

高职高专院校财务管理转型现状分析及优化对策研究

刘淑媛

(南阳医学高等专科学校, 河南 南阳 473000)

【摘要】随着我国经济建设水平的不断提高, 高职高专院校作为科学教育事业的重要组成部分, 院校的发展也逐渐受到社会的广泛关注。高职高专院校的财务管理水平是决定其发展的经济基础, 想要促进其可持续发展就必须转型及变革其财务管理模式。基于此, 本文从高职高专院校财务管理转型的重要性出发, 对其财务管理的现状及问题进行分析, 并针对问题提出优化对策, 旨在提升我国高职高专院校的财务管理水平及综合管理能力, 为相关人员提供借鉴与参考。

【关键词】 高职高专; 院校; 财务管理; 现状; 对策

一、引言

目前, 我国正处于大力发展高等教育, 提升全民教育水平的重要阶段, 高职高专院校成为我国发展科学教育事业的重要途径, 院校想要长期、稳定的发展, 为我国教育改革及素质教育发展做出贡献就必须有资金的大力支持。因此, 高职高专的财务管理水平成为院校发展的决定性因素, 必须受到院校的重点关注, 对财务管理模式转型提出优化建议与对策是十分有必要的。在教育深化改革的时代背景下, 高职高专院校面临着新的挑战与机遇, 也对其财务管理工作提出了更高的要求。但在高职高专的财务管理工作中仍然存在着诸多问题, 对此, 院校财务管理人员在工作中应积极发现问题、解决问题, 以此提高院校的财务管理水平, 为院校的可持续发展奠定扎实的基础。

二、高职高专院校财务管理转型的重要性

(一) 高职高专院校财务管理转型为教育改革提供动力

高职高专院校的经营状态与发展前景受到社会经济与教育改革的影响, 而财务管理工作在院校发展中起着关键性作用, 也是院校日常管理工作中的重要组成部分。因此, 对高职高专院校的财务管理模式进行转型是促进我国教育事业发展及改革的内在需求。只有提升其财务管理水平与综合管理能力, 才能在发展过程中对教育成本进行有效控制, 以此促进高职高专院校的可持续发展, 为我国教育体制的深化改革与发展提供源源不断的动力。

(二) 高职高专院校财务管理转型促使资源分配合理化

目前, 高职高专院校的主要工作是科学合理地

为学生制定、提供教学活动, 教学活动在一定程度上也是资金活动, 只有提升资金的使用效率并对使用情况进行实时监督, 才能保障院校的正常运营与发展。因此, 对其进行财务管理转型有利于促进院校资源的合理分配, 通过提升财务管理水平加强对院校资金、资源的成本控制, 避免出现资源浪费而增加高职高专院校的经营成本, 对其未来的发展产生不利影响。

(三) 高职高专院校财务管理转型促进院校的可持续发展

在市场经济与教育事业高速发展的今天, 高职高专院校在激烈的市场竞争中对财务管理工作进行转型有利于促进院校的健康、稳定发展, 提升其市场竞争力。通过提升其财务管理水平及综合管理能力控制教育成本的支出, 将院校资源进行合理分配并提高利用率, 最大程度减轻院校的资金压力, 在保证其教学质量、经济效益与社会效益的情况下促进高职高专院校的发展。

三、高职高专院校财务管理转型的现状分析

(一) 缺乏财务管理意识, 财务人员整体水平有待提升

大多数高职高专院校对财务管理工作的重视度不够。目前, 财务管理部门在高职高专院校中主要承担着资金出纳作用, 基本工作也只停留在记账、算账、报账等资金核算上, 而无法发挥出财务管理资源整合、资金统筹与内部监管等作用。此外, 部分高职高专院校的财务管理人员缺乏专业性, 由于人员结构的不合理导致财务人员的工作职责不清、业务能力不足, 而大大降低了财务管理工作的质量与效果。

（二）预算编制不科学，财政核算方法不合理

在高职高专的财务管理工作中，科学合理的预算编制是开展一切教学活动与经济活动的基础与前提，预算编制的科学性也决定着财务管理工作的质量。目前，许多高职高专院校的财务管理人员对预算编制的理解与重视程度不够，或存在着预算编制与执行“两张皮”的情况^[1]。由于财务管理人员在编制预算时的数据收集不全面或数据使用不合理、不匹配，或对预算编制目标不明确，资金分配不合理等原因，也会造成院校的预算编制缺乏科学性、合理性与严谨性。此外，高职高专院校在进行财政核算时缺乏正确合理的方法，导致财务管理工作中出现资金数据错误、收支配比核算不准确等问题，从而影响了预算编制的准确性与可行性，阻碍了高职高专院校财务管理工作的顺利进行。

