

进度管理在建筑工程管理中的重要作用分析

赵映

(四川 中巴 636000)

【摘要】随着我国社会经济的不断进步，建筑行业呈现出规模扩大、竞争激烈的态势。在这样的背景下，建筑企业需要实施现代化、科学化的管理模式，以确保工程项目顺利实施。在这其中，项目施工过程中的进度管理显得尤为重要，但它却常常受到忽视。实际上，有效控制施工进度不仅能确保资源合理分配、资金有效利用，还能保障项目工程准时或提前完工，为企业创造更大的经济效益。

【关键词】进度管理；建筑工程管理；重要作用

一、进度管理对建筑工程项目的意义

(一) 有助于控制项目进展

进度管理是工程项目中至关重要的一环，它能及时了解工程项目的进展情况，及时发现并解决可能导致进度延误的问题。通过有效的进度管理，项目团队可以更好地掌握项目的整体情况，确保项目按时完成。详细的进度计划是进度管理的关键。在进行进度管理时，我们需要明确每个阶段和任务的起讫时间、工期要求等。详细的进度计划有助于项目团队对项目进度有更清晰的认知，从而确保各个环节的顺利进行。设定里程碑和关键节点也是进度管理的重要手段。通过设定里程碑和关键节点，项目团队可以更好地把握整个项目的进度情况，倒排关键环节的施工工期，确保项目整体进度不受影响。在项目实施过程中，监控和分析项目进度数据至关重要。通过对实际进展与计划进展的对比，项目团队可以及早发现偏差，并采取相应的调整措施，以确保项目进度不受太大影响。进度管理还能够增强预警意识，确保按时完成各项任务。通过实时监控项目进度，及时发现问题，项目团队可以提前做好应对措施，减少项目风险及成本压力。最后，做好进度管理还能提高项目建设质量和客户满意度。项目按时完成意味着项目目标得以实现，客户需求得到满足。在此基础上，项目团队还可以根据实际进展情况进行相应的优化调整，进一步提高项目质量和客户满意度。

(二) 有利于优化资源配置

在建筑工程项目中，进度管理起着至关重要的作用。它不仅优化资源配置，还有助于提高建设效率。进度管理是一种全面的项目进度分析和评估工具，通过对项目资源的合理规划和配置，使得项目

能够高效进行。进度管理能够根据工程阶段所需的资源，预测未来的资源需求。这种预测能力可以避免资源分配过多或不足，从而减少资源浪费和闲置。过度的资源分配会导致资金和物资的浪费，而资源不足则可能导致工程延期和质量问题。通过进度管理，项目团队可以合理安排资源，使其在项目中得到最优化利用。另一方面，进度管理也有助于项目团队通过分析项目进度数据，发现资源调配问题。这些数据可以反映出项目进度与计划之间的差距，从而使团队能够及时补充和调整资源。这种灵活的资源调整策略可以确保项目的顺利开展，避免因资源短缺或过剩而导致的工程延期或质量问题。此外，进度管理还有助于优化资源利用效率。通过合理安排工序和协调人力资源，项目团队可以提高工程项目的施工效率。这种优化可以使项目在有限的人力、物力资源下，实现更高的生产效率和质量。

二、影响因素

(一) 人员方面

在建筑工程施工过程中，各方（业主、监理单位、承包商）都会提出意见，导致工程进度不断调整。这些意见出于各种目的，如确保工程质量、降低成本、提高效益等，对于工程进度的把控至关重要。然而，过多的人为因素介入，反而可能导致工程进度受到拖累，无法按照原定计划推进。首先，我们要认识到，建筑工程施工过程中，人为因素的影响是无可避免的。业主关心项目的投资回报，监理单位关注工程质量，承包商则关注施工安全和自身利益。在这种情况下，各方都会根据自己的利益诉求提出意见，使得工程进度不断调整。这些调整有时是必要的，但过频繁的变动则可能导致工程进度受到影响。其次，

政府部门的相关政策和管理也对施工进度产生影响。在建筑工程领域，政府监管部门负责确保工程符合国家法规、政策和标准，保证工程质量和安全。但在实际操作中，政策变动、审批流程繁琐等问题也可能对工程进度产生不利影响。

