

建筑工程管理质量与安全管理

俞璐 韩颖

(乌海市海勃湾区住房和城乡建设局, 内蒙古自治区 乌海 016000)

【摘要】伴随着社会经济的稳步增长,我国城市化建设进程逐渐加快,同时也带动了建筑行业的迅速发展。在良好的经济效益支持下,建筑工程施工技术和施工管理的现代化水平也持续提升,这同时对建筑工程安全质量管理提出了新的要求。尤其新形势下民用建筑与公共基础设施建设工程质量安全与人民群众生活品质与生命财产安全有着紧密的联系,这就需要建筑工程各参与方重视工程施工安全质量管理,通过不同渠道研究并运用有效的策略措施,从而降低施工安全质量问题的发生率。

【关键词】建筑工程管理;质量安全;城市化建设

引言:

建筑工程管理是影响施工质量的重要因素,为了保证建筑工程项目的平稳推进,需要明确工程管理的重要地位。从实践角度来看,工程管理和施工质量控制难度较高,管理人员要及时革新理念,做好施工组织和基本建设计划,了解施工成本和工程进度,发挥出工程管理的积极作用。因此,对建筑工程管理及施工质量管控进行研究,通过案例分析方法,提出可行的发展建议。

一、建筑工程管理的内涵

(一) 建筑工程管理的定义

建筑工程管理是指对工程建设所包含的项目计划、设计、施工、验收、投运等环节进行全面、系统的管理,目的是通过科学的管理手段和技术手段,保证建筑工程项目的质量、进度和安全。建筑工程监理的主要职责包括:1. 编制项目计划书和施工进度表,确保项目按时、保质、保量完成;2. 解决设计和施工过程中的技术问题,保证工程质量;3. 管理工程材料和设备的采购、运输及使用,保证工程进度;4. 协调各方利益,解决工程中出现的纠纷和遇到的难题;5. 组织工程验收和投运工作,保证验收和投运流程的合规性。因此,管理人员既要具备丰富的专业知识和较强的管理能力,还要具备良好的沟通协调能力和团队合作精神。建筑工程管理在保证工程质量、进度和安全方面具有重要的作用,是建筑工程项目取得成功的关键。

(二) 建筑工程管理的特点

建筑工程管理是一门综合性学科,涵盖了建筑工程的各个方面,包括设计、施工、监理、质量控制、安全管理等。在建筑工程中,工程管理至关重要,它与工程的质量、进度和安全息息相关。首先,建筑工

程管理具有综合性和系统性。建筑工程管理要求管理人员综合应用多学科知识,如工程力学、结构力学、材料力学、建筑设计与施工技术知识等,以达到系统性的管理效果。其次,建筑工程管理需要管理人员具有高度的专业性和实践性。建筑工程是一个实践性很强的行业,管理人员只有具备丰富的实践经验和专业技能,才能够有效解决工程中遇到的各种问题。再次,建筑工程管理需要管理人员具有灵活性和创新性。建筑工程管理需要与时俱进,管理人员应具备灵活的思维 and 创新能力,以适应新的技术和工程需求。最后,建筑工程管理需要管理人员具有团队协作和领导能力,以协调各方资源和力量,从而提高施工效率,确保工程的质量安全。

二、建筑工程管理现状分析

(一) 施工人员综合素质较低

在我国现代化建筑工程的施工建设中工程管理工作会取决于施工人员的真实工作状态,其专业的水平也会对整个工程管理工作带来一定的影响。由于工程建设过程中很多的工作人员对于工程施工管理的重视力度不够,其自身专业能力的欠缺也会导致各项质量问题不断发生。目前很多的建筑施工企业从其内部管理的实际情况,可以发现,虽然设置了专门的施工人员培训机构以及专业的培训组织,但是没有高质量的管理团队,导致各项培训工作没有全面落实,影响到整个施工团队的整体专业水平。特别是施工企业内部人员流动比较大,整个团队存在缺乏凝聚力和向心力的问题,不仅给工程的组织管理带来难度,同时也会影响到工程的施工建设。

(二) 管理意识问题

建筑工程施工建设过程,整个工程的施工效果会受到管理工作的影响,而作为工程的重要管理部门,

如果对管理意识存在一定的欠缺,会导致整个工程施工建设中各种安全隐患和质量问题不断发生,最终影响到整个工程的整体建设。因为这些失误会导致后期竣工验收之后工程进行返修和维护,不仅增加工程的成本,同时也会对工程的使用带来不利的影响。施工单位内部没有设置专门的质量监督管理部门,工作人员对于施工质量重视力度不够,导致工程质量管理工作中存在很大的欠缺。另外,一些质量监督人员自身的专业能力比较低对工程的质量监督工作认识不足,导致工程出现安全隐患的时候不能够及时察觉,从而在后续工程的施工中带来很大的麻烦。一些施工单位在材料采购的过程中对于材料选购也存在一定的问题,造成一些劣质材料进入施工现场,这不仅影响了工程的质量,同时也会造成后续维护成本的增加。

