

混凝土企业生产成本控制措施

金雪峰

(嘉兴广益建材股份有限公司, 浙江 嘉兴 314300)

【摘要】在过去的几十年,国内建筑行业整体发展速度相对较快,许多企业也获得了显著的经济成效,其中包括混凝土企业。近几年由于疫情影响,各行业深受冲击,其中包括建筑行业混凝土企业的发展也因此受到了严重的限制。为了突破当前的发展瓶颈,不断提高自己的竞争力进而实现可持续发展,越来越多混凝土企业开始思考如何降本增效。成本控制作为各行各业企业经营发展中的重要一环,值得混凝土企业探究。基于此,本文首先简要阐述混凝土企业的主要特点,然后分析混凝土企业生产成本降本增效控制的内容,再结合现状研究混凝土企业生产成本控制的具体情况,指出其中的问题,最后分析如何解决问题,提出对应的生产成本控制措施,以供参考。

【关键词】混凝土企业; 生产成本; 问题; 措施

引言:

现如今,我国建筑材料市场竞争愈演愈烈,且整个建筑行业整体发展情况不如人意,因此建筑工程承包价格也在持续下滑,为了在激烈的竞争中实现可持续生存和发展,越来越多的企业开始降低中标价,还有一些企业甚至会以亏损价投标,这一情形对混凝土企业带来了巨大冲击,不仅利润空间严重缩小,有些企业还开始实施价格战,从短期发展角度来看,这可以增加企业的利润,但是从长远的发展层面而言,对企业是非常不利的。在该情形下,混凝土企业要想实现稳扎稳打,必须挖掘自己的潜力,不仅要保证生产质量和效率达标,而且还要关注如何才能降低生产成本,这样才能扩大利润空间,确保在未来的经营管理中持续获利。

一、混凝土企业的特征

混凝土的构成比较复杂,通常包括水,水泥和细骨料以及粗骨料,作为混凝土企业,需要以建筑单位的生产和发展需求为前提,生产对应的水泥保证合作方使用需求得以满足。在生产混凝土时,混凝土企业需要加入适量的外加剂和矿物混合料,混凝土的生产通常需要以合作方的需求为参照标准,而不能盲目进行。生产工作结束之后,混凝土企业通常需要运输混凝土,使其到达合作方要求的施工地点。作为生产企业,混凝土企业生产成本控制具有特定的流程和标准,只有严格按流程生产,并保证每个环节都符合既定标准,才能实现收益最大化^[1]。

二、混凝土企业成本控制内容

混凝土企业成本控制内容较多,例如生产成本,

采购成本,人工成本等,一般来说,在大部分混凝土企业,这种材料成本所占比重最高,通常会达到40%甚至60%。混凝土企业场景的成本控制内容主要包括以下几方面:

(一) 采购成本

采购是混凝土企业生产过程中必须经过的一环。在执行采购工作时,采购人员需要根据企业的需求采购大量的生产材料。采购本身会产生一定的成本。但是在部分混凝土企业之中,因为缺少完善的采购机制或是采购人员出于利益考虑,以权谋私等等,导致采购成本居高不下。除此之外,有些采购人员没有严格按照要求执行采购工作,所采购的原料不符合企业的要求,或是按最低标准采购以增加自身效益,这也会增加企业的成本。

(二) 生产成本

混凝土企业采购大量的生产材料之后,则需要开展生产工作,由此获得批量的混凝土,该过程会产生成本,这叫做生产成本。生产成本的控制需要重点关注生产废料,通常情况下,商品废料出现率在总产品中占比达到2%左右,其中许多废料无法回收也不能继续使用,这就是生产成本的主要来源。除此之外,生产环节还需要用到其他资源,例如水和电以及其他设备等等,均会产生生产成本。各方面控制不到位都可能造成生产成本过高^[2]。

(三) 运输成本

许多混凝土企业在生产工作结束之后,需要将混凝土运输到合作方指定的施工地点,这样会产生运输

成本。此外，有些工作人员对运输路线不够熟悉或不了解路况等，也容易导致运输成本处于高位。同时，在有些特殊情况下，运输过程中还可能出现意外。例如安全事故，不仅造成运输成本过高，还可能给企业带来额外的经济损失。

