

浅析房屋建筑工程施工管理方面的问题及措施

徐立方

(宁波大川房地产开发有限公司, 浙江 宁波 315000)

【摘要】在我国,房屋建筑施工管理面临着诸多挑战,其中质量问题无疑是最为常见的。质量问题可能涉及施工的方方面面,如施工质量不达标、施工材料不合格、施工工艺不规范等,这些都对房屋的整体质量产生了严重的威胁。房屋建筑的质量问题可能导致房屋质量不稳定,存在安全隐患,严重时甚至会影响到房屋的使用寿命和价值。对于购房者来说,这无疑是一种巨大的经济损失。因此,如何解决房屋建筑施工管理中的质量问题,提高房屋建筑的质量,成为了我们必须面对和解决的问题。

【关键词】房屋建筑; 工程施工; 管理; 问题; 措施

一、进行房屋建筑施工技术管理的现实意义

建筑业作为我国经济的支柱产业之一,承担着推动国家经济发展的重要使命。在当前社会背景下,建筑业需要顺应实际需求,积极探索绿色、高效、安全的新发展路径,以实现行业的可持续发展。随着我国城市化进程的加速,房屋建筑工程施工数量不断增加,市场竞争日趋激烈。房屋建筑不仅对国家经济发展具有积极推动作用,而且是现代化城市建设的重要体现。因此,保证房屋建筑工程施工质量至关重要。房屋建筑工程施工质量需要满足国家有关标准,以确保建筑应用功能的全面发挥。房建项目具有综合性特点,对各类工艺、材料需求细化,这就要求施工单位建立科学完善的施工技术管理体系,以确保工程质量。然而,在实际施工过程中,施工作业人员的专业技能和综合素养薄弱,容易出现不规范施工,进而影响工程质量和安全。这一问题亟待解决,施工单位及工程管理人员应密切关注施工工艺,高度重视质量控制,严格控制技术操作,规避质量隐患。为了实现房屋建筑工程的绿色、高效、安全发展,施工单位及工程管理人员需持续加强质量控制对策,注重人才培养,提升整体施工水平。此外,政府和企业也应加大对建筑业的扶持力度,推动产业技术创新,助力建筑业走向高质量发展道路。

二、房屋建筑工程施工管理的现状

(一) 施工单位项目管理体系不完善

工程项目在进入施工阶段后,往往会出现管理团队人员构成阻力的问题。这种问题主要表现在项目经理、项目技术负责人、各专业施工员、专职安

全员、专职质检员以及各专业施工班组长等关键角色上。他们身上存在的问题,使得施工过程难以达到预期目标,给整个项目带来了诸多困扰。首先,项目经理在项目管理中起着举足轻重的作用。然而,在实际操作中,部分项目经理缺乏必要的施工管理经验和专业知识,导致对项目进度的掌控不力,无法及时调整施工计划以应对各种突发状况。这不仅影响了工程进度,还可能造成工程质量的下降。其次,项目技术负责人是工程项目的技术把关人。但其技术水平和工作能力参差不齐,可能导致技术指导不力,施工过程中出现问题无法得到及时解决。此外,技术负责人在项目实施过程中,可能因过于关注技术细节而忽视整体项目管理,进而影响工程的顺利进行。再者,各专业施工员、专职安全员、专职质检员以及各专业施工班组长等角色在项目中同样至关重要。然而,他们在实际工作中可能存在责任心不强、执行力不足、沟通不畅等问题。这些问题不仅会导致施工现场的管理混乱,还可能增加工程质量安全隐患,进一步影响施工进度。

(二) 工程计量把控不到位

工程计量在建筑工程中扮演着至关重要的角色,它不仅是施工单位向建设单位申请支付工程款的重要依据,同时也是工程索赔的有效证据。然而,当前在我国建筑工程领域,存在着对工程计量把控重要性忽视的问题,导致工程施工管理不到位、不合格。为了提高工程质量,我们需要加强对工程计量的管理,明确施工管理人员的责任,确保工程计量的精确性。首先,工程计量在建筑工程中具有重要意义。施工单位依据工程计量数据向建设单位

（三）施工管理人员执行力待提升

三、房屋建筑施工技术管理与质量控制措施探讨

在我国，房屋建筑工程的设计和施工是一项极其重要的工作，它关系到人们的生命财产安全，也关系到国家建设的可持续发展。在这个过程中，严格的审核和细致的管理是保证工程质量的关键。首先，对于施工设计图纸的审核是房屋建筑工程的第一步。设计图纸是施工的指南，它的严谨性和完善性直接影响到工程的质量和进度。因此，我们必须

