

浅谈建设工程施工费用控制和管理

孙传磊

(山东华硕置业有限公司, 山东 济南 250000)

【摘要】随着我国经济的快速发展, 建设工程行业的整体发展水平也得到了显著提升, 为了能够有效控制工程施工费用, 使施工企业的经济利润得到提升, 需要全面实现施工成本的精细化管理, 严格把控工程施工费用, 深入分析以往成本管控中存在的不足, 确保建设工程项目的顺利落实, 从而促进我国工程行业的可持续发展。本文针对建设工程施工费用管控展开分析, 探讨了施工费用控制中存在的问题, 并提出具体的管控对策, 希望能够为相关研究人员起到一些参考作用。

【关键词】建设工程; 施工费用控制; 问题分析; 管理对策

现如今, 在我国建筑工程行业快速发展的背景下, 对许多新的施工技术与设备也进行了有效引进和应用。随着我国城市现代化建设步伐的不断加快, 建筑行业的发展前景也变得更加广阔, 建筑工程规模持续扩大, 同时也产生了许多问题, 这也导致建设工程中往往需要花费更高的成本费用, 增大了工程施工费用的管理难度。对此, 相关施工企业需要高度重视建设工程施工费用的管控, 并要采取科学有效的管控对策, 提高对施工成本的管理水平, 从而使工程的建设效益得到提升, 促进我国工程行业的健康发展。

一、建设工程施工费用控制和管理内容

针对建设工程的施工费用管控展开分析, 在工程项目的实施过程中, 需要严格管控工程项目中的各项成本影响因素, 并采取科学合理的管理对策, 有效把控施工进度, 严格控制施工中的各类消耗和支出, 从而将施工费用有效控制在成本计划范围内。与此同时, 需要确保数据分析和反馈的实时性, 严格审查各项费用, 确保其与费用控制预期相符合。在实际操作过程中, 如果其不符合预期成本, 需要对问题产生原因展开分析, 并针对性地采取解决措施, 以此来避免在项目施工中出现费用失控和超支等相关问题。通过全面加强施工费用管控, 可以更好地实现预期费用目标。随着我国市场经济的快速发展, 不仅在工程项目中可以有效发挥工程施工费用控制的重要作用, 而且在配套管理过程中同样具有重要意义。对于相关施工企业来说, 想要有效实现其盈利目标, 需要最大化地提升项目经济效益。相关施工企业在确定具体的合同价格后, 需要加大对施工费用的控制力度, 以此来更

好地实现经济目标。因此, 在建设工程中一旦对施工费用管控存在忽视, 则会导致施工费用容易陷入失控状态, 通常在完成工程建设任务才对费用的超支情况有所发现, 因此无法确保弥补的及时性^[1]。

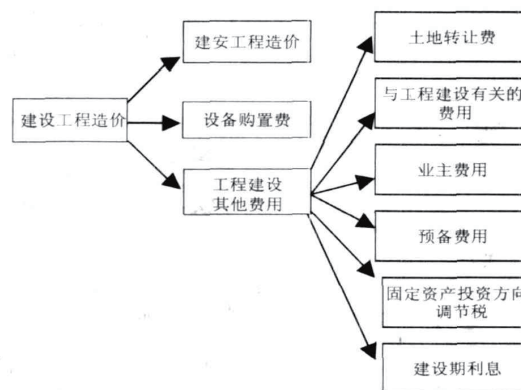


图1 建设工程施工费用组成示意图

二、建设工程施工费用控制中存在的问题

(一) 未严格管控工期费用

在建设工程项目实施期间, 其往往具有相应的施工周期, 需要确保在期限内完成相关的建设任务, 这要求企业具有较高的专业技术水平, 全面提升管理效率, 从而使企业信誉得到提高。对此, 相关施工企业在具体开展工程施工工作时, 需要严格管理工程的工期费用, 加强工期管理, 从而使施工费用的整体管控水平得到提高。但对于部分施工企业而言, 在实际管理工程工期时不够深入, 没有精确化地控制施工环节和工期费用, 在衔接各项施工环节时, 无法对项目施工费用进行有效细分和区分。由于存在此类问题, 进而导致施工企业未能充分落实工期费用的管控措施,