三、混凝土企业生产成本控制中存在的问题

（一）成本控制意识薄弱

现阶段有些混凝土企业生产成本控制效果之所以不如人意，其中主要原因之一在于成本控制意识比较淡薄。在大部分混凝土企业之中，管理人员认为成本控制主要由财务部门负责即可，其他部门无须参与。这种错误的认知造成成本控制缺少各部门的沟通和协作，成本控制没有真实可靠的数据支撑，难免会以失败而告终。即使成本过高，领导人员也无法了解其问题及原因所在，这对企业长远发展极其不利。此外，有些混凝土企业生产成本控制范围有限，仅考虑有关成本控制的某些要素，而忽略了其他环节，例如，只关心生产废料产生的成本，忽略了设备成本等，均会导致成本处于过高状态，压缩企业的盈利空间^[3]。

（二）管理水平不够专业

混凝土企业的管理水平直接决定生产成本控制效果。但是结合现状来看，在实际生产的过程中，许多混凝土企业的技术人员能力有待提升，难以对整个生产过程实施精细化管理，造成生产比较粗放，由此导致成本支出过大，长此以往，还会增加企业的生产管理难度，使得企业的生产成本越来越高。与此同时，随着建筑工程对混凝土的性能要求持续提高，混凝土企业也面临一定的生存压力，这使得企业内部管理方面的漏洞持续暴露。有的混凝土企业缺少健全的管理机制，在生产成本控制过程中，许多人员只是根据以往的经验展开工作，企业并没有为其提供专门的制度依据，由此一来，也容易造成成本处于高位。

（三）缺乏专业生产管理人才

在建筑行业快速发展的时期，混凝土市场从中受益，许多企业经济效益持续增加。但是，随着市场对不同性能混凝土的需求量增加，以及要求提高，企业的人才不足问题也逐渐显现。例如，人才结构不够完善，技术管理人员素质提升空间较大等等，且有些混凝土企业过于强调经济效益，而忽略了人才培养，许多工作人员的思想理念以及技术水平等比较滞后，满足不了新时期混凝土企业生产成本控制需求。有些人员在控制生产成本时，只关注操作机器，忽略了深

层次技术的研究，造成生产管理漏洞较多。且大部分混凝土企业的生产管理人才不够稳定，离职率和流失率都较高，人才空缺也不利于企业保证生产成本控制效果。

（四）非生产性成本开支居高不下

非生产性费用也是影响混凝土企业生产成本的重要因素之一，而且非生产性成本还会直接影响企业的管理效果。目前，许多混凝土企业的非生产性成本开支居高不下，主要原因包括以下几方面。第一，预算管理不够科学有效。预算管理是企业降本增效的重要途径，但是许多混凝土企业预算管理并不到位。无论是预算编制还是预算执行，都存在很多问题，容易造成预算超支，导致成本较高。第二，部门之间的沟通和交流不到位，成本控制需要部门之间的协作。但是，无论是销售部门还是采购部门等，均各自为政且相互独立沟通，交流甚少，导致成本管理效果不明显。第三，固定资产投入比较盲目。在有些混凝土企业中，为了提高产能管理人员强调不断增加固定资产投资。这样一来成本越来越高，收益却不断下降。例如过多地投入机械设备，会增加维护及管理成本，同时也会导致生产成本上升。

四、混凝土企业的生产成本控制策略

（一）全面提升生产成本管理意识

混凝土企业要想提高生产成本，管控效果，首先应改变传统的思想意识。作为企业的高层管理人员和领导者，应该坚持以身作则，为其他员工做好表率，高度重视生产成本控制，并采取科学合理的生产成本措施。同时，在内部营造重视生产成本的氛围，使更多的人意识到生产成本管理的重要性，提高工作人员参与生产成本管控工作的积极性。此外，也可以定期开展生产成本控制的宣传教育工作，使员工自觉将生产成本控制和自身工作相结合，了解到生产成本控制会影响自身的绩效等，通过全员共同合作实现生产成本控制目标^[4]。

（二）对管理制度加以完善

要想实现降本增效，混凝土企业还有必要完善相关管理制度。第一，建立定额管理制度，通过该制度管控生产成本，以实现节省成本的目标。如果市场上存在供不应求的局面，对于混凝土企业而言，如果实施限额管理，难免会影响利润增加。但是，从某些程度上来看，也有利于控制风险，如果盲目地增加生产量，不仅会造成亏损，还可能导致风险扩散。在实施定额管理的过程中，企业必须参考自