（三）缺乏健全的财务管理制度，对资金管控力度不足

建立健全、完善的财务管理制度是帮助高职高专院校提升财务安全、降低资金风险的重要手段。目前，由于高职高专对财务管理工作的重视度不足、财务管理制度的缺失、财管人员的专业水平低及部门权限不明等原因，降低了院校的财务管理水平与经营运行水平，导致对资金管控力度不足，造成不必要的资源浪费，使高职高专院校在日常运营中增加了经济成本与资金风险。

（四）财务管理工作信息化水平低

随着科学技术与互联网技术的发展，数字化、信息化的时代已到来，这也为高职高专院校的财务管理工作提出了更高要求。目前，部分院校的各个部门都拥有独立的数据系统，在进行财务管理时独立系统只能处理相对单一、简单的工作、例如查询、记账等基础工作，而无法实现财务数据分析及处理等较为复杂的工作，大大降低了工作效率。由于财务管理工作中涉及大量的财务数据、报表或图纸等，纸质的资料与数据受到时间、空间的限制无法进行资源共享，财务管理人员在进行查阅时既繁琐又容易出错，不仅增加了财务管理的难度，还大大降低了工作效率与质量。

四、高职高专院校财务管理转型的优化对策

（一）提升高职高专院校财务管理意识，重视财务人员队伍建设

在高职高专院校的财务管理工作中提升管理水平及其综合管理能力，能加大院校的市场竞争力，充分发挥财务管理为领导决策服务的作用。想要顺利完成高职高专院校财务管理模式的转型就必须重视财

务管理工作，全面提升财务管理在院校发展与教育改革中的重要作用的认知，提升院校领导及教职工的财务管理意识，为高职高专院校的运营与发展做出贡献。高职高专院校可通过发放财务管理宣传资料、召开财务管理教育讲座等方式加大宣传力度，以此提升院校全体教职工的财务管理意识，便于领导更好地了解院校的财务运行情况，加强财务风险控制能力及降低资金风险的发生概率，最终促进高职高专院校财务管理工作的顺利开展。此外，高职高专院校还要注重财务人员队伍的建设，以用人制度为基础选拔出专业能力强与综合素质高的财务管理人才，以达到提高院校财务管理水平与综合管理能力的目的。在完成人才选拔后还需要建立科学合理的奖惩制度，将奖励与惩罚融入财务管理工作的考核中，以此保证财务工作的顺利开展与财务数据的真实性与可靠性^[2]。另外，高职高专院校还要定期为财务管理人员组织财务管理工作方面的培训，以此提高财务人员的专业水平与工作能力，将高职高专院校财务人员队伍建设工作推向系统化、规范化与常态化发展。因此，为有效提升高职高专院校的财务管理质量，应加强其财务管理意识，提升财务人员的整体素质与专业素养。

（二）优化预算编制的科学性，提升资金利用率

预算编制的科学性决定着财务管理工作的整体质量，预算编制的执行程度是决定高职高专院校财务管理成败的关键性因素，对预算进行有效管理能够严格控制各项经济活动的支出，保障高职高专院校的资金安全与经济利益。因此，高职高专院校应积极优化预算编制的科学性并全面落实预算管理体制，严格按照预算编制执行，以保证资金的合理配置及提高资金使用率。首先，高职高专院校应建立健全的预算管理制度体系，加大对预算编制的监督管理力度，保证预算编制的合理性、科学性与规范性；在制作预算编制计划时，为提高预算编制的实施可行度，要同时进行年度与月度的预算编制计划，便于资金的合理分配，提升预算计划的科学性。其次，在制作预算编制计划时要结合高职高专院校的实际经营情况与财务收支总目标，以提升预算编制的合理性。最后，高职高专院校要加大预算编制的执行力度，严格按照计划进行执行与实施，并加大实施过程中的资金管控力度，提高资金的利用效率，避免出现预算编制与执行“两张皮”的情况发生。此外，高职高专院校可根据预算编制的内容设立绩效考核或追责问责机制，提升预算管理意识的同时加强了资源的合理配置^[3]。

