

基于大数据时代下中小企业财务管理信息化建设的探索

贾玉燕

(益阳市资阳区发展集团有限公司, 湖南 益阳 413000)

【摘要】在大数据时代下,信息技术的革命性发展使人们的生产和生活发生了翻天覆地的变化,各行各业都正在经历着巨大的变革。对于企业来说,想要在大数据时代抓住发展机遇,实现稳健、快速和健康发展,就需要不断地提高财务管理信息化水平,不断优化企业财务管理模式来提升工作的效率与质量,为公司的管理层提供科学的决策支持。本文首先就大数据时代中小企业财务管理的现状进行阐述,然后分析现阶段信息化建设面临的主要问题,最后提出在大数据时代下中小企业财务管理信息化建设的有效实施路径。

【关键词】大数据时代;中小企业;财务管理;信息化建设

随着大数据时代的到来,信息技术的发展对于企业而言,既是机遇也是挑战。所谓机遇,指的是利用信息技术为企业带来的生产和运营上的各种便利。所谓挑战,指的是一旦企业不能充分地发挥信息技术带来的正向作用,就会失去竞争优势从而被同行赶超。在大数据时代,企业想要生存和发展,就必须加强对信息技术的重视,在财务管理信息化建设中投入更多的资本。从当前的实际情况来看,很多中小企业对财务管理信息化建设缺乏科学的认识和足够的重视,导致信息化建设过程中出现了一系列的问题,制约着信息化建设的进一步开展。对于任何一家中小企业来说,探索如何在大数据时代实现财务管理信息化建设都是当前亟需完成的任务。

一、大数据时代下信息化对企业财务管理的作用

(一) 打破传统财务管理模式

由于很多中小企业对财务管理工作存在固化的认识,依旧沿用传统的财务管理模式,导致财务管理工作出现了一系列的漏洞。而在大数据时代,先进的信息技术打破了这种传统的财务管理模式,把宏观管理和微观管理相结合。一方面,信息技术对财务管理工作领域的变革作用逐渐影响着某些公司管理层的传统观念,让他们意识到信息化财务管理模式的重要性,倒逼着企业在财务管理工作中投入更多的人力、物力,从而提高财务管理模式的革新。另一方面,信息技术可以让企业的财务管理工作不仅仅局限于以简单的资金收入支出为中心的管理模式,而是充分挖掘财务数据分析的深层次涵义,通过财务数据的清洗和转使财务信息数据发挥出更大的作用,提高财务信息资源的利用率,从而促进财务管理模式的精细化,真正实现业财融合。

(二) 减轻财务管理工作负担

财务部门作为一个企业的核心,是各个部门信息

交汇的中心点,财务人员的工作量是巨大的,这给她们带来极大的工作负担和心理压力。在这种情况下,发生账务问题的几率也在不断攀升。在大数据背景下,信息技术可以有效地减轻财务人员工作的负担。凭借大数据信息技术,财务人员可以轻松地完成以往绝大多数机械重复的工作,他们可以不必浪费太多的时间与精力在基础性的财务工作上,而是能够全心全意地参与到公司的管理与决策工作中来,降低了工作差错率,提高了工作效率。

(三) 优化财务管理

财务管理作为一项系统性的工作,涉及到的领域和内容较多,也很容易产生各式各样的问题。在信息技术的辅助下,财务管理工作就可以得到很好的优化。具体来说,通过信息技术开展财务管理工作,能够将非结构化数据有效地利用起来,促进结构化数据和非结构化数据的融合,加强了各类数据之间的关联性,让企业的财务管理工作更加有序化、规整化,从而有效地提高财务管理的效率与质量。

(四) 提高财务信息质量

财务信息的质量在一定程度上直接决定了企业财务管理工作的效果,但是受到传统财务管理模式的影响,对财务信息的处理手段较为滞后,也就导致财务信息质量较低。而在大数据时代,信息技术在财务管理工作中得运用就可以提高财务信息质量。一方面,信息技术能够显著地提高财务数据的处理、整合与分析效率,可以将数据信息中潜在的价值挖掘出来。另一方面,信息技术可以有效地提高财务数据的准确度和实时性,进而通过及时且准确的数据分析为企业管理层提供科学的数据支持。

(五) 加强财务监督力度

企业以往开展财务管理时一般都难以发挥出监

督作用,财务监督力度较低,导致企业的财务监督和风险防控都存在一定的滞后性。但是在大数据背景下,信息技术可以让财务管理部门更好地了解各个项目环节、各个部门的财务数据,便于开展实时的财务监督,做好全程的监督管理,及时地发现经营管理过程中出现的各类问题。而且大数据技术可以帮助企业财务部门更加准确的分析财务数据,制定出科学的预算管理方案和风险应对处理方案,规避可能出现的各种财务风险。