(三) 建筑工程验收产生的问题

建筑工程验收应有明确的时间规定,为了提升工程验收的实践性,需要解决工程检查问题。部分验收部门缺少对施工管理的了解,在验收工作中出现违规操作现象,验收工作流程与标准要求不符,很难发现工程中出现的各种问题。此外,部分验收人员受利益诱惑,随意更改验收报告,导致工程验收缺少严谨性,验收结论无法说明工程出现的问题。在工程验收问题的解决过程中,加强工程管理,增加验收人员的责任感,提升建筑工程质量,保证建筑工程运行安全。

三、建筑工程管理质量与安全管理优化策略

(一) 减少工程质量影响因素

为能够实现建筑工程项目施工现场安全质量的有效管理,为建筑工程项目质量和施工安全管理提供可靠的保障,需要严格依据科学的质量安全管理机制和相关质量监督安全管理方法,加强对施工现场各项安全隐患以及安全质量影响因素的排查与监督。首先,要安排专业人员进行定期检查、重点检查和专业检查,采取多种先进的检查技术和检查方法。其次,要充分考虑当前建筑工程项目实际施工过程中存在的交叉施工作业、复杂环境施工等多项因素,做好人员管理、设备管理、材料管理,最大程度上降低质量安全漏洞。再次,根据当前建筑工程项目的施工周期以及不同施工阶段进行安全质量管理制度的制定,建立有效的安全检查制度,督促相关施工人员、管理人员以及专业检查人员依照相关程序流程予以规范化操作。最后,要积极提高管理人员、施工人员的安全防范水平,增强施工质量的控制效果,最大程度地降低施工现场安全质量影响因素的出现和安全隐患的发生。此外,还需要定期同步开展紧急事件演练和施工现场安全检查工作,这能够为施工人员把好安全撤离和质量避险等最后一道安

全关奠定基础。

(二) 落实项目安全生产责任

施工单位要积极建立安全责任追究制度,本案例工程施工单位积极进行安全生产责任各项制度的建立和完善,并将其作为部门监督管理落实工作的基础,依照相关制度内容进行工作行为的规范化管理与监督,以此来确保安全施工和施工质量的提升。由此可见,相关建筑工程施工单位必须积极完善责任追究制度,细致划分责任,平衡责任与权力,避免日后具体工作中发生事故后出现责任追究不明确以及情绪化追责等问题。

(三) 落实质量管理责任,精细化质量管理

为充分发挥建筑工程管理工作质量管理效能须落实各方质量管理责任,在权责明确的基础上执行精细化质量管控工作。首先,必须根据管理需求划分具体的质量管控部门,明确各部门承担的管理责任以及具体责任人,要求各部门严格按照标准质量规范落实质量监管工作。质量管理部门应采取施工现场动态检查的模式全面了解各子工程项目的施工技术应用情况,发现技术问题及时叫停施工,分析施工组长指导是否到位,技术交底是否落实,在明确问题所在的基础上,根据施工要求调整施工技术,如已完工部分不能通过后期调整达到既定施工要求须推倒重建已完工部分。而在材料质量管理方面要更为细致地检查施工现场所用材料以及库存材料情况。根据管理要求在施工前检查某些子工程项目的材料质量,而在后续质量管理过程中也要对施工现场材料进行抽查,及时发现各个方向的材料质量问题。

(四) 重视选聘培训工作,提升管理人员素质

提高管理人员素质是综合强化建筑工程整体管理质量的重要基础,应从人员选聘和人员培训两个角度入手。从选聘角度上看,首先要以从业资质为基础考量点,不具备基础职业资格证书的人员不予考虑。主要管理岗位管理人员除需根据国家相关要求具备执业资质外,还应根据从业经验择优任用。从人员选聘阶段严格控制管理人员专业素质能够在很大程度上减少发生后期管理问题。而从管理人员培训角度上看,根据工程建设情况定期开展管理人员总结培训工作是必要的,根据当前存在的管理问题邀请业内资深专家进行指导培训,明确具体的管理方式和管理重点,动态提升管理人员专业素质以满足建筑工程管理要求。

