

建筑室内装饰装修工程施工管理研究

隋鲁东

(广东建雅室内工程设计施工有限公司, 广东 广州 510000)

【摘要】伴随着我国经济的持续发展,人民的物质生活也越来越丰富,对于居住条件的追求也越来越高,在装修过程中对施工水平有更严格的标准。因此,在施工过程中,可以充分进行有效管理,在控制成本的基础上提高工程的安全性和质量,使其达到经济和社会的最优结合。本文首先探讨建筑室内装饰装修工程施工管理基本原则,其次分析施工管理中存在的问题,制定相应的改善办法,使我国建筑工程施工质量得到进一步的提升。

【关键词】建筑室内;装饰装修工程;施工管理

随着国家经济的持续发展,人民的生活水准也在不断地提升,对生活质量提出更高的要求,这就使室内装饰装修工程的重要性更加突出,要在兼顾建筑施工经济效益的前提下,保证工程质量品质,才能更好地适应人民的需要。既要确保项目的安全,又要注意项目的质量,以最低费用达到最佳质量。因此,要充分意识到室内装饰装修工程施工管理的重要意义,必须给予足够的关注,在进行建设过程中,要做到科学、有效地对造价进行有效管理,使施工安全与项目质量得到更好的保证,既能提升企业的经济效益,又能提升产品的品质。为此,文章总结室内装饰装修工程施工管理的基本原理,并针对当前施工管理中出现的一些问题,提出一些改善建议,以促进我国室内装饰装修工程施工管理工作的发展。

一、建筑室内装饰装修工程施工管理基本原则

(一) 实效性原则

施工管理应契合实际,按照建筑内部的基本条件,制定相应的管理办法。尽管已有的经验有助于解决施工管理上的困难,但在实际工作中受到“经验论”的约束,会对室内装饰装修工程的施工结果产生一定的影响,因此,需要施工管理人员要贯彻“实效”的理念,注重实际情况、实地勘察,获得第一手资料,为组织进行施工工作的安排奠定基础。一般情况下,设计方都是按照合同和施工要求来画图纸的。施工单位要加强质疑精神,根据图纸上的不合理之处,配合设计方进行改造,目标是保证施工现状、施工要求和施工能力三者合一,利用目前所拥有的施工资源,最大限度地实现所需的室

内装饰装修效果。一些室内装饰装修工程由于施工周期长、天气、材料价格等因素都有可能对施工管理计划产生干扰,因此,施工管理人员必须以发展的眼光对工程施工管理要求进行分期分析,并在保证施工总体目标不改变的情况下,对管理细节进行微调,对管理内容进行增减,保证管理行为与施工行为始终保持高度的一致。

(二) 效益性原则

对室内装饰装修的财务效益、经济效益、文化效益、技术效益进行有效管理。首先,财务效益管理是通过帮助建设单位加强对预算的实施,对建设费用进行控制,节省各种资源,防止由于工程技术变化而产生的费用风险,从而产生财务效益;其次,经济效益是从社会角度考虑,最大限度地降低噪音,依法处置废水,对废弃物进行标准化处置,确保建筑室内装饰装修工程不对社会治安和生态环境造成干扰;第三,从文化利益出发,把建筑室内装饰装修工程建设作为“和谐文化”的重要载体,以实现人与空间的协调共存,实现对内部空间的有效使用,同时保证对建设土地的合理使用。最后,通过技术效益管理保障装饰装修工程内所有的技术措施都能发挥作用,就拿建筑内部的防水工程来说,基于施工管理合理选用适当的防水施工技术,就能有效地防止建筑物的漏水,从而达到改善居住环境的目,同时也能防止由于渗水、漏水而缩短建筑物的使用年限,从而降低维修费用。

(三) 标准性原则

通过对室内装饰装修工程的积累,获得大量的施工技术和施工规程,它们能作为施工管理的指导

方针，确立管理的基调，避免管理冲突，达到最好的管理效果。因此，施工管理人员必须贯彻“标准化”的理念，确保管理部门、施工部门在同一战线上。以建筑室内电气安装工程为例，根据施工技术规范设管理准则，需要施工方根据设计图纸来决定电气装置的定位和管线标高和走向，插座和开关也要进行规范的安装，根据施工需要安装强电电源线，在管道的底座上安装暗线，电源线、弱电线及插座的间距需合规，一般需要间隔50cm以上，电源线、燃气管、热水管和暖气间之间的间隔应该超过30cm，并且相互间的间隔要大于10cm，所有导线不可在管内接头，应在线盒内并头与接头，接头要用绝缘带加固。在采用施工技术进行施工管理工作前，管理方和施工方要把施工技术弄明白，把有可能有不同意见的地方讲出来，从而为以后的施工管理做好铺垫。

