

工程施工管理与建筑造价的有效结合分析

袁媛¹ 孙运清² 梁凯³

(1. 合行知建筑设计事务所(青岛)有限公司, 山东 青岛 266075;

2. 龙翔项目管理有限公司, 山东 青岛 266000;

3. 青岛高科热力有限公司, 山东 青岛 266000)

【摘要】在工程建设中,工程施工管理与建筑造价管理是确保项目成功的关键因素。然而,它们之间存在信息沟通不畅、管理理念差异和制度衔接不足等问题,妨碍了项目管理的有效性。为解决这些挑战,本文提出了一系列策略。加强信息沟通与合作,建立健全的信息传递机制,确保信息准确、及时地共享。统一管理理念与目标,通过培训和交流,使两者的管理理念能够共同服务于项目整体目标。完善制度衔接与流程整合,制定统一的项目管理制度和流程,确保工程施工管理与建筑造价管理能够协同作战,提高项目管理的整体效果。通过实施这些策略,旨在实现工程施工管理与建筑造价管理的有效结合,最终提升工程建设的质量和效益。

【关键词】工程施工管理;建筑造价;信息沟通;合作;管理理念;制度衔接

引言:

在当今工程建设领域,工程施工管理与建筑造价管理的有效结合是确保项目顺利完成和取得成功的关键。工程项目的复杂性与风险性不断增加,对管理水平提出了更高的要求。工程施工管理旨在确保工程质量、进度和安全,而建筑造价管理则专注于成本控制和经济效益,两者共同服务于项目的整体目标,即实现高质量、高效率、高收益的工程建设。然而,在实际操作中,工程施工管理与建筑造价管理之间常常存在信息不畅、管理理念不统一以及制度衔接不足等问题,严重影响了项目管理的效果。因此,深入探讨如何实现工程施工管理与建筑造价管理的有效结合,并提出相应的优化措施具有重要意义。

一、工程施工管理与建筑造价二者联系

(一) 目标一致性

在工程建设中,工程施工管理与建筑造价管理作为两个关键的管理领域,各自承担着不同的职责与目标。工程施工管理着眼于保障工程质量、进度和安全,以确保项目顺利进行并达到预期的技术标准和安全要求。而建筑造价管理则聚焦于成本控制和经济效益,以确保项目在合理的成本范围内实现经济效益最大化。尽管工程施工管理和建筑造价管理在关注的焦点上存在差异,但它们之间存在着紧密的联系与协同作用。具体而言,工程施工管理所关注的质量、进度和安全等方面的目标,直接影响着建筑造价管理中的成本控制和经济效益。例如,通过严格的质量管理措施,可以减少工程中的质量问题和返工率,从而降低成本,并提高工程效率。同时,合理的进度控制可以避免工期延误导致的额外成本,从而保证工程的经济

效益。在实际操作中,它们相辅相成,相互促进,最终共同推动项目朝着既定目标迈进。通过工程施工管理的精细管理和建筑造价管理的合理控制,可以实现项目各项指标的协调统一,为项目的成功实施奠定坚实基础。

(二) 过程互动性

在工程施工过程中,工程施工管理与建筑造价管理之间存在着密切的过程互动性。这种互动性体现在管理决策与造价预算之间的紧密关联以及两者在实践中的相互调整和影响。工程施工管理中的各项管理决策,如施工方案的调整、材料选择、人员配置等,都直接影响着工程的造价。例如,优化施工方案可以减少工程所需材料的浪费,合理配置人员可以提高工程的施工效率,从而降低工程的总造价。因此,在制定管理决策时,必须充分考虑其对工程造价的影响,以确保项目能够在合理的成本范围内进行。在工程施工过程中,施工进度、质量问题、材料供应等因素可能随时发生变化,这就要求造价管理及时根据实际情况进行成本预测和调整。例如,如果施工进度出现延误,造价管理部门可能需要重新评估工程的总造价,并采取相应的措施来控制成本的增加。因此,造价管理与施工实践的紧密联系,使其成为工程施工管理过程中不可或缺的一部分。

(三) 利益共生性

工程施工管理与建筑造价管理的有效结合体现了它们之间的利益共生性。这种共生性体现在两者相互促进、相互支持,最终实现项目利益的最大化。通过优化施工管理可以提高工程效率,减少资源浪费,从而降低造价成本。工程施工管理通过精细的计划和

组织,有效地调配资源,提高工程施工效率^[1]。例如,合理安排施工进度、优化施工工艺,可以减少工程的施工周期,降低工程的人力和物力成本。精心管理施工现场,规范施工流程,可以减少施工中的事故和质量问题,进一步降低工程的修复和返工成本,从而降低整体造价。合理的造价管理可以为施工管理提供必要的资金支持,确保工程的顺利进行。建筑造价管理通过对工程造价的预算、控制和分析,为项目提供了资金管理的依据和支持。在施工管理过程中,如果出现资金紧张或成本超支的情况,造价管理部门可以及时进行预警和调整,为工程提供所需的资金支持,确保施工进度和质量不受影响。