导致工程项目的施工进度受到影响,使得施工管理成本有所增大。

(二) 造价管控体系不够完善

对于建设工程项目,在具体开展施工管理工作时,通常对项目经理负责制进行采用。具体来说,在建设工程项目施工过程中,项目经理对各项管理工作具有重要作用。通常来说,在开始施工工作前,相关施工企业需要对项目小组进行设立,并向新的项目小组移交管理权限。在工程的具体施工中,需要充分收集相关施工信息,并安排项目小组成员,向上级管理单位有效汇报相关信息。在采用此种模式后,可以使施工管理效率得到提升,但未明确界定具体的权力和责任,在控制施工费用时没有建立起完善的管理体系,对施工费用的管控效率产生影响。

(三) 施工费用控制存在认识偏差

一些施工企业由于自身认识不够到位,未能高度重视施工费用管控的重要性,将此项工作看作为财务管理部门的具体职责,进而导致其他部门的工作意识不够正确。相关施工企业在实际管理施工费用时,需要合理协调各个部门,并确保员工的全面参与,以此来有效形成合力,确保在管控施工费用时的各项条例得到有效落实。在建设工程项目实施过程中,想要有效管控施工费用,不仅要降低成本费用降低,而且还需要充分利用资源,使资源利用效率得到提升,这样可以使资源浪费、费用支出得到减少。对于相关施工企业而言,在确保项目质量的前提下,需要对施工费用管控加以优化,并建立完善的管理体系,这样可以有效降低施工成本^[2]。

三、建设工程施工费用管理和控制对策

结合上述内容可知,在施工费用管控中还存在一些问题,因此需要采取有效的优化对策,具体如下。

(一) 合理确定成本控制目标

对于建设工程项目而言,想要有效管控施工费用,需要科学合理地确定成本控制目标,以此来全面提升施工费用的管理水平。在工程施工前,相关建设单位需要对人力和财力等资源有效投入,并详细调查工程项目的实际情况,在项目施工过程中精细化地制定成本预算,这样可以进一步保证项目成本控制的合理性。对此,想要保证成本预期的科学性与合理性,应科学制定标准程序,有效开展项目预算工作,对项目人工、材料以及机械设备等费用进行确定,明确具

体的施工工期,同时还需要考虑其他费用。在此过程中,相关施工企业的财务部门需要有效发挥自身职能,严格管理与控制施工费用,有效凸显出财务管理方面的优势,将费用管控方面的经验向其他部门充分宣传。由此可以看出,通过保证成本控制的合理性,不仅可以合理优化财务预算,而且还能进一步提升施工费用的管控水平。

(二) 完善工程费用控制责任体系

在建设工程的具体施工中,需要科学制定相关的工作指标,以此来对管理人员职责进行准确衡量,结合进度的实施情况,对施工进度控制目标加以制定,为人员的奖励和惩罚提供有利依据,但在成本管理过程中,对相关责任问题还存在一定忽视。因此,在具体开展成本管理工作,需要确定工作人员的具体职责,使其对企业和集体能够具有较高的责任意识,获取到完整的数据信息,从而有效降低施工成本,严格管控各项工程开支。因此,在实际管理过程中,需要对费用责任体系加以完善,统一规范项目参与人员,为施工人员提供指导和约束,从而使工程项目的施工费用得到有效控制。

(三) 动态化地控制项目费用

首先,需要严格控制人工费用。对于相关施工企业而言,其属于劳动密集型企业,尤其对于基层员工,其有着较大的流动性,因此在控制人工费用时具有较大难度。在此情况下,相关施工企业需要有效组建专业施工团队,并对施工任务进行合理分配,有效落实任务分包,这样可以使员工的招聘与培训成本得到降低。与此同时,施工企业的管理人员,需要有效结合工作业绩与实际工资,并采取绩效考核方式,这样可以使员工自身的责任意识得到提升,使人工费用得到减少。

其次,严格控制工程材料费用。对于建设工程项目而言,通过有效控制材料成本,可以使项目总成本得到降低,从而全面提升成本控制水平。在具体的施工过程当中,需要对材料的消耗定额进行有效执行,一旦发现其超出定额,应准确查明产生原因,并对具体人员的责任进行追究。与此同时,还应对材料采购成本进行严格控制,在具体采购时应充分确保材料质量,并要明确材料的运输距离,了解材料的质量和价格,通过综合比价这一方式,从而使综合成本得到降低。在实际采购材料时,需要使因积压而产生的资金占用问题得到减少,对材料加强现场管理,从而使材