身的实际发展情况,保证生产流程科学合理,定额计划方案完整且有效,将定额管理真正落实,确保生产经营活动顺利开展。第二,建立健全员工绩效考核机制。有效的绩效考核可以在一定程度上提高员工的积极性,因此混凝土企业应优化绩效考核制度,设置科学合理的绩效考核指标,尽最大可能维护员工的合法权益,保证考核过程公平公正,考核结果真实客观。针对企业做出重大成绩的工作人员,应及时展开奖励。奖励过程中应从两方面进行,一方面是物质奖励,另外一方面是精神奖励,切实提高工作人员的积极性,并挖掘其内部潜力,提高人员对企业忠诚度和责任感的同时也维护企业的利益。第三,生产设备是影响混凝土企业生产成本的关键要素之一,因此要实现成本控制目标。混凝土企业还有必要加强对设备的管理以及维护在日常工作的过程中,必须定期维护和保养设备,而不是在出现问题时才想办法补救,以确保所有的生产设备都处于正常且稳定的运行状态之中,规避不必要的维修费用,也能有效降低生产成本。第四,生产成本控制离不开各部门的共同参与以及积极协作,因此,混凝土企业还有必要建立内部沟通协调机制,并科学合理分配各部门及人员的工作职责,督促各部门及人员之间建立良好的合作关系,在日常工作中相互交流以及相互取长补短,各部门为生产成本控制提供有效的数据参考,也通过形成合力提升成本控制效率。

(三) 加强管理队伍建设

人员素质和能力直接决定企业的发展成效,对于混凝土企业生产成本的控制而言,如果人员自身能力和素质较高,便能为企业成本控制做出重大贡献。因此,解决人才短缺的问题迫在眉睫,混凝土企业应着手建立优质的生产成本控制队伍,以持续提高企业生产成本控制水平。第一,企业可以从招聘环节入手,引入大量的优秀人才。以现有的招聘标准为前提,适当补充招聘内容,完善招聘流程,并加强对应聘人员的全面考核,包括其专业能力,工作经验,个人素质和修养等,确保招聘的人才符合生产成本控制岗位需求,以确保生产成本控制工作顺利执行^[5]。第二,在日常运营的过程中,混凝土企业应加强人员培训,在培训中纳入生产成本管理相关内容不仅强化工作人员的生产成本管理意识,更要引导其学习专业的生产成本,管理技术和知识,提高工作人员的综合能力,为生产成本控制提供人才保障。第三,就目前生产人

员不稳定的问题而言,混凝土企业可以优化员工晋升基础,保证优秀人员具有晋升机会,或适当优化优秀人员的薪资待遇等,以提高人员的稳定性,减少其流失率。

(四) 执行完善的财务预算管理

生产成本控制覆盖范围较广,涉及的内容也较多,任何一环节处理不到位均可能造成成本过高。要全面控制生产成本,混凝土企业有必要严格执行财务预算管理工作。近几年,非生产性费用持续增加,导致企业生产成本也不断增长,财政预算管理是控制非生产性费用的重要途径,值得混凝土企业重视。作为企业的管理人员,应参考内部预算管理实际需求,保证预算编制科学准确,尽最大可能提高资金使用率。作为预算工作人员,应根据企业要求,开展年度、季度及月度预算编制,为企业执行预算管理提供可靠的依据。此外,企业必须将限额管理制度落到实处,合理分配各部门的资金,防止预算超支,提高资金使用效益。尤其是人力资源管理和固定资产投资,做好定额管理极其有必要,可以规避无谓的浪费。预算编制结束之后,在执行预算工作时,企业还应建立专门的监督管理小组,由其全面监督预算执行过程,以便于及时发现问题并纠正。

五、结语

总之,混凝土企业要想持续增加经济效益,并在激烈的竞争中实现长远发展,必须严格控制生产成本。在未来的经营和管理过程中,混凝土企业应正视目前生产成本控制方面存在的问题,从多个维度出发,比如意识、制度、人员和预算等,采取科学合理的策略,以不断提高生产成本控制效果,为实现可持续发展筑牢基础。

参考文献:

- [1] 叶和平.成本管理存在的问题及其对策——以混凝土企业为例[J].老字号品牌营销,2023,(14):147-149.
- [2] 孙斌.混凝土企业生产成本控制研究[J].陶瓷,2023,(06):24-26.
- [3] 康学霞.商品混凝土企业生产成本控制研究[J].质量与市场,2022,(14):58-60.
- [4] 王伟昌.混凝土企业生产成本控制问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2020,(23):164-165.
- [5] 周立平.混凝土企业成本管理问题及对策探讨[J].纳税,2020,14(07):109-110.