(五) 依照规定落实安全检查

现场施工过程中,应积极开展安全检查工作,严格控制安全检查的频率,一般情况下最少要保证一周1次。冬季和雨季等特殊的天气情况下,要制定应急

预案,建设完善的工作监督制度,采取特殊时期的检查工作。因此,需要加强管理整改,开展教育复查,禁止违章作业。在目前的建设管理过程中,应依照规范的管理制度进行明确的安全检查管理,从而进一步提升当前的综合环境建设水平。要加大安全人员的专人整治力度,落实到实际的工程建设中,强化人员的安全意识,加强工程建设的整改意识,形成规范的施工建设方案。尤其是要制定满足新时期工程建设要求的整改措施,推动工程的安全检查制度的落实,不断完善当前的整改方案,减少安全事故的出现几率,对于不符合要求的情况要进行彻底整改。

(六) 切实依据施工管理规定开展施工

建筑工程在施工之前应重视项目部门的管理规定,通过工艺流程管理制定合适的工作体系。根据管理要求,应加强实际的施工管理责任,展现出新时期的科学施工组织意识,形成严格的管理意识,建立规范的施工方案,形成新的工程管理体系。在当前的工程管理形势下,应避免施工管理制度的管理意识中的错误问题。在施工建设中,应保障当前工程建设的稳定发展。建筑工程的实际施工管理能够增强当前的环境管理意识并落实到每一个工作阶段,增强全体人员的工作能力。结合新时期安全管理的实际需求,不断深化当前建筑单位的整体意识,符合当前的工程建设要求,形成综合管理的重要体系与良好的管理标准构建完善的管理体制,从而有利于后续的施工的顺利进行,因此,务必要强化施工单位的责任意识,形成严格的工作管理机制,建设更加规范的施工建设形式。

(七) 建立质量监测和记录系统,及时跟踪和反馈

建立质量监测和记录系统,实现及时有效的跟踪和反馈,是建筑工程管理及施工质量控制的重要策略。为确保工程施工质量,建筑企业应当建立完整的质量控制体系,引入各项质量管理技术,全过程进行质量跟踪和监控,从而及时发现和纠正质量不合格的问题,保证工程质量符合设计要求和相关标准,达到客户的满意度和信任度。其次,在建筑工程的全过程中,企业应建立严格、规范的质量控制和管理机制,引入现代化的监测和记录技术,实现及时有效的质量跟踪和监测。通过这种方式,可以全面、准确地掌握建筑工程的施工情况和完成情况,及时发现和解决质量问题,避免给工程质量带来不利影响。同时,为了实现及时有效的质量跟踪和监测,应建立完备、科学的工程质量监测和记录系统,明确监测目标、数据采集方法和分析判定标准。监测系统应包括工程安全、工程质量等多个层面的检查内容,通过建立标准化、

科学化的检查流程和机制,掌握工程质量发展的全过程和变化趋势,对各项质量问题进行系统、深入的反思和修正。

(八) 建立科学、公正、合理的评价激励机制

建立科学、公正、合理的评价激励机制是建筑工程管理及施工质量控制的一种有效策略。人力资源是建筑工程管理的重要组成部分,施工队伍的素质和水平与工程质量和进度密切相关。因此,建立科学、公正、合理的评价激励机制,可以使管理者更好地激发施工队伍的积极性和创造性,提高员工的工作热情和职业素养,进而提高质量和效益。通过建立全面、科学的评价机制,对施工人员的工作表现进行综合评估和动态监控,可以建立正面的工作动力,激发员工的工作热情和创新意识。在实践中,评价机制应包括多维度的考核指标、客观公正的评价标准、清晰明确的评价标准和激励措施,同时也应结合员工的实际情况和工作环境,制定针对性、个性化的激励措施。此外,通过激励机制,还可以增强企业员工的竞争力,提高员工的工作效率和职业素养。如通过晋升、岗位调整、薪资奖励和培训等激励方式,增强员工的发展动力,激发员工的竞争意识和选拔要素,以提高员工的技能和素质,达到提高工程质量和进度的目的。

结语:

建筑工程管理能帮助管理人员全面掌控和管理工程的各项指标,从而确保工程的计划、质量、成本、进度和安全等方面得到有效控制。建筑工程管理中的控制要点包括项目计划控制、质量控制、成本控制、进度控制和安全控制等方面,优化措施包括强化项目计划管理、加强质量管理、优化成本管理、做好进度管理水平和加强安全管理等。管理人员只有全面掌握并合理采用上述控制要点和优化措施,才能保证建筑工程各方面得到有效控制,从而实现建筑工程的顺利推进和企业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 王龙. 简析建筑工程施工质量管理方法及控制要点[J]. 居舍, 2021(27):153-154.
- [2] 孙伟. 建筑工程质量安全管理的有效方法探讨[J]. 绿色环保建材, 2021(08):215+218.
- [3] 何翔宇. 建筑工程质量安全管理的有效方法探讨[J]. 建材与装饰, 2021(30):144-145.
- [4] 张银山. 房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理探讨[J]. 现代物业(中旬刊), 2021(11):48.
- [5] 刘星. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探讨[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022, 10(12):33-35.