（二）资源方面

在建筑项目实施过程中，资源因素的关键性不言而喻。资源因素主要涉及各类施工建材，如砂石、混凝土、钢筋等，这些都是建筑工程的基础。然而，这些资源的质量和供应情况对建筑工程管理有着深远的影响。首先，资源因素对建筑工程管理的影响主要表现在材料质量不佳和供应不足两个方面。材料质量问题可能导致建筑工程的质量和安全性受到影响，如混凝土强度不足，钢筋质量不合格等。这些问题不仅会影响建筑的使用寿命，甚至可能带来安全隐患。另一方面，材料供应不足也会对工程进度产生影响。例如，混凝土搅拌失误或砂石供应不足，就需要重新进行搅拌或寻找替代材料，这将浪费时间和成本，对工程进度造成拖累。其次，材料采购不达标和现场设备问题是建筑工程管理中需要重点关注的问题。材料采购是建筑工程的基础，如果采购的质量不达标，就需要重新选择和购买，这将对工程进度产生影响。同样，混凝土搅拌失误、设备故障等问题也会对工程进度带来极大影响。混凝土搅拌失误可能导致混凝土强度不足，需要再次返工，这将浪费时间和成本。设备故障会影响施工进度，甚至可能导致工程延期。

（三）计划方面

施工进度计划是施工项目管理中的重要组成部分，它对施工工期、施工质量、成本和速度具有重大的影响。一份合理的进度计划能够确保工程项目的顺利进行，最大限度地提高施工效率，同时保证施工质量，降低成本。在制定施工进度计划时，施工企业应全面考虑各个施工因素，注重进度的均衡性和连续性。这包括但不限于施工项目的主体工程、附属工程、施工工艺、材料供应、人力资源等因素。只有充分考虑这些因素，才能保证进度计划的科学性和实用性。然而，现实情况是，大多数施工企业在制定进度计划时，未能充分考虑项目实际情况。这导致计划的不严谨、不完善，进而影响施工进度和质量。比如，施工企业在制定进度计划时，可能会忽视施工过程中的突发情况，如天气变化、材料短缺等，这些因素都可能对施工进度产生重大影响。

三、建筑工程项目进度管理措施

（一）确立科学有效的进度管理方法和工具

在现代项目管理中，运用专业的项目管理软件或在线协作平台已成为提升工作效率和水平的关键因素。这些工具能帮助项目管理人员对项目进度进行精细化管理，从而提高项目的整体执行力。首先，制定规范的工作程序和操作流程是确保各分项工程质量和进度满足规范要求的基础。在项目启动阶段，项目团队应结合项目的特点和需求，明确各项任务的具体要求、完成时间和验收标准。同时，通过专业的项目管理软件或在线协作平台，将这些信息和任务分配给相应的人员，确保团队成员明确自己的职责和任务要求。在执行过程中，项目管理人员应加强对工作程序和操作流程的监督，确保各项任务按照预定的计划和质量标准顺利完成。其次，持续监控和评估项目进度是预防和应对项目风险的有效手段。项目管理人员应定期收集项目进度数据，与计划进行比对，发现偏离计划的现象及时进行调整。同时，通过对项目进度的评估，识别潜在的风险和问题，提前制定应对措施。利用专业的项目管理软件或在线协作平台，可以方便地对项目进度进行实时监控和分析，从而提高项目管理人员对项目整体情况的掌握，降低项目风险。最后，针对项目中出现的问题和风险，采取相应的纠正措施是保证项目顺利推进的关键。项目管理人员应根据问题的性质和影响程度，制定针对性的解决方案。这包括调整项目计划、优化资源配置、加强团队协作等。同时，通过专业的项目管理软件或在线协作平台，可以将问题整改措施及时传达给相关团队成员，确保问题得到有效解决。

（二）优化项目组织结构和分工

在实施项目时，组织架构的清晰性和项目管理办公室（PMO）的设立是确保项目成功的关键因素。接下来，我们将详细讨论这五个关键点，以帮助您在项目中建立高效的组织和管理体系。首先，建立清晰的组织架构至关重要。这意味着为项目中的各个参与方设定明确的职责和权限。清晰的组织架构有助于确保团队成员了解自己的角色和责任，从而提高工作效率。在组织架构中，各个部门和岗位的设置应根据项目需求和目标来调整，以便在项目执行过程中实现资源的合理配置。其次，设立项目管理办公室（PMO）作为项目的核心管理机构。PMO 负责协调和管理项目的各个方面，确保项目按照预定计划 and 目标顺利进行。PMO 的职责包括制定项目管理制度、监控项目进