二、工程施工管理与建筑造价有效结合存在的问题

(一) 信息沟通不畅

工程施工管理和造价管理通常由不同的部门或个体负责,他们之间可能存在沟通障碍。施工管理部门负责着工程的具体实施和监督,而造价管理部门则专注于成本控制和经济效益分析。这两个部门之间可能缺乏有效的沟通机制和交流平台,导致信息无法顺畅地传递和共享。即使信息传递渠道存在,但信息传递的方式和频率也可能不够规范。施工管理部门和造价管理部门所关注的信息可能不完全一致,导致信息传递的偏差或不准确。信息传递的频率可能不够及时,造成了信息传递的延迟,从而影响了管理决策的及时性和准确性。由于信息传递不畅,可能导致资源的浪费和成本的增加。例如,施工方可能因为未能及时了解成本控制的要求,而导致材料的浪费或人力资源的过度配置。信息沟通不畅也容易造成管理决策的偏差和失误,进而导致项目进度延误或质量问题的出现,影响项目的整体效益。

(二) 管理理念差异

施工管理更加注重项目的实施过程和现场操作,着眼于确保施工进度和质量。而造价管理更关注项目的经济效益和成本控制,可能在某些情况下会强调节约成本而降低了对施工进度和质量的关注。这种偏差可能导致项目目标的不统一,进而产生冲突和矛盾。管理理念的差异可能引发两者在决策层面的分歧。例如,在施工过程中,施工管理部门可能会提出需要增加人力或材料以确保工程质量和进度,而造价管理部门可能会认为这会增加成本,提出反对意见。这种分歧可能导致管理决策的不协调,影响项目的整体效益^[2]。管理理念的差异也可能在实际操作中导致资源的浪费和效率的降低。例如,由于造价管理部门追求成本控制,可能限制了施工管理部门的资源使用,导致施工进度受阻,项目成本进一步增加。在工程质量和安全方面出现问题时,可能会因为成本控制的优先而

忽视,最终导致项目质量问题和安全隐患。

(三) 制度衔接不足

在工程项目的管理中,可能存在着由不同单位或部门设计和执行的施工管理和造价管理制度,而这些制度之间缺乏有效的衔接和统一。例如,施工管理部门可能采用一套管理制度,而造价管理部门则采用另一套管理制度,导致两者之间在操作过程中存在理解不一致和执行差异,从而影响了项目的整体管理效果。由于工程施工管理与建筑造价管理之间缺乏有效的制度衔接,相关部门之间的信息共享和沟通通常不畅,导致了信息不对称和信息壁垒的出现。这可能会导致管理决策的滞后和不准确,进而影响了项目的进度和效益。在工程项目中,工程施工管理和建筑造价管理涉及不同的管理主体和职责分工,而制度衔接不足可能会导致管理责任和权力的界定模糊不清,造成管理混乱和效率低下的情况。例如,当施工管理部门和造价管理部门在某个具体问题上产生分歧时,由于制度衔接不足,可能缺乏有效的决策机制和协调机制,从而导致问题得不到及时解决,影响了项目的正常运行。

三、工程施工管理与建筑造价有效结合的优化措施

(一) 加强信息沟通与合作

建立健全的信息沟通机制,确保信息能够及时、准确地传递,对于促进项目管理的顺利进行和提高项目效益具有至关重要的作用。建立健全的信息沟通机制是加强工程施工管理与建筑造价管理之间信息沟通的关键。这包括确定信息传递的渠道、形式和频率,明确相关部门或人员的责任和义务,确保信息能够及时传递到位。例如,可以通过定期召开联席会议、建立信息共享平台或制定信息报告制度等方式,促进信息的畅通流动,避免信息孤岛和壁垒的出现。施工管理部门和造价管理部门应密切合作,共同制定项目管理策略和实施方案,统一思想、统一行动,以确保项目的整体目标能够得到有效实现。例如,可以通过建立跨部门的工作小组或项目管理组,共同研究和解决项目中出现的问题,提出相应的应对措施,并监督其执行情况^[3]。及时准确的信息传递能够帮助各个管理部门更好地了解项目的进展情况和需求变化,从而及时调整管理策略和采取应对措施,提高管理的针对性和有效性。加强合作与协调能够促进团队间的密切配合和资源共享,提高工作效率,减少资源浪费,最终实现项目的高质量、高效率、高收益。