二、中小企业在大数据时代财务管理信息化建设存在问题

(一) 企业内部财务管理信息化系统不统一

企业的发展更强调各部门之间的信息交互处理,但是大多数中小企业都缺乏一个统一的内部财务管理信息化综合应用系统,各部门的信息系统一旦存在相互分离的情况就容易导致“信息孤岛”的现象发生。尽管这部分中小企业在一定程度上运用了信息技术,但是只是形式上的应用,没有准确地认识到信息技术对企业财务管理影响,忽略了集成化信息化系统的建立,难以充分地发挥出信息技术的真正作用。

(二) 财务管理信息化程度偏低

在大数据背景下,虽然大多数企业认识到了财务管理信息化建设的重要性,但是却并没有进一步地研究财务管理信息化建设的进程,不管在硬件的投入还是人才的培养上都缺乏详细的规划。一方面,企业忽略了对财务管理信息化设备的更新与维护,设备的运行效率和准确率都在不断下降,导致信息化设备难以满足财务管理信息化建设的需求。另一方面,企业对财务管理信息化建设的人才发展战略缺乏研究,没有充分地发挥技术人才在财务管理信息化建设工作中的作用。这也就导致很大一部分中小企业推进财务管理信息化建设收效甚微。

(三) 内控体系不健全

在大数据的背景下,数据的重要性不言而喻,企业想要做好决策就需要有真实且准确的财务数据作为支撑。然而,中小企业由于规模较小,缺乏足够明确的规章制度,对财务监管制度的重视程度也较低,导致内控体系不健全。大多数企业的内控管理都流于形式,没有真正地落实内控机制的监管作用,未能对财务风险防控提供有效的支持。

(四) 财务专业人员欠缺

人才是任何一个企业立足与发展的关键所在,对于企业财务管理信息化建设工作来说,也同样需要专业的人才。但是从实际情况上来看,很多中小企业都存在缺乏财务管理专业人员的问题。一方面,企业现

存的财务管理人员的综合素质都较为不足,缺乏足够的信息技术能力。另一方面,受到人才成本的影响,很多中小企业很少从外部引进优秀的财务管理人才,导致内部人才队伍难以得到优化升级。

(五) 缺乏完善的财务管理制度与组织

在大数据背景下,企业的财务管理模式发生了较大的变化,与此同时,企业为了更好地抓住机遇,开展财务管理信息化建设,也需要及时地更新财务管理制度和组织。但是在实际情况中,还有很大一部分中小企业仍然在沿用传统滞后的财务管理制度,很多企业缺乏创新意识,一味地照搬其他企业的信息化财务管理制度,却忽略了自身的实际经营管理情况。

三、大数据时代中小企业财务管理信息化模式的有效实施途径

(一) 建立信息化系统,促使财务业务流程信息化

针对缺乏完整信息化系统,信息化程度偏低这一问题,中小企业想要在大数据时代加强财务管理的信息化建设,就需要基于自身经验状况建立起信息化系统,促使财务业务流程信息化。在大数据时代,对外经营和对内管理工作对中小企业的财务管理工作都提出了更高的要求,更需要一个完整的信息化系统来支撑企业财务业务流程的变革优化。企业打造的信息化系统首先要坚持科学适应原则,充分地分析实际经营情况与业务需求来建立与公司情况相符合的财务管理信息化系统。其次,企业需要转变传统的财务管理观念,要转被动为主动,借助大数据信息技术的优势,将财务管理工作延伸拓展到公司业务经营的所有环节,促进财务业务流程的一体化和信息化。依托信息化系统将海量、复杂的财务信息进行精准的分析,从而实现包括预算活动、收支活动等在内的各种企业经营活动都能够透明化、高效化的运行,财务业务的各个流程都可以实现准确的对接,进而提高企业财务管理工作的质量。

(二) 健全内控体系,设置财务管理信息化关键控制

对于一个企业来说,内部控制体系是极为重要的,是企业正常运转不可或缺的一个关键体系。在大数据的背景下,面对飞速发展的信息技术,中小企业财务管理工作机遇与挑战并存,信息技术给财务管理带来了更多的风险,面对此种情况,中小企业想要更好地开展财务管理信息化建设,就需要健全公司内控体系,