度、协调资源、风险管理等。通过设立 PMO，可以提高项目的组织和管理水平，为项目的成功提供有力保障。接下来，合理分配任务和资源。项目中的工作任务应根据项目需求和目标划分为不同阶段和模块。明确每个成员的责任和角色，使团队成员在项目各司其职。在分配任务时，要充分考虑任务的紧急程度和优先级，以避免资源浪费和效率低下。此外，还要根据任务需求合理配置人力、物力和财力等资源，确保项目顺利推进。最后，建立项目评估和反馈机制。定期的绩效评估和团队反馈有助于了解项目现状，发现问题并及时调整。项目评估和反馈机制可以促进团队成员之间的沟通与协作，提高团队协作效率。在项目执行过程中，根据评估结果对组织结构和分工进行调整，以实现项目目标。

（三）加强沟通与合作

项目团队协作是推动项目顺利进行的关键因素之一。为了强化项目团队的沟通与合作，我们需要采取一系列措施。首先，建立定期的沟通和协作机制至关重要。这包括定期召开项目会议，让团队成员就项目进展、存在的问题和解决方案等进行交流。同时，制订沟通计划，明确沟通方式和频率，以确保信息畅通无阻。此外，还可以通过设立专门的沟通渠道，如电子邮件、即时通讯工具等，方便团队成员随时进行交流和互动。其次，项目团队需要充分利用项目协作工具，如 Trello 或 Microsoft Teams 等，以增强信息共享和工作协调效果。这些工具可以实时共享文件和数据，确保所有团队成员都能获得最新的项目信息。通过协作工具，团队成员可以更好地分工协作，提高工作效率，确保项目进度不受影响。最后，风险管理对项目进度管理具有重要影响。项目团队需要建立风险管理机制，及时识别和评估潜在的风险，并制定相应的应对措施。在项目执行过程中，团队成员应密切关注风险因素，确保项目中的风险问题能够及时得到解决。此外，定期对项目风险进行评估和分析，有助于团队成员更好地掌握项目进展，为项目的顺利完成提供保障。总之，通过建立定期的沟通和协作机制、使用项目协作工具以及加强风险管理，项目团队可以更好地协同工作，提高项目执行效率，确保项目进度和质量得到有效控制。在这个过程中，团队成员之间的信任和默契至关重要，只有大家齐心协力，才能克服项目过程中的种种困难，最终实现项目目标。

（四）完善进度管理制度

施工进度管理是工程项目中至关重要的一环，

它关系到项目的顺利完成和工程质量。为了更好地实现施工进度管理，我们需要建立一套完善的施工进度管理制度，进行全面流程化管理。这就要求我们对管理人员的工作成效进行考核，以提高他们的工作效率和责任心。首先，我们需要编制施工进度计划表。这一计划表应充分考虑施工条件、自然因素、资源供应等因素，以确保进度计划的合理性和可执行性。施工进度计划表是施工进度管理的基础，是根据工程项目的特点和需求制定的，它能帮助我们明确施工的目标和任务，合理安排施工资源和时间。其次，我们需要制定合理的管理和控制方案。这一方案应针对突发情况制定应急处理预案，以保障资源调配和材料供应。管理和控制方案是施工进度管理的保障，它能帮助我们应对各种突发情况，确保施工进度不受影响。接下来，我们需要严格落实施工进度管理制度。这一制度明确了各个环节的管理责任，要求各管理人员严格执行施工进度计划，及时发现问题并解决。严格落实施工进度管理制度，能确保施工进度有序推进，提高工程质量。最后，我们还需要定期召开会议复盘施工进度管理效果。如果发现施工进度管理效果不佳，我们需要深入分析问题根源，采取有效措施改善并加强管理。定期召开会议能帮助我们及时发现问题，提高施工进度管理的有效性。

四、结论

总之，在建筑行业竞争日趋激烈的背景下，建筑企业应高度重视项目施工过程中的进度管理。通过实施现代化、科学化的管理模式，有效控制施工进度，确保资源合理分配、资金有效利用，企业不仅可以提高工程质量，还可以创造更大的经济效益。这对于企业的长远发展具有重要意义。

参考文献：

- [1] 郑鹏程. 关于装配式建筑项目进度管理的优化实践 [J]. 建设科技, 2022(2):27-29.
- [2] 向辉, 孙何军. 信息技术下建筑工程项目进度控制管理分析 [J]. 工程建设与设计, 2021(17):200-202.
- [3] 张兴武. 房屋建筑项目进度管理的要点和改进措施分析 [J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(2):21-24.
- [4] 王岩. 探究建筑项目施工进度管理与关键节点控制 [J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2021(2):292-292.