，以提高工程质量和效率。最后，建筑工程监督人员应具备专业的监督知识和技能，对施工过程进行全面、科学、高效的监督与管理，及时发现并解决施工中出现的問題，确保工程质量和安全。监督人员还需加强与各方的沟通与协作，形成合力，共同推进工程进展。

（三）明确不同施工阶段的管理内容

针对建筑工程的日常管理工作，需要充分考虑各个施工阶段的管理内容，综合考虑管理体系建设的完整性和有效性，对不同施工阶段的质量因素进行准确分析。在这个过程中，建筑施工单位需要准确分析责任机制建设，充分考虑责任机制的完整性和可靠性，明确管理人员的个人职责，准确把握不同的施工环节，注重整个施工流程的监督管理，突出责任机制的约束作用。同时，在管理方案规划过程中，需要准确分析方案的可行性和准确性，注重施工过程的细节管理，对招投标进度、施工质量评估、安全评估、材料购买等流程进行管理，确保管理的全面性和准确性。

（四）加强工程质量监督和控制

在工程建设过程中，工程质量监督和控制是

保证建筑工程质量与施工效率的重要措施，因此，施工单位必须加强对建筑工程质量的监督和控制。具体应对措施如下。首先，对施工现场进行严格监督和管理，尤其要做好隐蔽工程的验收工作，以有效保证建筑工程的整体施工质量。其次，加强对整个施工过程的监督和管理。例如，在钢筋绑扎过程中，施工人员必须按照设计图纸进行施工作业。一旦发现施工人员违规作业，施工单位就应及时制止，并针对违规操作部分进行返工。最后，加强针对各环节施工工艺的管理和监督。施工单位应通过严格控制建筑工程各施工环节的质量和效率来保证建筑工程项目的整体质量。例如，在检查混凝土浇筑质量时，相关人员需要严格遵循设计标准，避免出现混凝土质量不达标的问题。

结论

建筑工程管理的领域广泛而繁杂，包含众多内容，因此如何实施有效管理已成为当代每一个建

筑工程项目必备的要素。在建筑施工中，管理人员不仅要关注建筑工程本身的安全，更要对施工人员的安全给予高度重视。为此，构建完善的管理体系和管理制度至关重要，其包括施工前的材料管理、施工中的人员管理、技术管理等多个层面。相关人员需持续关注建筑施工过程中的质量，做到及时监督和记录。只有通过建筑工程管理，才能有效解决这些问题，保证工程稳步实施。

参考文献：

- [1] 石庚辰. 建筑工程管理现存问题及优化策略研究 [J]. 散装水泥, 2022(6):55-57.
- [2] 宋杨, 王宇环. 建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究 [J]. 砖瓦, 2022(3):115-117.
- [3] 赵崇杰. 浅谈建筑工程管理的制约因素及应对措施 [J]. 居舍, 2022(15):129-131.
- [4] 卢煜. 房屋建筑工程管理中的主要问题及解决措施 [J]. 城市建筑空间, 2022(S2):847-848.

