

建筑工程项目施工成本管理实践与优化

文宏涛

(兰州新区农投建设工程有限公司, 甘肃 兰州 730000)

【摘要】在建筑领域, 各类工程项目施工所消耗的成本较大, 由于施工工期较长、施工环节较为繁琐, 因而, 加大对建筑工程项目施工成本的有效管理与控制, 也便成为一件非常重要的事情。本文对建筑工程项目施工成本管理进行了深入研究, 分析了其内涵、特征和主要环节; 探讨了成本管理在建筑施工中的重要性, 以及当前存在的主要问题, 在此基础上提出了加强成本管理的优化对策, 希望能够为提高建筑施工企业的经济效益带来一定帮助。

【关键词】建筑工程; 施工; 成本管理; 优化对策

引言:

随着建筑行业的快速发展, 建筑工程项目施工成本管理在提高企业竞争力、实现经济效益最大化方面发挥着越来越重要的作用。但因为该行业领域的成本较大, 而且成本的覆盖范围十分广泛, 这导致在实际操作中, 许多建筑施工企业在成本管理方面存在诸多问题, 不仅影响了企业的经济效益, 还制约了企业的可持续发展。因此, 如何加强建筑工程项目施工成本管理, 提高管理水平, 成为摆在建筑施工企业面前的重要课题。

一、建筑工程项目施工成本管理的内涵与特征

与其他行业领域有着较大的差异, 建筑工程在开展项目施工成本管理工作的过程中, 往往会面临很多因素的影响。比如施工材料的市场价格变动、施工项目的增多、天气的影响等等, 这些都会在一定程度上增加其成本。而且, 参与工程项目建设中的人员组成也比较多, 这更是对其成本管理工作提出了更高的要求。

(一) 动态控制

不难发现, 建筑工程项目的施工过程是一个复杂、动态的发展过程, 因为在整个过程当中, 其工程进度的变化、材料价格的波动、相关政策的调整等等, 这些因素都可能对项目的成本产生影响。而在这种情况下, 要有效地推进对建筑工程项目施工成本的控制和管理, 就要具备动态调整的能力, 随时关注市场动态和项目进展, 对各项成本进行实时监控和及时调整, 这样便能够确保其施工成本始终处于可控的状态。但想要这种动态控制能力, 企业就要对外部环境保持敏感, 在遇到变动时, 要能快速响应和调整^[1]。

(二) 精细度高

开展建筑工程项目施工管理时, 其成本基本上覆盖整个项目的各个环节, 从一开始的招投标环节、材料采购, 再到中间的具体施工和后期的竣工结算, 都会消耗一定的成本。而且, 建筑工程项目的各个环

节都是相互关联的, 任何一个环节的失误, 都可能对整个项目的成本产生难以预估的影响, 即便是很微小的材料费用, 如果没有计入成本管理中, 也会有很大的影响。正是如此, 精细化管理这一要求就要让建筑单位的成本管理人员, 对每一个环节的成本进行详细的预测、计划和控制, 确保每一分钱都用在刀刃上, 避免造成资金浪费和成本预估失误的现象出现。

(三) 高透明度

很多建筑工程项目的实施和建设管理, 都要各部门共同参与, 包括材料管理、施工单位、建设单位以及质量监督部门等等。其成本管理工作务必要尊重每一个参与部门, 保证高度的透明度, 这样才可以确保所有相关部门都能清楚了解成本的组成以及各个环节的成本变动状况, 使其也能明确各自在成本控制中的责任。更重要的是, 成本的透明度不仅能够减少信息不对称的问题, 还有效地促进了各个部门之间的沟通和协作。在建立透明的成本管理体系下, 增强员工的成本管理意识和责任心, 形成全员参与成本管理的良好氛围。

二、建筑工程项目施工成本管理的主要环节

(一) 成本预测

一般来说, 建筑工程项目进行实际施工前, 都要借助科学的方法, 参考以往的历史数据, 对该工程项目在未来可能会消耗的成本进行预测。该环节是后续成本计划和决策的基础, 能够为项目成本的控制提供目标和方向。而其成本预测的准确性, 对于项目的成功也至关重要。因此, 在预测成本时, 要根据实际情况和特点来选择合适的成本预测方法, 并保证提供的历史数据全面、真实而准确。

(二) 成本计划

第二个环节, 便是根据成本预测的结果, 再结合项目的具体情况, 制定出更为详细的项目成本管理计划。在制定该计划时, 要考虑到建筑工程项目施工成本的覆盖范围, 尽可能地保证成本的全面性。从材料

采购、施工进度以及人力投入等各个方面做好成本计划工作。但由于上述内容提到建筑工程项目施工成本具备“动态控制”的属性，因而，便要给成本计划留有足够的灵活调整空间，这样才可以在保证成本预测准确性的同时，为应对项目进展中可能出现的变化做好准备。

