

市政园林工程施工管理措施研究

刘明鹏

(青岛西海岸公用事业集团市政管理有限公司, 山东 青岛 266000)

【摘要】近几年,随着我国经济建设的快速发展,市政园林工程建设越来越受到人们的关注,带动越来越多的市政园林工程项目得到快速的发展和运营。由于园林建设与环境等因素息息相关,在施工过程制约性比较大,为此,应严格控制施工质量和环境的因素,才能更好地提高园林项目施工水平和人们的生活环境。

【关键词】市政园林; 施工管理; 措施

引言:

市政园林工程建设不仅是促进城市生态化发展的必要举措,还是带动城市整体审美观感提升的关键手段。纵观当前园林建设开展情况,其技术应用是否合理直接影响到园林面貌的最终呈现效果,所以为加强园林施工建设水平,需在明确园林施工建设特点、要求的基础上,加大对施工技术的管控力度,并结合质量控制对策的有效应用来创设更为生态、美观、舒适的生态环境,以保证园林绿化建设满足民众精神需求,助力城市绿化环境的全面打造。

一、市政园林工程的建设意义

生态效益由于社会经济的高速发展,受工业城市废气排放影响,城市空气质量相对较差,开展常态化的市政园林工程建设,在公园、道路、景区等城市公共区域种植适宜本土气候的苗木,也能实现诸如遮阳、净化空气、调节气温、湿度、吸尘以及美化观赏等生态效益,能够有效维持碳氧平衡,有效改善城市的环境质量。景观效益市政园林工程是城市建设的重要组成部分,高质量的城市园林工程建设反映出一个城市的文化内涵和历史积淀,同时也体现了一个城市形象和城市发展的模式与生活品位。在当下的城市建设中,园林建设的种类相对较多,在不同的地区开展相应的施工工程,能够营造具有特色的艺术景观,这也满足我国的发展需求,将现代工业科技和园林景观相结合,也能展现出更高的观赏价值。如西湖公园东南侧、西南侧街边花园景观提升项目,沿公园一侧的市政道路打造一条人与自然和谐相处的生态景观带,既能完美契合城市视觉景观的改善,又能进一步提高城市公共空间功能的多样化需求,实现西湖公园内外景观和空间的资源共享,提升城市建设和布局的整体

美感。

二、市政园林工程施工问题

(一) 工程实施前设计缺乏合理性

首先,市政园林绿化工程实施前的设计工作应该严格根据工程实施地实际情况进行。但是,当前仍存在市政园林绿化工程的规划设计与实地情况不适应的情况,导致市政园林绿化工程在实际实施时无法开展或者在已完成部分工程后续工程无法进行的情况,从而造成严重的资金、时间等浪费现象。同时,在市政园林绿化工程中由于规划设计的不合理性,还会导致最终建成的项目带来的效益大打折扣,同样造成了一定的资源浪费。其次,在市政园林绿化工程实施过程中,施工方案加强与工程设计方的交流,在工程实施中出现问题时,能有效权衡设计与实际的矛盾,达到最优的效果。但是,当前市政园林绿化工程施工方往往缺少了与设计方的沟通交流,对于工程设计方案并没有全面深刻的认识,这将导致最终工程与初期设计出现差别,从而影响市政园林绿化工程的最终效果。最后,市政园林绿化工程实施不仅是简简单单的植物种植任务,在工程实施的过程中,还涉及水土工程、建筑工程等。但是,在当前市政园林绿化工程实施中,往往忽视建筑工程等方面,仅关注植物种植工作,这会为整个市政园林绿化工程带来潜在隐患。

(二) 缺乏完善的质量管理控制体系

我国的园林工程建设相对其他国家来说是实施比较晚的。我国对园林建设理论需要进行提升,严重缺乏对园林建设的质量管理的完善。园林工程是多样化的,对其需求的高低也是不相同的,所以在随着市场的不断发展下,并没有针对性地对园林建设进行管

理与控制，才导致发展变得相对扭曲。当下，我国的园林工程建筑对质量管理都没有做到完善，在实施的过程中也不会对各个方面的质量进行管控与系统规划，从施工的管理者的角度来说，其管理行为太过于自主化，在管理的过程中较为随性，严重缺乏了做事的谨慎，就会逐渐导致园林建设在施工时出现散漫自由的状态，使施工质量得不到保障。