制定科学细致的规章制度,并辅以完善的绩效评价机制。一方面方便财务部门对其他部门进行严

格的监管；另一方面将财务管理信息化建设纳入到评价机制中，通过正向的考核促进信息化建设的持续推进。其次，企业要注重内控的连贯性。企业要借助信息技术做好事前预测、事中监管、事后反馈的精细化、连贯性管理，避免出现效率低下的事后监管情况，导致内部关键控制失效。就以收款项为例，要明确项目的每一个责任部门与责任人，从合同签订、项目实施、验收结算再到收缴应收款项，每一个项目流程都需要保持严格的监控，落实好主体责任，形成有效的内部关键控制。最后，对于财务管理信息化系统的各个关键节点要严格把关，设置关键控制。要借助信息技术来检查和分析财务数据，对重点项目进行重点监督，及时地将关键的财务管理详细数据上传给企业内部管理层，为公司的运营决策提供有效的数据支持。

（三）部门功能信息化，强化各部门交互共享

在企业传统的财务管理模式中，没有关注到企业各个部门之间的交互与信息共享，也就导致“信息孤岛”问题的出现，造成企业财务管理信息化建设受阻。对此，企业需要意识到各部门财务信息交互共享对提高企业整体管理水平的重要性，要将各个部门的功能信息化，强化各部门的交互共享。一方面，企业需要建立起一个完善的财务数据内部共享交互平台，引导各个部门将各种财务信息如客户信息、项目信息、运营决策信息等上传到财务信息平台上，打破原有的数据孤岛，加强财务信息的交互共享，实现精准化、系统化的财务数据分析。另一方面，要基于各部门财务信息交互共享的基础，实行统一的财务核算和资金分配，进一步地提高企业运作效率。企业财务部门可以在信息共享平台上获取数据，分析各部门的运营情况，针对不同情况采取更加科学的资源分配和资本管理，优化企业运营、决策以及管理水平。

（四）提高财务信息管理意识，提高财务管理人员综合素质

中小企业的财务管理信息化建设之所以难以顺利地开展下去，很大一个原因就是企业管理层没有意识到大数据分析等信息技术对企业运作与管理的重要性，同时也没有关注到对财务管理人员的信息化培训。企业需要加强财务管理人才队伍建设，企业要对现有财务管理人员进行信息化培训，针对工作人员存在的不足有针对性地提高他们的数据收集、统计、分析、运用等方面的能力，增强工作人员的综合素质，提高他们对财务管理信息化建设工作的胜任力。另外，企业要提高财务管理人才准入门槛，在纳入人才时要特别强调信息技术能力，打造出一个高质量的

财务管理人才队伍，为财务管理信息化建设提供人才支持。

（五）构建风险预警机制，完善财务风险预测与评估

在经济社会复杂性和不确定性增强的背景下，企业面临的财务风险越来越多，造成的冲击也越来越大。通常情况下，企业的应对财务风险的方式存在一定的滞后性，倾向于事后风险处理，更像“亡羊补牢”。所以，对于企业来说，需要借助信息技术建立起风险预警机制，完善财务风险的预测与评估，控制好企业的内部风险与外部风险。

1. 要建立起事前风险评估机制。在任何项目、任何决策实施之前都要进行风险评估工作，及时地对财务信息数据进行汇总，结合市场情况和公司财务状况进行科学的大数据分析。从而为企业管理层提供最精准的资金流动、收益率、负债率等财务数据分析，帮助企业管理层掌握财务具体情况，做好财务风险预测工作，提高运营管理决策的科学性，尽可能地规避客观存在的财务风险。

2. 企业财务部门要做到事中风险控制。财务部门应该借助大数据分析技术，根据实际项目情况和市场风险设计多维度、全方面的风险评估指标，为项目实施过程中的财务数据提供准确的对照标准，并确定好关键风险警示点。当财务管理信息化系统发现检测出某一风险评估指标超出正常范围，就可以及时地发出预警，提醒财务管理人员尽快地按照风险严重程度和风险类型制定出科学的应对解决方案。

3. 要建立起事后总结机制。在遭遇财务风险之后，需要及时的召开总结分析会议，对风险预警评估情况、没有及时规避解决的原因或者成功处理风险的经验做出科学全面的分析与总结，并定期组织部门内部员工进行培训，为下次的风险防控提供优化方向。

参考文献：

- [1] 孟志华. 大数据时代企业财务管理信息化的问题及对策[J]. 老字号品牌营销, 2021(2):113-114.
- [2] 刘迅. 大数据时代会计信息化对企业财务管理的影响及对策研究[J]. 纳税, 2020, 14(33):145-146.
- [3] 高曙. 大数据时代下制造业企业财务管理信息化建设策略[J]. 中国集体经济, 2022(05):129-130.
- [4] 刘怀学. 大数据时代下推进企业财务管理信息化建设的思考[J]. 今日财富(中国知识产权), 2021(08):161-162.
- [5] 庄启利. 大数据时代下企业财务管理信息化建设研究[J]. 财经界, 2020(32):143-144.