（三）合理选择财政核算方式，改善资源合理配置

高职高专院校在优化财务核算方式时主要通过两种方式进行，即对高职高专院校的投入成本管控进行核算与公共固有资金财产进行折旧计算两种。由于高职高专院校不是直面社会的经济个体，其资金的筹措方式主要依靠财政拨款，对财务管理过程中出现的财政问题及危机的处理能力较弱，故在选择财政核算方式时要充分结合高职高专院校的实际运营情况与财务现状，将用于维持院校正常运行的经营资金与其他资金活动预算进行分别计算，以保证财政核算方式的合理性。此外，在进行财政核算时加强高职高专院校的公共固有资金与财产的管理，通过优化资产变动调节机制可改善资金的合理配置，促进资金的利用效率^[4]。因此，在高职高专院校的财务管理工程中合理选择财政核算方式，能保证核算财务数据的真实性与可靠性，能帮助财务管理人员对院校的资源配置有充分的了解，以此保障资源的合理分配及利用率，通过最大限度地节约资源与降低成本，为高职高专院校的正常运行与发展提供支持。

（四）完善、优化财务管理制度，加强对财务的监督

高职高专院校在构建完善的财务管理制度时，财务管理人员必须依照国家相关规定与标准制定出合法合规的制度，并在此基础上结合院校的实际运营现状与财务收支情况提高财务管理制度的科学性与合理性，从制度层面提高高职高专院校的财务管理水平。健全的财务管理制度不仅要包括财务管理工作所涉及的岗位与职责，还要根据不同岗位与分工制定出工作标准与流程，并根据管理要求及国家制度的变化对财务管理制度进行实时更新，为财务人员的日常工作提供方法与制度层面的支持，促进高职高专院校的财务管理工作趋于流程化与标准化，真正做到“有章可循、照章办事”^[5]。此外，高职高专院校还要加大对财务管理工作的监督力度，可通过设立健全的内部控制评价机制或专门的内部监督审计部门，加强对院校财务管理制度的执行与资金管理的监督。针对监督过程中发现的问题失误应结合奖惩制度对相关财务人员进行处罚，以保障各项财务管理制度的有效实施，而对于监督过程中发现的风险及问题，则应积极的制定问题解决方案并进行落实，有效提升高职高专院校的财务风险防控能力。因此，高职高专院校应积极完善财务管理制度与资金管控制度，加大对资金

的管理与监督力度，提升资金的合理分配及利用率，为院校的发展与财务管理水平的提升提供有力支持。

（五）提升高职高专院校的信息化水平

目前，社会正处于信息化、数字化的时代，随着社会经济与信息技术的快速发展，高职高专院校应顺应时代潮流积极地提升财务管理工作中的信息化水平，充分结合院校的发展现状优化其财务管理模式，利用现有的信息系统资源进行完善及补充建立信息化财务数据网络平台^[6]。财务管理制度与信息系统的深度融合，能从根本上改变财务数据分析及处理的方式，打破时间与空间的限制实现财务数据的共享，不仅加强了财务数据的动态化管理，还提升了财务数据的准确性，大大提高了高职高专院校财务管理的效率及财务风险管控能力。因此，为顺应信息化、数字化时代的发展，提高院校的财务管理水平就要增强高职高专院校的信息化建设，提高其信息化水平。

结语：

综上所述，随着我国经济建设与教育改革的不断推进，高职高专院校的发展越来越受到社会的关注，而其中的财务管理工作对院校的发展起着决定性作用。加强高职高专院校财务管理的转型不但能促进资源的合理分配及院校的可持续发展，还能在一定程度上推进教育体制的改革，在高职高专院校的健康、稳定的发展中起着积极的促进作用。因此，针对高职高专院校的财务管理转型的现状 & 问题进行分析，并提出针对性的优化对策是十分有必要的，通过提升财务管理水平以促进资源的合理分配，为我国高职高专院校的可持续发展保驾护航。

参考文献：

- [1] 张震. 高职院校财务管理存在的问题及对策[J]. 质量与市场, 2022 (6) : 28-30.
- [2] 杨怡萌. 高职院校财务管理存在的问题及优化探究[J]. 商业会计, 2022 (14) : 105-107.
- [3] 杨晓丽. 高职院校预算管理存在的问题及对策探析[J]. 行政事业资产与财务, 2022 (18) : 4-6.
- [4] 杨子慧. 新时期高职院校财务预算管理的问题及解决方法初探[J]. 商讯, 2022 (21) : 41-44.
- [5] 齐怡心. 高职院校国有资产管理优化对策研究——以浙江农业商贸职业学院为例[J]. 中国产经, 2022 (14) : 115-117.
- [6] 王茜. 新时期高职院校财务预算管理的问题与改进路径探讨[J]. 中国市场, 2021 (20) : 152-153.