（三）成本核算

接下来，确定成本计划之后，就要对该项建筑工程在实际施工过程中发生的各项成本进行准确而全面的核算。核算内容不仅要包括基础的施工材料费、人工费、机械费、管理费等等，还必须覆盖一些间接费用，将所有成本都计算进去，才是提高成本核算准确度的关键。不过，采用的核算方法要遵循企业会计准则和相关法规，更要保证核算数据的真实性和可靠性。此外，核算结果可以为后续的成本分析和控制提供数据支持，帮助企业及时发现问题并进行调整^[2]。

（四）成本检查

成本检查也是一个比较关键的环节。建筑工程项目施工成本管理的整个过程中，因为前期计划的成本与实际发生的成本之间多少都会存在一定的差距，而且，还可能会有一些意料之外的成本发生。为了更好地保证成本的准确度，减少不必要的支出，就要安排专业人员来定期对实际成本进行检查，与计划成本进行对比分析。确保所发生的成本都能够合理、合规，并且与计划成本不会存在太大的偏差。再者，成本检查工作也可以及时发现成本管理工作中的问题，并加以修正，从根本上避免出现成本管理失误的问题，从而可以为建筑单位获得更高的经济效益带来帮助。

（五）成本分析与考核

最后的环节便是对成本展开详细、具体的分析，并通过考核和奖惩机制来激励员工积极参与成本管理工作，继而就能够提高成本控制的效果。成本分析的结果，可以为后续的项目管理提供经验和教训，帮助企业不断优化成本管理流程和方法。一是分析实际发生成本是否合理，是否准确，二是分析实际发生成本与计划成本之间的差距。正是由于建筑工程项目施工成本管理是一个复杂而重要的过程，因此，需要建筑单位在各个环节中采取有效的措施和方法。通过动态控制、精细化管理、提高透明度等手段，以及科学地进行成本预测、计划、核算、检查和考核等，实现对项目成本的有效控制。

三、建筑工程项目施工成本管理的重要性

成本管理工作对于任何企业与单位而言都十分重要，成本是市场经济主体为自身获取更多利润的基础，也是必不可少的一部分。成本占据的比例，会影响到企业的经济效益，在一定程度上也体现出了企业自身的管理风格以及他们的经营理念。而对于建筑工

程项目施工而言，其成本管理工作更是有着难以预估的价值，如果在保证项目建设质量的基础上还能对成本管理得到，那建筑单位自身就会有更大的发展空间。

（一）实现企业利润最大化

对于建筑企业而言，大多数工程项目建设都会占据较大的成本。而且很多施工材料、人工费和管理费用等等，都使建筑单位获得的利润空间非常有限。而加大成本控制力度，做好成本管理工作，可以帮助企业在保证工程质量的前提下，最大程度地降低成本消耗，从而增加建筑单位获得的利润。在各个环节展开合理的成本控制工作十分必要，比如让企业在投标过程中设定更为合理的报价，便能赢得更多的项目合同，使其在项目实施过程中减少浪费，进一步提高其项目所得^[3]。

（二）资源优化与合理配置

成本管理不仅关注成本的降低，更重视资源的合理配置与优化。建筑工程项目建设施工，需要足够的施工材料、设备以及人力和财力的支持。而其成本控制工作便是在各项资源都有限的情况下，可以对它们进行更为精细化的管理，使得各个资源都能够发挥自身的最大化价值，既能满足施工质量的需求，又可以节省一定的材料消耗，还能确保工程项目的顺利进行，这无疑是提升企业运营效率的关键所在。

（三）强化企业风险应对力

任何企业的经营管理都会面临不同的风险，对于建筑单位而言，他们展开工程项目的施工，会因为天气变化、市场因素的变动以及施工人员的施工方式、施工态度等等，给实际的施工埋下不同的安全隐患。而从各个方面做好成本管理工作，能够尽可能地帮助企业提前预测和应对这些风险因素，进一步增强建筑企业的风险应对能力。在科学、专业的成本预测和成本计划的支持下，建筑单位就会提前发现潜在的成本风险，并采取相应的措施进行防范和控制，减少风险对企业运营的冲击，使其能够在多变的市场环境下持续稳定地经营下去。

（四）提升管理效率与水平

成本管理是企业管理体系中的重要组成部分，它与其他管理环节相互关联、相互影响。随着时代的变化和各种新型成本管理方式的创新与应用，建筑单位通过优化成本管理流程和方法，就能更大程度上提升整体的管理效率。而有效的成本管理也有助于推动企业其他管理环节的改进和优化，在保证项目施工质量的同时，可以缩短施工工期，从而形成良性循环。

四、当前建筑工程项目施工成本管理中存在的主要问题分析

（一）成本管理意识不足

成本管理在建筑工程项目建设施工的过程中发

挥着尤为重要的作用，要保证成本管理的效果，需要参与该项工程的所有人员具备足够强烈的成本管理意识。在这一基础上，才可以为成本管理工作的顺利推进做好准备。然而，根据了解发现，目前我国部分建筑单位在工程项目施工中过于关注进度和质量控制，忽视了成本管理的重要性。很多项目管理人员缺乏对成本管理的正确认识和重视，导致成本控制效果不佳，一些成本虚增的现象频繁出现，更是加大了成本的比例。此外，员工对成本管理的参与度也不高，也阻碍了成本管理工作的推进。