料损耗量得到降低^[3]。

最后,严格管理机械设备成本。在建设工程的实际施工中,机械设备具有重要作用,需要对机械设备进行严格管理,以此来使机械设备的效能得到有效发挥。除此之外,在实际施工中应对机械设备加强养护,使不经常使用的机械设备得到有效清理。在运用项目法施工时,应集中化地管理机械设备,使项目成本的核算工作得到有效落实,从而使各项生产要素得到优化,建立起完善的管理体系,使机械设备管理水平得到提高。

(四) 减少施工过程中的非正常消耗

在建设工程施工期间,材料成本所占据的比例相对较大,所以在原材料成本方面具有较大的节约空间。在工程施工中,由于受到各类因素的影响,进而导致工程工期被延误,产生了相关的额外费用,需要对原材料加以节约,并采取科学有效的补救措施,以此来使工程建设质量得到提高。在工程项目的实际建设期间,需要科学规划物资供应,并严格管理物资支出。所以,相关施工企业应详细制定物资计划,具体需要对工程物资的月计划、季度计划以及总计划进行科学编制,并要结合计划工期,明确原材料用量,科学确定预算定额,并对预算进行编制和实施。在实际施工过程中,需要使工程质量得到提升,充分保证材料的质优价廉,严格监控内部人员,使人员行为得到有效规范。除此之外,还需要强化现场管理工作,使材料搬运期间出现的损耗得到降低,从而使材料的整体消耗得到有效控制。针对大件材料,需要详细进行记录,并采取定额方式开展收集工作,以此来有效回收和利用原材料,禁止随意进行堆放,从而使工程造价得到有效控制。对于施工单位,其需要严格按照相关原则对材料进行限额,在施工后还需要做好清料工作。在具体拣料时,需要做好统计工作,防止出现材料浪费现象,避免拣料过度,使施工材料的倒卖行为得到有效杜绝。在最初建设工程时,需要根据限额领料制度开展管理工作,从而使材料得到节约。相关建设单位需要严格控制材料成本,并要在采购过程中对材料价格进行调查,明确各类建设材料的价格,并要对材料采购方式进行合理选择,以此来使施工成本得到有效控制。在实际控制材料价格时,要避免出现哄抬价格的现象,并与当地政府部门及时取得联系,反馈给执法部门,以此来使非必要的开支得到避免。

(五) 提高管理人员的综合素质

相关施工企业需要高度重视管理人员的专业素质,其对施工费用的管控效果具有直接影响,因此施工企业应做好对管理人员的引进和培养。具体来说,相关施工企业需要合理优化人员招聘工作,适当提高招聘标准,严格按照相关招聘要求筛选人员,而且在选择人员后需要对其加强岗前培训工作,确保新员工能够满足具体的岗位要求。与此同时,相关施工企业在对人员开展培训工作时,需要使其综合素质得到提升,全面增强人员对施工费用的控制意识,明确相关工作人员的具体职责。在实际进行培训时,相关施工企业需要优化培训内容,科学合理地制定培训计划,确保培训活动的有效开展,从而更好地培养人员的工作素质,确保施工费用管理和控制工作的高效开展。除此之外,相关施工企业应对奖惩机制加以建立,这样可以使人员的工作积极性和主动性得到调动,端正其工作态度,有效激发人员的工作热情,确保其可以在费用管控工作中充分参与。在具体管理施工费用时,一旦发现有问题存在,需要及时采取解决对策,以此来有效管理与控制施工费用。

四、结束语

综上所述,随着我国建筑工程行业的快速发展,建筑市场竞争也变得更加激烈,为了有效保证施工企业的健康发展,需要其在建设工程中全面管理与控制施工费用,从而使建设工程的经济效益得到提升。对此,相关施工企业需要合理优化各项环节,并对施工费用管控中存在的问题加大重视,合理协调各部门的工作开展,确保严格管控施工费用,使费用控制意识可以在工程建设进程中有效渗透,充分保障施工费用管控工作的高效开展,对全新的管控方法进行探索,从而使施工费用得到降低,使施工企业能够获得最大化的经济效益,保障我国工程行业的长期稳定发展。

参考文献:

- [1] 周绪聪,杨准,陈慧.浅析化工建设工程施工费用控制和管理[J].天然气化工,2019,44(2):104-108.
- [2] 陈思.浅谈建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J].数字化用户,2017,23(29):114.
- [3] 罗军全.建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J].财经界,2020,12(28):44-45.