(二) 统一管理理念与目标

统一工程施工管理与建筑造价管理的理念与目标,可以促使两者之间的理念和目标得到统一,进而

实现工程项目的整体目标,确保工程建设的高质量、高效率和高收益。培训是实现统一管理理念与目标的重要途径之一。通过举办相关的培训课程,可以向工程施工管理和建筑造价管理人员介绍项目的整体目标和管理理念,使其深入了解工程建设的意义和目标。在培训过程中,还可以介绍先进的管理理念和方法,引导员工树立正确的工作态度和价值观,从而更好地服务于项目的整体目标。同时通过定期召开工作会议、开展工作座谈和经验分享等活动,可以促使工程施工管理和建筑造价管理人员之间加深了解,增进彼此之间的信任和合作,从而更好地达成共识,为项目的整体目标而共同努力^[4]。还可以通过建立科学合理的绩效考核标准和评价体系,明确工程施工管理和建筑造价管理人员的工作任务和职责,将项目的整体目标纳入考核范围,促使员工将个人目标与项目目标相一致,进而激发员工的工作积极性和责任感,推动项目管理工作的顺利进行。

(三) 完善制度衔接与流程整合

在制度层面加强两者之间的衔接与整合,需要通过制定统一的项目管理制度和流程,确保工程施工管理与建筑造价管理在实际操作中能够无缝衔接,协同作战,提高项目管理的整体效果。制度衔接与流程整合的关键在于建立统一的项目管理制度。这需要对工程施工管理和建筑造价管理的相关制度进行全面梳理和分析,发现其中存在的差异和不足之处,然后在相关部门的共同努力下,制定出一套符合项目实际情况的统一管理制度。这一制度应该包括项目目标、工作职责、流程规范等内容,以确保各项工作能够有序进行,各部门之间能够相互配合,共同推进项目的实施。在建立统一的项目管理制度的基础上,需要进一步对项目管理的各个流程进行整合和优化,消除工程施工管理与建筑造价管理之间的流程障碍和瓶颈。例如,在项目立项阶段,需要明确工程施工管理和建筑造价管理的分工与合作机制;在项目实施阶段,需要建立项目进度、成本和质量等信息的共享和传递机制,确保信息的及时传达和反馈;在项目验收和总结阶段,需要共同评估项目的综合效果,总结经验教训,为未来项目的管理提供借鉴。

(四) 引入先进技术与工具

随着科技的不断发展,先进技术和工具在工程施工管理和建筑造价管理领域的应用已经成为不可忽视的趋势。这些技术和工具为提高管理效率、优化资源利用、降低成本、提高质量等方面提供了全新的解决方案和可能性。在工程施工管理与建筑造价管理的有效结合中,引入先进技术与工具更是能够进一步提升其效果。信息化管理系统是当前工程管理领域

的重要技术之一,其中BIM(Building Information Modeling)技术尤为突出。BIM技术通过数字化、集成化的建模手段,实现了施工过程的信息共享和协同,可以在建筑设计、施工进度管理、资源调配等方面发挥重要作用。通过BIM技术,工程施工管理与建筑造价管理可以实现项目信息的集成和共享,提高了管理的效率和准确性,为项目的顺利进行提供了有力支持。大数据分析和人工智能技术的应用也为工程施工管理与建筑造价管理带来了新的思路和方法。通过对大量的数据进行深度分析和挖掘,可以更准确地预测成本、识别风险、优化资源配置等^[5]。同时,人工智能技术的应用也可以实现对工程施工过程的自动化监控和优化调整,提高了施工效率和质量。这些先进技术的引入,使得工程施工管理与建筑造价管理能够更加科学、精准地进行决策和操作,为项目的整体目标实现提供了强大的支持。同时通过移动终端设备和云计算技术,管理人员可以随时随地获取项目信息、进行沟通交流、进行实时监控等操作,极大地提高了工作的灵活性和便捷性。这种便利的工作方式有助于加强部门间的沟通与协作,推动项目管理的顺利进行。

结束语:

工程施工管理与建筑造价管理的有效结合是实现工程建设质量、进度和成本三者平衡的关键。本文提出的优化措施,如加强信息沟通与合作、统一管理理念与目标以及完善制度衔接与流程整合,为实现这一目标提供了重要方向。未来,随着科技的不断发展,数字化技术将在工程管理中发挥更加重要的作用。智能化施工管理系统、建筑信息模型(BIM)、大数据分析等技术将为工程施工管理与建筑造价管理的有效结合提供新的可能性。同时,培养具备工程管理与建筑经济双重专业知识的人才,加强不同领域之间的合作与交流,将有助于推动工程建设行业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 刘薇.工程施工管理与建筑造价的有效结合[J].住宅与房地产,2018(12):21.
- [2] 董萍.工程施工管理与建筑造价的有效结合[J].住宅与房地产,2018(03):48.
- [3] 何子平.工程施工管理与建筑造价的有效结合分析[J].住宅与房地产,2017(21):45+48.
- [4] 刘艳.探讨工程施工管理与建筑造价的有效结合[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2016(07):74-75.
- [5] 朱娇娥.分析工程施工管理与建筑造价的有效结合[J].门窗,2015(08):183.