

探讨加强建筑工程管理及提升建筑工程质量

范德利

(盘山县建筑工程质量监督行政执法队, 辽宁 盘山 124010)

【摘要】随着社会经济水平的不断提升, 城市化进程的不断加快, 建筑业在国民经济中占据的地位也得到了进一步凸显, 涉及的质量问题也得到了社会各界的广泛关注。主要是因为建筑工程质量若产生问题, 不仅会有较大的经济损失产生, 也会给企业社会声誉带来影响, 甚至影响社会安定。所以, 针对建筑工程管理探究应给予足够重视。

【关键词】建筑工程管理; 建筑工程质量; 措施

引言:

现阶段建筑行业整体发展态势良好, 工程建设面临着诸多复杂情况, 影响工程建设的因素越来越多, 比如人员因素、材料因素以及设备因素等, 这不仅会影响工程施工进度, 也会给工程经济效益带来影响。因此, 有必要创新并优化工程管理措施, 针对不同影响因素采取相应的解决措施, 实现对工程的科学管控, 推动未来建筑行业的有序发展。

一、建筑工程管理的内容及重要性

(一) 建筑工程管理的内容

所有建筑工程中的建筑质量与安全问题都会对工程造成无法预计的影响, 加强工程管理, 可减少质量与安全事故发生概率, 减少企业经济损失, 推动整个建筑行业的良性发展。针对建筑工程的管理内容大致包含以下几方面: 1. 施工管理, 管理前需提前掌握工程建设内容以及现场施工大致情况, 经过数据资料采集与整理后, 综合各项资料内容规划施工管理要点, 加强人员优化配置与部门间沟通协调, 最大程度上促进施工作业顺利开展。与此同时, 施工管理需完善相应监督与管理制, 以便对实际施工作业进行科学指导。2. 造价管理, 其目的在于保障建筑工程建设效益, 需依据市场定位与资金投入情况, 为工程合理编制预算方案。综合考虑工程建设期间可能存在的问题, 加强对造价成本的控制, 把控各环节成本支出情况, 避免资金的不必要浪费。造价管理需对各环节严格把控, 以不影响施工质量为前提降低费用支出, 最大程度上提高工程经济效益。3. 质量管理, 这是建筑工程建设的核心内容, 同时也是工程的基础内容。建筑工程管理过程中, 质量管理的落实需要先对人员进行教育与培训, 强化施工管理人员的责任意识, 确定作业要点, 落实责任制, 针对作业期间的质量问题提出合理管控方案。管理人员需加大对材料设备及人员的管理力度, 全方位保障材料质量与设备性能, 提高人员操

作规范性, 保障工程整体建设质量。

(二) 建筑工程管理重要性

工程管理是达成建设目标的关键, 也是保障施工质量、加快作业进度、提升项目经济效益的有效手段, 在促进建筑行业发展期间起到了至关重要的作用。加强建筑工程管理, 实现对工程建设的全过程科学管控, 有利于节约资源, 提升工程建设价值。对于工程管理的必要性, 主要体现如下: 1. 合理控制资源消耗, 降低不必要浪费。建筑工程作业期间, 材料管理至关重要, 这是因为材料支出往往占总支出至少六成, 受部分因素的影响, 材料使用过程中存在着一定的浪费情况, 如果不加强对材料的集中管理, 将会造成资金损耗, 且材料的过度损耗也会影响工程进度。2. 保障现场作业安全。建筑工程作业期间因管理不到位而造成的安全事故时有发生, 有必要加大工程管理力度, 积极转变思想意识, 提升作业安全等级, 尽可能避免事故造成的资源损耗或人员伤亡, 科学划分管理职责与义务, 要求全员参与工程管理活动。3. 强化工程质量, 满足工程建设要求, 以精品工程作为工程建设目标, 对各作业环节监督与控制, 全方位保障作业质量, 立足于精细化管理理念进行工程管理, 提高工程经济效益。

二、影响建筑工程管理与质量控制的相关因素

(一) 施工方法

不论是在哪一阶段, 建筑施工项目管理水平的高低都会受到施工方法选用是否合理的影响。在技术工艺手段这一层面, 应真正深入施工现场, 结合地理环境、原材料价格等方面存在的差异来选择具有差异化特征的施工方法。施工方法的选用是否科学合理对建筑质量有着直接影响, 但不可忽视的是在行业技术快速发展、逐渐成熟下, 施工方法也随之不断更新。很多企业都存在盲目追求先进施工技术、方法的情况, 希望可以因此降低施工成本, 但很多时候, 在这样的情况下选用的施工方法不一定可以做到与施工

现场实际需求相符合，不恰当的引用会给后续管理、施工增加很多阻碍。

（二）人员组织

建筑施工项目实际开发中，往往都离不开大规模劳动资源的支持，但因为这一行业的准入门槛相对较低，很多施工人员的综合素质都不是很高，所以，在人员组织、协调这一方面还需要相关单位来控制施工过程。再加上经济结构上的调整，使得市场上的人力成本逐渐增加，建筑施工企业的竞争优势也不再局限于技术、规模方面，还涉及人才、管理。所以，在建筑施工中，若忽视人员培训、管理，不仅会给施工效率带来影响，也会导致安全事故风险，以及质量问题的增加。