（三）施工现场质量检验把关不严

虽然大部分园林工程建设都会开展施工质量检验，但多数检验对象都只是针对合同占比较大的大型项目进行，对合同占比较小的景观小品和绿化等小型工程，过于看重结果而忽略了施工管理细节。如材料以次充好，骨架苗代替全冠苗，地栽苗代替盆苗袋苗、观感一般的苗木代替特选苗等，因把关不严、材料品质下降，直接导致工程景观质量的降档。有的企业对植物检疫把关不严，把携带有白蚁、红火蚁、天牛、松材线虫等病虫害的苗木采购进场种植，导致病虫害肆意传播，对当地生态系统的危害加剧。园林工程施工过程中没有及时质检，造成隐蔽施工部分后期维护难度大。同时，由于施工现场检验机制与监管机制不完善，部分施工单位过于看重施工进度，忽略了规范操作与流程，对工程项目质量控制造成了严重影响，不仅会出现后续返工问题，也会使园林工程伴随着一定的安全隐患。

三、园林施工管理可行性措施

（一）提升绿化工程设计合理性

首先，市政园林绿化工程设计要因地制宜，以工程实施地实际情况出发，充分考虑工程实际效果与实际实施可行性。对园林绿化工程资金预算、工程任务、工程范围、实施地状况等全面考察。其次，市政园林绿化工程是一个综合性的工程，在进行市政园林绿化工程设计时，要考虑到与工程相关的其他部分的情况，如工程实施区域水、电、管道等线路的分布情况，将这些因素纳入市政园林绿化工程的设计中，在必要时进行水、电、管道等线路的重新建设，确保市政园林绿化工程设计效果。

（二）完善人员管理制度

园林绿化养护精细化管理所涉及的人员管理内容也是比较多的，园林景观相关部门应当制定完善的管理制度，对工作人员进行约束和监督，以此来实现园林绿化养护精细化管理效果的最大化。一方面可以通过采取定人定责的责任管理制度将园林景

观所有养护工作进行分配，将养护人员的工作岗位和负责区域进行划分，使养护人员更加认真地对待工作，从而使得园林绿化养护工作的质量和效率都得到提升。另一方面则可以通过实施奖惩措施来调动养护人员的工作积极性，制定完善的监督管理制度，对养护人员的日常园林绿化养护工作情况进行监督评判，给予表现好的员工物质和精神奖励，并处罚工作不认真的员工，使养护人员在工作时更加认真负责，工作积极性也能被调动起来，进一步提升园林景观的养护效果。

（三）实施精细化施工管理

1. 加强施工进度管理。在市政园林景观工程中，有效的进度管理极为关键，可保证园林建设效益。不可盲目追求进度，要因地制宜，尊重植物的生长规律，在此基础上，对施工环节加以把控。合理措施如下：（1）做好施工准备工作，有效配置人员、设备，确保人员素质达标，确保设备满足要求，加快施工建设进程；（2）确保建设资金调用灵活，在景观工程项目施工中，资金投入量较大，为不影响项目进度，需合理进行资金管理，将风险概率降至最低。2. 保证人员素质达标。针对施工技术人员能力有限的问题，需保证施工队的素质水平。施工管理人员在具备施工经验和科学意识的同时，还需提高协调能力，借此缩短园林建设周期，保证各环节施工质量，精准控制运维成本。同时，加大宣传教育，制订完善的培训计划，提高队伍施工水准，规避施工隐患，确保市政工程的应用水平，提高市政园林美观度。例如，落叶乔木种植期间，为确保园林设计效果，需加强落叶乔木种植穴规格的相关培训，提高落叶乔木种植质量。科学的落叶乔木种植穴规格。3. 实施科学的施工技术。园林施工想要品质达标，贴合预期建设效果，需综合考虑多项因素，在精准管控施工进度和确保人员素质达标的基础上，实施科学的园林施工工艺，保障园林建设效果。园林施工讲究因地制宜，在科学选择园林花卉品种基础上，还需结合植物特点，进行合理的培育和管理，保障园林绿化的成绩，提高园林的观赏性。园林工程施工中，园林中植物造景属于难点，稍有不慎，便会弱化施工效果，其设计并不是盲目的，需在评估造景条件的前提下，开展新颖的景观创作，满足需求的同时，提升园林建设质量。科学思路是巧妙借助绿色元素营造多功能空间，创造优美的自

然环境。例如，园林工程中的小花园设计，需满足供人休憩的需求。在设计和施工中增添凉爽的自然元素，在配置绿色植物时，巧借展厅等扩大园林娱乐范围。另外，造景设计时为确保施工可行性，需将水文地质的信息参数综合利用好，合理完善园林的主要功能，依托精心的施工管理，打造舒适的空间，实现与自然和谐相处。