（二）加强建筑施工现场的管理，提升现场协调能力

魅力中国 2024.05 | 097

施工的情况。此外，还要关注施工人员的生活和心理健康，提高员工的工作积极性和凝聚力。

（三）加强对技术的标准化，完善技术标准体系

房建工程是建筑行业中的重要组成部分，其施工质量直接关系到整个工程的安全、舒适和美观。为了确保房建工程的质量，施工过程中应以设计图纸为关键依据，结合工程实际，采用科学、合理的施工工艺。设计图纸是施工的基础，它详细阐述了工程的设计理念、结构形式、施工要求等内容，是施工过程中必须严格遵守的准则。在施工前，应制定完善、科学的施工流程。施工流程是施工过程中的指导纲领，它明确了施工的先后顺序、施工方法、施工要求等，有助于规范施工行为，提高施工效率。同时，还需要规范施工工艺的使用条件，以确保施工工艺的适用性和合理性。混凝土施工是房建工程中的重要环节，应按照施工流向分层浇筑。分层浇筑有利于保证混凝土的均匀性，提高混凝土的抗压强度。同时，还需控制薄层厚度在 300—400mm 以内，以保证混凝土的质量和施工进度。在施工过程中，应科学开展交底工作。交底工作是指在施工前，将设计图纸、施工方案等相关信息传递给施工人员，使其明确施工要求、掌握施工方法。在下道工序施工前，严格检验上一道工序质量，确保施工质量的连续性和完整性。交底工作结束后，相关责任人需签字确认。这一举措有助于明确责任，一旦出现质量问题，可以第一时间找到责任人并追责。这样可以增强管理者的责任心，提高其工作积极性，参与技术管理工作，做好质量控制，发挥工程施工管理工作的真正作用。

（四）逐步优化建筑管理技术

工程管理人员的能力和素养对于房建施工技术管理的水准有着直接的影响。这是因为在房建工程施工过程中，管理人员不仅是决策者，也是执行者，他们的专业知识和管理水平直接关系到工程的质量和进度。提升工程施工质量的方法之一就是提升管理人员的专业水平和优化他们的建筑管理技术。这需要施工单位对管理人员进行定期的、专业、正规的培训，让他们掌握先进的管理手段和管理观念。通过这样的培训，管理人员可以更好地指导施工过程，确保工程质量得到有效保障。为了确保培训效果，施工单位应定期组织管理人员参加专业、正规的培训活动。这些培训活动不仅包括管理知识的传授，还应涵盖实际操作能力的提升。这样，管理人员在理论知识和实践能力上都得到提升，有利于提高房建施工技术管理的水

准。培训结束后，施工单位应对管理人员进行严格考核。这是对他们学习成果的检验，也是对他们的管理水平的一种评估。只有考核合格的管理人员，才能参与房建施工技术管理工作。这种方式可以确保施工单位拥有高素质的管理团队，为房屋建筑工程施工的顺利、有序开展提供有力支持。对于不合格的管理人员，施工单位应让他们再次参加培训，直至考核结果达标。这种方式既可以提升他们的专业素养，也可以推动他们不断自我提升，以适应不断发展的建筑行业。

（五）提高施工管理人员执行力

工程项目施工管理是一个复杂而又关键的过程，其中，管理人员和施工人员的专业素质、职业素养及执行意识是至关重要的因素。这些关键点不仅关系到工程的顺利进行，也影响着工程质量和安全。首先，施工单位必须高度重视提升管理人员、施工人员的执行力。一个优秀的施工团队，应当具备高效的管理和施工力量。这就需要施工单位在选材时，把好人员素质关，优先考虑具备高文化水平、丰富实践经验和理论知识储备的专业人员。同时，施工单位还需要不断完善和管理管理方案，以确保施工过程的顺利进行。其次，专业化的培训和岗前指导是提高施工人员素质的重要手段。施工单位需要不断加强施工技术操作人员的专业化培训，特别是对特殊施工岗位、特殊工种和高危作业工种。这样，才能确保相关人员在施工过程中具备丰富的现场施工经验、技术娴熟、失误率低。

四、结论

总的来说，房屋建筑施工管理中的质量问题是一个需要我们高度重视的问题。通过建立健全的质量管理体系、加强施工质量控制、提升施工人员的技能和意识、定期进行质量检查和评估等手段，我们有信心解决这些问题，为我国的房屋建筑质量保驾护航。

参考文献：

- [1] 廖志强. 分析房屋建筑工程在施工质量管理中存在的问题及对策 [J]. 中国设备工程, 2022(6):15-17.
- [2] 李海军. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(1):20-22.
- [3] 曹凤. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策 [J]. 居舍, 2021(29):125-126.
- [4] 李星星. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策 [J]. 砖瓦, 2021(5):113-114.