（二）成本管理方法落后

由于建筑工程成本管理覆盖的范围广泛，涉及的管理项目较多。因而，要保证成本管理的准确度，一般会根据实际情况来选择适当的成本管理方法。而且随着科技的进步与观念的改善，新型的成本管理方式也被引入到实际应用当中。但是如今一些企业仍采用传统的成本管理方法，有的根据经验来展开成本估算和决策，这样就无法应对现代建筑工程项目中出现的复杂问题。更重要的是，传统成本管理方法缺乏科学性和准确性，容易造成成本失控和资源浪费。

（三）成本管理责任不明确

目前，一些建筑工程项目施工过程中，各个相关部门对成本管理责任的划分不明确，造成了管理混乱和推诿现象出现。这种缺乏明确的责任体系和沟通协调机制，会导致工程项目的成本问题难以得到及时解决，不仅会影响工程项目的顺利进行，还会增加额外的成本支出。

（四）忽视隐性成本的管理

在整个成本管理环节，一些隐性成本（如工期延误、质量问题等）常常被部分企业忽视。看似微小的成本消耗，实则可能会给建筑单位带来巨大的损失，比如声誉损害、客户关系受损等等。而建筑单位的成本管理人员对隐性成本缺乏足够的认识和重视，就会增加成本，给企业带来巨大的经济压力。

五、加强建筑工程项目施工成本管理的优化对策探讨

（一）增强全员成本管理意识

为了增强全员的成本管理意识，企业要加强对员工的培训和教育。可以定期组织成本管理培训课程，邀请专业人士进行授课，使员工深入理解成本管理的理念、方法和技术。或者举办讲座和分享会，邀请业内专家和成功企业的代表，为员工提供丰富的成本管理实践经验和案例分析，使员工更好地了解成本管理对企业和个人重要性。此外，还应建立激励机制，鼓励员工积极参与成本管理。对于在成本控制方面提出有效建议并取得实际成果的员工，给予适当的奖励和表彰，激发员工的创新精神。必要情况下，还可设立成本管理小组或委员会，让员工之间展开跨部门合

作，共同研究和解决成本问题。

（二）采用先进的成本管理方法

成本管理的方法对于其管理效果也有着直接的影响。在现代社会下，建筑单位要积极学习和引入先进的成本管理方法。比如，作业成本法。这是一种以作业为基础的成本管理方法，主要是对作业进行成本动因分析，能够更精确地计算和分配成本。而价值工程分析法则注重产品的功能和价值分析，通过优化设计方案来降低建筑单位的成本支出。对此，建筑单位就要根据其成本管理情况，不定期组织内部培训或外部咨询，引进专业的人才和经验。或者借助现代信息技术手段，建立成本管理信息系统，实时采集、存储和分析成本数据，提高成本管理的效率和准确性。

（三）明确成本管理责任

要顺利推进和落实建筑工程项目施工的成本管理工作，应当建立完善的成本管理责任体系，明确各相关部门在成本管理中的职责和责任，制定明确的成本管理制度和流程。比如，对于项目经理，就要使其对项目成本的总体把控责任、各部门负责人在材料采购、设备租赁、人工费用等方面的具体责任进行明确的划分。结合相关的奖惩机制，以此来激励所有人都能发挥各自的岗位价值，共同为其成本管理工作助力。

（四）重视隐性成本的管理

隐性成本是指那些难以量化和可视化的成本，在建筑工程项目的建设环节，不管是工期延误还是质量问题，这些隐性成本都很难避免，如果不重视就可能给企业带来巨大的损失。因此，在项目开始前，建筑单位就要对潜在的隐性成本进行充分评估和预防。通过制定详细的工期计划、加强质量管理体系建设、建立风险预警机制，对可能出现的隐性成本进行及时预警和应对，做好更全面的准备，进一步提高建筑工程项目整体的成本控制效果。

六、结束语

综上所述，成本管理工作对于建筑单位的长远发展以及其工程质量的建设，都起到了非常关键的作用。只有正确认识成本管理的价值，及时发现其成本管理存在的问题，并引进先进的成本管理手段，制定健全的成本管理制度，才可以保证建筑单位的成本管理效果，使其能够走上持续发展的长远道路。

参考文献：

- [1] 代鹏飞. 建筑工程项目施工成本管理优化措施分析[J]. 安徽建筑, 2023, 30(06): 185-187.
- [2] 陈庆聪. 建筑工程施工成本管理与控制的实践研究——以霞浦某房地产项目施工合同纠纷为例[J]. 居业, 2023, (03): 142-144.
- [3] 蔡会琴. 建筑工程项目施工成本管理实践与优化[J]. 今日财富, 2021, (21): 67-69.