（四）人本性原则

在进行室内装饰装修工程时，要本着以人为本的理念来进行施工管理，管理人员要从两个角度入手，突出体现以人为本的理念。第一，关注居住者（房屋使用者）的需求，在建设过程中要与居住者进行交流，征求居住者对建筑内部装饰装修设计的看法。新时期，人们渴望彰显自己的个性，个性化的装修设计成为一种主要趋势，但也不是“百试百灵”，会受到成本、技术、材料等方面的影响，因此，要求施工管理人员要客观、审慎地接纳居住者的看法，并对目前的建设状况进行分析，提出多种不同的设计方案，以供房屋使用者或居住者选择，在多方衡量的情况下，确定出以人为本的建设方案。第二，要注意到施工人员的需要，比如，在室内装饰装修工程中可以对其进行安全方面的管理，从而达到对施工人员的安全需要，需要在带电工作的时候，佩戴绝缘设备，提前对电子仪器进行检测，同时，要有标准的工作流程，并且要有一定的安全知识，能够应付各种情况，这样就可以防止施工人员出现意外，使整个工程的施工工作得以成功进行。

二、建筑室内装饰装修工程施工管理现状

由于室内装饰装修工程涉及的领域很广，项目也比较多，技术也比较复杂，因此室内装饰装修施工管理过程中容易出现一些影响效益共性问题，甚至一些建筑的施工管理中还出现以下一些无法保证项目的质量达标的问题：首先，企业的经营观念

落后，过分注重造价，没有能够根据现实情况对装饰装修施工措施进行优化。第二是由于经营方式比较简单，习惯以“经验论”来进行建设和经营的工作，缺乏较大的改革动力，不能适应时代发展的需要。第三，管理要点不够清晰，导致施工管理执行效率低下；第四，施工管理大环境差，建设单位和管理单位之间的冲突，难以形成有效的协作机制，使装饰装修工作难以协调；第五，施工管理人员整体素质需要提高，主要表现为责任心差，对施工工艺不了解。

三、建筑室内装饰装修工程施工管理路径

（一）强化绿色施工管理意识

随着时代的发展，低碳、绿色、环保、节能成为时代潮流，我国出台相关文件引导建筑业解决能源密集型、环境污染等问题，促进建筑业与社会、生态、人文环境的协调发展，推动建筑业的可持续发展。提高企业的竞争能力，其中一个重要的因素就是可持续发展。要想占领主流市场，积极响应政府的要求，塑造良好的装饰装修施工品牌形象，就必须加强施工过程中的绿色管理，引导装饰装修施工走向绿色施工的轨道。首先，说明绿色施工目的，奠定绿色施工管理行动基调；其次，在建筑室内装饰装修工程内引入绿色施工规程，如绿色建筑室内装饰装修标准，为的是把绿色施工思想、室内装饰装修施工项目融合在一起；最后，强化以“绿色施工”为基础建筑过程中动态质量控制，强化建筑设计过程中的绿色施工。

（二）使用数字技术优化施工管理效果

传统的施工管理更多地依靠经验，导致对室内装饰装修工程的管理比较模糊、笼统，难以引导建设单位按照规范有效地实现装修工程的目的。将BIM技术应用到室内装饰装修工程中，可以很好地解决施工管理上的不足，这是因为BIM技术可以提高图纸的可视性，建设单位、管理部门和设计人员可以通过一个直接的三维模型来研究管道布置是否合理、消防系统是否达标、电气设备是否安全，是否存在渗漏等，也可以围绕室内绿化、地面工程、门窗和吊顶等施工项目进行细致、全面、客观的探究，保证施工技术、费用、工期等方面的合理性。由于BIM可以进行施工之前的数据采集、获取、更新和填充，因此三维模型不但具有可视性，而且具有一定的变化性，可以随着施工情况的变化进行相应调节，发挥碰撞试验的作用，发现施工中的冲突和隐

患，并依据测试结果进行有效的修正。在施工过程中使用三维可视化的建模方法可以提高施工组织的解释性和针对性，将抽象的理论术语以直观的图像取代，这让没有经验和专业能力较低的施工人员也可以理解和遵循，从而避免施工管理上的冲突。借助“AI+BIM”技术，管理人员可以通过虚拟角色来实现对建筑空间的实际应用，从而实现对空间尺度和设计效果的准确判定，并对其进行相应的调整，从而提高施工管理的客观性、人本性和高效性。