（三）施工原材料

原材料、工程设备质量的高低对工程项目质量的影响也是决定性的。但就以往来看，经常会存在无计划采购原材料与设备的情况，不仅会增加采购成本，也可能会导致一些不合格产品应用到施工当中。还有就是采购人员也未与外部材料供给合作商创建完善的资信系统，采购中也未展开细致、全面的调研工作，容易导致一些材料与设备在具体应用中出现质量问题，并给施工进度带来影响。还有一些施工单位在选用新材料、新设备的时候，未对整个施工过程做出充分考量，这也是一些质量、安全问题的产生原因。

（四）施工环境

施工效率、质量的高低也会受到施工环境是否稳定的影响，良好的施工环境和工程管理模式也存在着密切联系。就现阶段来看，很多建筑施工项目在具体建设中运用的大多是分包管理这一方式，不仅难以适应新时期提出的各项需求，也难以做到对实际管理范围、责任界定的把握，存在比较严重的交叉管理现象，容易导致施工现场秩序陷入混乱状态，也会给施工进度带来一些影响。施工企业若难以营造出理想的施工环境，对施工人员的言行举止做出合理的约束规范，各项工作也未严格按照各项规章制度落实，会给工程管理成效带来很大影响。

三、加强建筑工程管理及提升建筑工程质量的措施

（一）制定完善的工程管理制度

对于建筑企业的管理工作而言，施工管理制度十分关键，也唯有制定科学、健全的管理制度，才能够满足项目的建设需要，帮助管理人员在开展工作时做到有章可循、有法可依，不会出现束手无策的情况，并且有条不紊地开展工作。但是，需要注意的是，企业需要根据各个工程项目的实际情况制定管理制度，不能应用一套制度进行所有项目的管理工作。当前，建筑项目的施工十分复杂，不同类别、规模的工程项目需要不同的管理模式，即便是同一类型的工程项目，具体开展工作的方式也存在着诸多不同，这就需

要管理团队能够在项目开展之前对其进行实际的分析，通过实地的勘测，结合以往的施工经验，制定属于该项目的具体施工管理制度，这样才能够使管理工作发挥价值。

（二）规范施工现场管理

建立施工现场管理制度是规范建筑工程施工现场管理的重要措施。这需要施工单位制定施工现场管理制度，包括管理组织机构、管理职责、管理制度和管理流程等内容。制度的建立可以规范施工人员的行为和作业方式，明确各项管理职责和 workflow，从而确保施工现场的安全和秩序。同时，制度要不断完善和改进，以适应不同工程的特点和变化，提高现场管理的规范化程度。加强现场管理人员培训也是规范施工现场管理的重要措施。施工现场管理人员要具备相关的知识和技能，掌握现场管理的理论和实践，了解现场安全和环境保护等方面的法律法规和规范，以及如何进行有效的沟通和协调等。只有这样，才能提高管理能力和素质，确保现场管理的规范和有效。强化施工现场安全管理也是规范建筑工程施工现场管理的重要措施。施工单位要建立健全的安全管理制度，包括施工安全计划、安全检查和事故处理等内容。同时，要加强安全检查和监管，及时发现和排除安全隐患，保障施工人员和周边环境的安全。在施工现场，还要加强安全教育和培训，增强施工人员的安全意识，提高安全管理的水平。

（三）提高施工人员素质

要提高建筑工程施工质量，必须重视施工人员的素质提升。首先是加强职业教育，施工人员要接受专业培训，提高技能水平和综合素质。通过系统的培训，施工人员可以了解最新的技术、工艺和规范，掌握先进的施工方法和操作技能。这样可以提高施工人员的技术水平和工作效率，从而保证施工质量的提高。其次是建立完善的管理制度，建筑工程施工企业要建立施工管理、质量管理、安全管理等方面的制度，确保施工过程的规范和有效。管理制度可以规范施工人员的行为和作业方式，确保施工现场的秩序和安全，防止施工过程中的违规行为和事故发生。再次，还要强化职业道德建设，提高施工人员的职业操守和责任意识。建筑工程施工人员应该注重自身的职业道德修养，严格遵守职业道德准则，保证自身行为的合法性和合规性，确保施工过程的正常进行。最后，建筑工程施工企业还要加强管理人员的培训，提高管理能力和素质，确保施工管理的规范和有效。管理人员要了解最新的管理理念和方法，掌握先进的管理技能，制定有效的管理方案，从而保证施工质量的提高和工程安全的保障。

