

探讨加强建筑工程管理及提升建筑工程质量

刘丽敏

(鄄城县建设工程监理服务中心, 山东 鄄城 274600)

【摘要】随着我国建设事业的快速发展, 建筑工程质量管理越来越受到重视。建筑工程质量管理是建筑工程质量和安全的保障, 是保证建筑工程顺利进行的重要手段。然而, 当前建筑工程质量管理存在较多问题, 严重影响建筑工程的质量和安

【关键词】建筑工程; 质量管理; 措施

引言:

伴随着经济的持续发展, 人民群众的水平不断提高, 对于房屋建筑的要求也在持续增多, 为满足社会大众的心理需求, 提升房屋建筑的稳定性与安全性, 充分发挥出房屋建筑的各项功能, 就要加强质量管理。在房屋建筑施工中, 存在着较多的风险因素, 如工序复杂、投资规模大、施工周期长等, 这增加了在施工质量管理中需要面对的问题, 一旦遗漏或疏忽其中任何一项, 将会带来严重的施工质量问题, 导致房屋建筑工程的施工质量达不到标准要求。为提升房屋建筑工程的整体施工效果, 就要对施工质量管理中存在的问题进行详细的分析, 并提出有效的解决对策, 最大程度上保证施工质量目标的实现。

一、建筑工程质量管理的重要性

建筑工程质量管理的重要性越来越受到人们的重视, 具体体现在以下几个方面: 1. 保证工程质量符合标准。通过工程质量管理可全面、科学地管理建筑工程的施工过程, 保证施工工艺和工程质量符合标准规范要求, 从而有效管理研究防止工程质量问题的出现。2. 提高工程建设效率。通过对工程进度的全面管理, 及时发现问题和解决问题, 可以确保工程按时按质量完成。3. 减少工程事故。通过加强对施工现场的质量管理, 可以规范施工现场的管理, 增强工人的安全意识和技能, 进而有效预防和减少工程事故的发生。4. 增强企业竞争力。提高建筑工程质量管理水平可以帮助企业树立良好的企业形象和品牌形象, 提高企业在市场上的知名度和信誉度, 从而增强企业的竞争力和市场占有率。因此, 加强建筑工程施工质量管理不仅是企业的责任, 也是企业保持可持续发展和增强品牌形象的重要手段。

二、影响房屋建筑工程施工质量的因素

(一) 人的因素

工程未完成前, 人的因素对工程建设质量起决定性作用。人的因素主要包括施工人员和管理人员两部分, 其业务水平和综合素质能力是影响工程质量的决定性因素。但部分房屋建筑工程招聘过程中, 未严格把控施工人员的专业素养, 致使施工人员的专业能力不足, 在施工期间难以配合工程管理工作, 阻碍工作顺利开展, 从而严重影响施工质量。同时, 部分施工人员未受到专业训练, 掌握的技艺较为有限, 且十分传统, 对于先进房屋建筑施工技术掌握较少, 因此, 施工人员的个人素养参差不齐已成为管理工作的重难点。除此之外, 部分房屋建筑工程管理人员专业水平有限, 对于工程管理理念理解不充分, 缺乏实际管理经验, 进而影响实际管理工作质量。

(二) 材料和机械设备因素

在房屋建筑施工过程中, 材料具有至关重要的作用, 房屋建筑工程的常用材料包括钢筋、水泥等, 无论哪种材料与实际建筑要求不符都会影响建筑工程质量。同时, 材料因素可以细化为价格因素和质量因素两方面, 材料质量问题是影响建筑质量的直接因素, 而材料价格是影响材料质量的主要因素。后者通常体现在成本管理和造价管理中, 若施工期间出现材料问题, 将难以保证房屋建筑工程运用过程中的人员安全。若为了保证材料质量增加材料采购成本, 会直接影响成本管理工作, 导致建设资金不足, 影响建筑其他方面的施工效能。除此之外, 机械设备是影响房屋建筑施工质量的重要因素, 从当前情况来看, 施工过程中机械设备管理不到位, 会导致设备老化维修不及时的情况, 加之管理制度不完善, 设备可操作性不强, 致使机械设备出现问题, 不仅会拖延施工进度、影响建筑质量, 还会威胁施工人员的生命安全。

(三) 环境因素

由于房屋建筑工程的自身特性, 外在环境因素对

房屋建筑工程质量有较大影响。本文环境因素主要是指工程环境因素及工程管理环境因素。工程环境因素主要是指外部环境，如房屋建筑的地形地势、地质条件、气候条件等，会在一定程度上影响房屋建筑工程质量，若施工区域出现雷雨、高温等天气，会阻碍房屋建筑工程正常施工，延误工期。因此，在制定房屋建筑工程施工方案的过程中，应结合当地实际情况和工程技术环境进行防范措施规划。工程管理环境主要是指工程管理制度、工程质量管理体系等，通常前一道工序完成后的环境即为后一道工序的施工环境，为创造较好的工程管理环境，应根据工程特殊性和施工具体条件，严格管控工程管理环境因素，从而保证工程环境能够达到相关标准规定要求。