（三）紧抓要点提高施工管理效率

要想让室内装饰装修工程的施工管理工作能够达到事半功倍的效果，就必须把好的工作重点掌握在自己的手中，从而有效地提升工作效率。第一，现场勘查，掌握项目的相关信息，以有效地处理项目建设与项目实施过程中存在的矛盾；第二，施工设计图，有关的说明和数据要具有标准化、客观性和实用性的特征，为建设项目的组织管理提供整体的依据；第三，施工材料，在建筑室内装饰装修过程中需要使用很多的材料，比如电器、管线、螺母等，这些都会给工程质量带来一些影响，基于此需针对施工材料加强质控，把供应商的资质、材料进场测试等作为重要的管理环节，同时也要实行材料专人控制计划，避免材料变质、浪费和丢失。第四，安全与秩序，要为施工单位创造一个和谐、团结、稳定的施工环境，避免由于施工矛盾造成施工时间的延误或施工更改的增多；第五，装饰装修工程质量，这要求管理人员熟悉防水工程、地面工程、细部工程、裱糊与软包装等工程，能够根据工程建设规范来进行管理，并且能够将存在的问题都找出来，避免出现质量隐患，从而使工程品质得到提升。

（四）利用制度打造规范化施工管理环境

建筑室内装饰装修工程施工牵涉到采购、设计、施工、监理等多个部门，要让每个部门都能承担起自己的职责、明确目标、统一站位，需要根据不同的部门制定施工管理体系。在明确各单位职责范围内建立相应的施工管理体系之外，还应针对建设项目建立相应的施工管理体系，为建设标准化创造条件。以装饰抹灰工程为例子，应在规定中对抹灰工程的特性和功能进行解释，让建筑企业按照具体条件选择砂浆，确定抹灰层的构成，还要处理好抹灰基层，并将抹灰流程进行梳理，针对顶棚、内墙、外墙和阳台、楼梯、压顶、窗台等细部的抹灰

施工要求予以说明，确保装饰抹灰工程质量达标。

（五）提升施工管理人员的综合素养

建筑室内装饰装修工程施工管理人员的整体素质，直接关系到其管理的品质。因此，要求施工单位要主动学习和研究有关的有关规范，对各种施工条件都要有所了解，要有一定的沟通、观察、实践和执行等能力，同时也要有一定的质量控制和安全风险预防意识。建设企业可以通过对管理人员进行培训，引导他们对室内装饰装修工程进行分析，在此前提下，积累施工经验，发现施工短板，找到优化施工效果的办法，从而在“实践-思考-优化”的基础上，不断地提高我国的装饰装修工程施工管理水平。施工管理人员要提高自己的整体素养，就必须敢于打破传统管理模式的束缚，积极地与数字化社会融合，学习使用高科技，比如，将RFID技术应用到施工数据中，可以有效地处理施工数据的不完整和不准确等问题，还能减小施工资料管理强度，让施工人员能够将更多的时间投入到装饰装修工程施工管理的创新中去，用创新来帮助相关管理工作提质增效。

结论：

总之，在建筑室内装饰装修工程中进行施工管理，可以保证施工过程中按照合同、规范和实际需要进行，并取得很好的整体效益。在这一点上，施工管理人员必须改善自己的管理观念，注重贯彻绿色施工的管理理念，同时也要完善管理措施，建立和实施一套管理体系，同时要不断地提高自己的管理能力，不断地进行改革，不断地运用各种先进的科技方法来提高自己的管理效率，从而提高我国室内装饰装修工程的施工管理水平。

参考文献：

- [1]曹瑞珍,任美莲,张浩波.关于建筑室内装饰设计装修与质量控制的研究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2021(1):0020-0021.
- [2]徐明健.室内装饰装修工程的重难点以及施工部署[J].中国建筑装饰装修,2022(18):151-153.
- [3]张文善.建筑室内装饰装修工程的施工管理研究[J].建材与装饰,2018,14(30):73-73.
- [4]覃侯健,彭琪.室内装饰装修工程施工质量控制与管理策略[J].家具与室内装饰,2021(7):89-91.
- [5]朱龙军.浅谈建筑装饰装修工程施工质量管理措施[J].中华建设,2020(28):40-41.