（四）合理设计养护管理方案

园林绿化养护精细化管理属于一项系统性工作，能够直接影响到园林景观的发展状况。因此在对园林景观实施养护精细化管理的时候需要先对园林景观的实际情况进行了解，初步掌握园林景观内植物栽种生长情况和整体构造。而后便需要针对园林景观实际情况合理设计养护管理方案，通过制定年度计划、季度计划以及日常计划明确养护管理目标，这样在开展园林绿化养护精细化管理工作的时候便能直接根据方案来进行，不仅有利于提高园林养护效果，而且能避免出现植物养护不到位的情况。除此以外，还应当制定园林景观突发状况应急方案，例如在发生火灾等特殊状况时工作人员便能依据应急方案快速将园区内滞留的人员进行疏散，提升人们在园林景观内游玩的安全性。

（五）加强园林工程施工进度管理

园林工程进度是施工管理应当重点关注的问题。在现场施工管理过程中，根据园林工程自身的情况以及特点，制定合乎实际的规章制度、工作细则、项目进度推进等规范管理，从而保证各个建设层面都有章可循。从具体层面来看，园林工程施工进度管控可以从以下几方面进行：1. 成立进度管控部门。明确部门人员的职责，并根据园林绿化工程建设要求成立专门的进度管控部门，要合理编制施工进度计划，制定详细的工程施工顺序，明确人工、材料、机械台班的配备。2. 构建进度协调机制。根据管理要求，建立适合园林绿化工程建设情况的进度协调机制，确保各环节顺畅衔接，要处理好不同工种之间的先后衔接，确保工期。3. 分析实际施工进度偏差。在明确进度控制预期标准的前提下，对实际施工进度偏差进行分析，通过科学调整进度计划，不断提升实际进度控制效果。

（六）强化环境因素管理

考虑到在室外条件下市政园林施工极易受到周围环境的影响，对此需结合现场情况的分析，加强环

境管理工作开展，避免不良天气对市政园林施工质量控制产生影响。在具体施工期间，单位可视情况派遣专人对天气情况进行监管，在确定当地天气变化情况的基础上，提前将防雨、防风等措施应用于施工现场，如借助支架对树桩固定处理，或利用绳子对园林中高大树木进行牵固处理，利用遮雨布对肥料、水泥等材料进行遮盖，并提前将机械设备转移至高处。若现场天气条件较为恶劣，则可视情况进行抢险救灾小组的独立设置，要求小组成员做到对现场情况的密切观察，第一时间投入到现场抢救工作中，以降低恶劣天气对园林施工质量造成的影响。另外，在明确当地风雨期的基础上，做好对园林各分部分项工程的规划，并要求人员密切观察现场临时设施是否存在异常，包括仓库、办公室等，若在某些因素影响下出现排水不畅、裂缝变形、拉结不牢等情况，需及时制定解决方案进行处理。恶劣天气过后第一时间进行培土加固处理，针对低洼积水情况通过排水沟挖设来排除，尽可能缩短园林工程恢复施工时间，避免园林工程施工在恶劣天气的影响下出现更多质量问题。

结束语：

综上所述，在社会快速发展阶段，园林绿化作用显著。市政园林工程施工是城市环境优化的重要环节，现实中需加大施工细节的管控力度，建设绿色生活环境，凭借施工技术优势，发挥市政园林工程的最大价值。施工管理期间要明确园林施工管理的重难点，不断完善管理制度，科学梳理管理流程，实施动态化管理。明确参与主体的具体责任，利用科学、高效的园林工程管理措施，升级园林工程建设质量，消除施工管理隐患，进而推动市政工程可持续发展。

参考文献：

- [1] 刘义. 市政工程施工管理中环保型施工措施的应用分析[J]. 清洗世界, 2022, 38(1):187-189.
- [2] 张志, 吕凤英. 分析市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 新农业, 2021(17):43-44.
- [3] 张明. 市政工程施工过程中的安全管理与质量控制措施分析[J]. 大众标准化, 2020(24):16-17.
- [4] 贺彤. 市政园林施工中的常见问题, 主要施工技术及质量管理措施[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(1):2.
- [5] 程坤朝, 徐燕华, 叶淑娴. 浅谈园林绿化市政工程的施工质量管理[J]. 建筑技术研究, 2019, 2(6):2.