（四）方法控制因素

方法控制是指工程项目建设周期内，管理人员对技术方案、工艺流程、组织措施、检测手段、施工组织等工作内容的管控。科学、合理的施工方案，不仅能够有效提高房屋建筑工程施工进度，还能提高建筑工程施工质量，进而保证施工单位的经济效益。相反，若施工方案设计与实际情况不符，会延长施工期限，不仅增加施工投资，还会影响施工单位的经济效益。因此，在设计施工方案时，设计人员应考量房屋建筑的结构特性，制定合理的施工方案，以提高工程质量，降低施工成本，保证房屋建筑工程效能。

三、施工质量管理方法

（一）质量管理的 PDCA 模型

工程项目质量管理是一个动态、持续、不断评价、改进工程质量的过程，是基于“施工前、施工中、完工后”3个控制阶段为基础的PDCA循环过程。在整个质量管理循环过程中，建立在质量规划和目标控制的基础上，通过循环、改进，推动施工质量不断提升，从而确保质量的管理水平。在新的质量控制周期内，透过新型PDCA循环系统，提升质量管理水平，达成期望的质量控制目标。

（二）施工物料方面的管理

建筑物料的性能也对施工工程的质量具有很大的影响，在施工过程中会应用多种建筑物料，为了实现高质量施工，必须保证这些物料的质量。关于工程施工物料的质量控制，应该从物料的采购阶段着手，严格遵守项目计划中所列各类物料的使用要求，与市面上同类物料的价格、性能进行比较，挑选出性能最优的物料，在物料进场过程中，要注意对各类物料质量进行检查，通过专业检测，防止劣质物料入场。最后，在物料进场之后，应该按照物料特性和类别差异，对各种物料进行分类储存，做好贮存环境的科学化。在工作过程中，施工企业应该持续对物料

质量验收机制进行健全，通过外观检测、无损检测、理化检测等多种手段，制订出物料的使用计划，确保对物料进行科学分配。

（三）质量管理的层次结构模型

质量检查施工质量检验的质量管理方法，是最基本的质量控制方法，它主要是通过事后检验的质量管理方法，来对施工用原材料、外购件、半成品以及成品件的质量是否达到标准。施工工序的质量管理。施工过程中的质量管理，也就是对施工前、施工中、完工后3个阶段的施工质量进行严格的监督和管理，从而达到对施工过程中的作业方案、工艺技术和物料设备的控制。工程施工的整体质量计划。它是指在施工设计和施工计划中，如何制定施工质量标准，如何控制措施，如何保证系统等问题。在对建筑工程进行整体规划时，要保证按照项目的具体情况，制定出相应的整体质量控制方案；在建筑工程的策划与设计过程中，要结合施工工艺、机械设备等方面，对施工过程中的质量管理进行基础保障；在施工工程项目的具体施工阶段，要对施工工程的质量的稳定性进行有效的保障，避免在完工交付后的使用期间，由于环境因素的影响，造成质量问题。

四、提高建筑工程施工质量管理的有效策略

（一）加强现场监理，强化质量意识

加强建筑工程的现场监理和强化施工方的质量意识是保障工程质量的重要手段。通过对建筑工程现场实施严格的监控和检查措施，能够及时发现施工中的质量问题和安全隐患，并及时采取相应的措施予以解决，避免对工程质量和安全性带来的潜在风险。同时，现场监理也可以促进建筑企业和施工队伍的合作和协调，使工程各方能够更好地协同作战，提高工程管理效率和施工质量。强化施工方的质量意识也是提高施工质量的关键。建筑企业和施工队伍应该树立质量导向的思想，将工程质量视为生命线和核心竞争力，不断提升自身的质量水平和质量意识。在实际操作中，应该采取多种措施来加强质量意识方面的工作，可以帮助建筑企业和施工队伍更好地把握施工质量的核心要素，促进工程管理和施工质量的不断提升。还需要进一步改善监管机制和加大相关部门的监管力度，确保施工都符合技术规范和标准。建筑企业和施工队伍也应该在实际操作中积极推行绿色施工、安全施工、精细施工等理念和技术措施，以提高工程质量和安全性。只有通过多方面的措施，才能够全面提高建筑工程的质量水平和安全性，为建筑行业的持续发展注入生机与活力。