（四）加强施工材料与设备质量管理

加强施工材料与设备质量管理是提高建筑工程

施工质量的重要措施。具体而言，施工单位需要建立材料和设备的采购管理制度，加强对材料和设备的质量监管和检验，以确保材料和设备的质量符合标准和要求。此外，选择可靠的供应商和品牌也是降低材料和设备质量问题风险的关键因素。施工单位应选择信誉良好、品质可靠的供应商和品牌，并加强与供应商的合作和沟通。建立材料和设备质量档案也是一项必要的措施。施工单位应记录每批次材料和设备的质量检测情况，建立完整的质量档案，以便后期查证和管理。通过以上措施，可以有效提高施工材料和设备的质量，降低质量问题风险，确保施工质量和安全。

（五）加强环境保护

环境受到影响将会给工程质量带来问题，受地理条件、土壤环境以及气候条件的差异性影响，工程施工所用到的工艺有所不同，其管理措施也要做出调整。但建筑工程中的环境污染问题需要被额外重视，比如噪声、废水、固体废物污染等，在环境管理与保护工作中，需根据地域特征掌握温度变化情况，按照降水情况与土壤质量条件科学规划工程环境管理方案。工程管理人员提前做好现场勘查，科学制定污染防治措施，谨防施工中的质量问题，加强对环境的有效保护。

（六）加深成本管理认识，多角度控制工程成本

在强化成本管理质量的过程中，各方管理人员须加深对成本管理的认识，从多个角度有效控制工程成本。所有建筑工程管理人员都应具备一定的成本管理意识，明确自身管理职责内能起到成本管控作用的相关措施。企业应定期开展施工管理人员成本管控基础培训，使管理人员在了解基础成本管理知识的前提下重视成本管理工作。在施工现场管理过程中，要格外加强施工材料管理工作，材料成本在建筑工程总成本中的占比相对较高，有效控制材料成本支出能够较好实现成本管控目标。各类材料在存放过程中须严格遵照相应的存放要求，对于一些存放要求较高的材料可搭建临时存放点。定期检查库存材料情况，减少库存材料损失。另外，加强领料管理，须持总负责人签字且明确标定数量的领料单领取材料。在现场管理过程中要注意施工材料使用情况，对照施工中各子工程的材料用量情况，一旦发现较为严重的材料浪费问题须在分析具体原因后及时上报。最后还要注意加强施工效率管理，做好施工人员的协调分配，在保障各项施工活动有序开展的前提下控制人工成本费用。

（七）完善安全管理制度，消除风险因素

在建筑工程建设过程中，须秉承安全第一的管理理念，在安全管理工作须完善安全管理制度，依托详尽的管理内容，最大限度消除各类风险因素。安全

管理制度必须以建设工程安全生产管理条例为纲要，在分析相关工程的具体建设情况后细化各项安全作业标准。落实各方安全管理责任，严格执行安全巡查制度。施工现场应有明确的安全警示标语，时刻提醒各个方向的施工人员以安全为重。严格执行相应的劳动保护制度，任何人员在未配备相关劳动保护情况下，不准进入施工现场。加强带电作业、高空作业等高风险施工项目的监管工作，有触电风险的作业项目在进行过程中须悬挂作业警示标语，施工人员在施工过程中须做好绝缘保护。最后要加强各类安全风险行为的处罚力度，杜绝各类存在安全隐患的施工行为。

（八）落实质量管理责任，精细化质量管理

为充分发挥建筑工程管理工作质量管理效能须落实各方质量管理责任，在权责明确的基础上执行精细化质量管控工作。首先，必须根据管理需求划分具体的质量管控部门，明确各部门承担的管理责任以及具体责任人，要求各部门严格按照标准质量规范落实质量监管工作。质量管理部门应采取施工现场动态检查的模式全面了解各子工程项目的施工技术应用情况，发现技术问题及时叫停施工，分析施工组长指导是否到位，技术交底是否落实，在明确问题所在的基础上，根据施工要求调整施工技术，如已完工部分不能通过后期调整达到既定施工要求须推倒重建已完工部分。而在材料质量管理方面要更为细致地检查施工现场所用材料以及库存材料情况。根据管理要求在施工前检查某些子工程项目的材料质量，而在后续质量管理过程中也要对施工现场材料进行抽查，及时发现各个方向的材料质量问题。

结语：

总而言之，作为建筑工程最核心且关键的内容，建筑工程质量的高低会直接影响建筑工程行业的健康发展。这不仅会影响建筑工程的经济效益与社会效益，也关系着人民的生命财产安全。因此，只有联系实际情况，采取有效措施方法来加大监管力度，通过各方的共同努力来不断地提升整体建设质量，最大限度地杜绝质量安全事故的发生，才能够建设出更多高品质工程，才能够为建筑行业拓展出更广阔的发展空间。

参考文献：

- [1] 陆耀辉. 加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究 [J]. 中华建设, 2018(11):39-41.
- [2] 李雪涛. 加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究 [J]. 建材发展导向, 2019, 20(04):39-41.
- [3] 张友邦. 加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究 [J]. 砖瓦, 2018(08):137+139.