（二）完善工程管理体系

完善工程管理体系需要从多个方面入手，包括

完善管理措施、加强内部管理、建立健全的质量体系等。完善工程管理体系需要制定一套科学合理、操作简便、管理规范的管理措施，确保各项管理工作能够有序开展。建筑企业应该加强对员工和团队的管理，提高员工的素质和职业操守。建立一套完善的绩效考核机制，以激励员工的积极性和创造性。此外，还应该注重关键环节的监督，强化风险管理，加强质量监管和预防体系，确保工程安全和施工质量。建立健全的质量管理体系也是完善工程管理体系的核心要素。通过建立有效的质量管理体系，可以提高工程的质量保障能力，从根本上提高工程管理水平 and 施工质量。要在工程生命周期内实施全面的质量控制、质量评估和质量监督，确保质量满足国家相关标准和技术规范。

（三）加强监管建筑材料品质

房屋建筑质量关键在于建筑材料，其质量直接影响施工安全。因此，施工企业必须加强对建筑材料的监管，严格把关建筑材料的品质。只有选用质量合格的建筑材料，才能避免因企业为了获得眼前利益而使用劣质材料所带来的巨大安全隐患。为了保证施工质量，施工企业应该从建筑材料的质量入手，并且在施工过程中加强监管。考虑到建筑施工的周期长，建筑材料存放时间也会变长，如果长时间闲置，因建材质量对建筑质量影响显著，施工必须检查建材质量，确保其质量。

（四）提高管理人员的综合素质

为有效保证房屋建筑施工质量，应充分重视人为因素作用，提高管理人员的个人素养。基于此，施工单位应开展有效的培训活动，从职业道德素养和业务能力两方面着手，进行专业培训。第一，在职业道德素养培训过程中，施工单位应根据国家相关法律法规要求，强化管理人员自身的责任意识，使其在开展管理工作中能够约束自身行为，根据相关标准和要求严格开展管理工作，使各项制度落实到位。第二，施工单位在人员培训过程中应对其业务能力进行考核，根据个人的实际情况进行专业的理论培训和实践培训，使其能够将理论基础和实践操作相结合，并落实在房屋建筑管理过程中，以强化管理人员的自身综合素质，使其能够从从容对施工中出现的突发状况，正确判断问题，从而在人员的协调合作下，更好地解决问题。第三，应不断强化管理人员的安全管理意识，做好岗前培训工作，使其能够将安全管理意识深化在施工过程中，并根据安全标准执行管理工作。第四，为避免房屋建筑工程出现质量问题，应设置质量检查小组进行预防性监督管理，从施工到竣工严格把控，以保证房屋建设水平。

（五）重视多方协调工作

在建筑工程的实际施工中，往往涉及众多的参与者和利益相关方，如建设单位、设计单位、监理单位、施工单位、政府部门等，这些参与者之间往往需要进行协调，以确保工程能够高质量地完成。不同利益相关方之间常常存在着相互冲突和协调困难的问题，因此需要建立一套完善的协调机制，协调并解决各方面之间可能出现的纠纷或矛盾。该机制应该明确角色、职责和权力，确保各方面能够顺畅地沟通和交流，避免信息不对称和沟通不畅而引发的问题。可以通过召开协调会议、走访现场和实时交流等方式，促进各方面之间的有效沟通和协作，及时了解和反馈问题，共同解决诸如工程设计、工程进度、质量控制等问题。与此同时，建筑企业还应该积极主动地与政府部门进行沟通，了解国家和地方政策法规，在工程实施过程中严格执行各项规定，确保项目的合法性和安全性。只有通过多方协调工作并保持良好的合作关系，才能够确保建筑工程的顺利实施和高质量完成。

结束语：

建筑工程的施工过程中，施工管理十分关键。除了注重施工质量管理，管理人员还需加强施工技术管理，以技术手段提升质量控制，确保建筑工程施工质量符合设计和标准。规范的工程技术管理和有效的质量控制可提升施工企业生产力，支撑经济效益增长，也可积极促进我国建筑行业稳健可持续发展。

参考文献：

- [1] 田贤忠. 建筑工程施工质量管理的有效性研究[J]. 居舍, 2019, (24):193.
- [2] 袁建强. 建筑工程常见质量问题和施工技术质量管理措施解析[J]. 建材与装饰, 2019, (25):174-175.
- [3] 卜奎钧. 探究建筑工程施工质量管理中的主要问题及解决措施[J]. 建材与装饰, 2019, (24):209-210.
- [4] 石超. 浅谈加强建筑工程项目质量控制的有效措施[J]. 大陆桥视野, 2019, (08):58-59.
- [5] 胡汝良. 分析提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 居舍, 2019, (23):127.
- [6] 解伟. 论加强房建工程质量管理的有效措施[J]. 居舍, 2019, (23):140.
- [7] 杨芳. 建筑工程管理的质量控制措施分析[J]. 绿色环保建材, 2019, (08):222.

作者简介：刘丽敏（1986.09-），女，汉族，山东省菏泽市鄄城县人，本科，中级工程师，研究方向：建筑工程。