

建筑造价工程预结算与建筑施工成本管理的相关分析

杨洁

(山东 烟台 264000)

【摘要】 建筑施工早期的预结算是保证建筑项目施工大致在预算范围内进行的关键。本文旨在探讨建筑造价工程预结算与施工成本管理的相关性,以便在项目早期控制细节,从而改善建筑施工过程中的成本控制。研究发现,建筑造价工程预结算过程与建筑施工成本管理过程的紧密结合,可以显著地改善整个项目的经济效益。通过引入预结算过程,可以有效地缩小施工成本与预算之间的差距,使建筑项目的成本控制更为科学和合理。此外,预结算与建筑施工成本的管理还能达到优化资源配置,提升项目完成质量的效果。本文旨在为项目管理者进行项目预结算和成本控制提供有效参考。

【关键词】 建筑造价工程预结算; 施工成本; 项目预算; 经济效益; 资源优化配置

引言

建筑施工是一项复杂的工程,涉及到巨大的投资、多样的资源配置和严格的时间原则。其中,预结算和成本控制是保证整个建筑项目经济效益、时间原则和质量的关键环节。早期的建筑预结算工作,是精确估算建筑施工成本并使之在预算范围内进行的重要保障。然而,在实际操作中,预结算工程和成本管理往往存在偏差,对项目的整体效益造成一定影响。本文旨在通过深入分析建筑造价预结算工程与施工成本管理的相关性,探讨如何在项目早期控制细节,改善建筑施工过程中的成本控制。

一、建筑工程造价预结算的重要性

(一) 建筑工程造价预结算的基本含义与运作流程

建筑工程造价预结算是指在建筑项目启动前,通过对工程项目的需求进行详细的测算和分析,以确定项目的总体成本^[1]。它是建筑施工过程中的一项重要工作,能够为项目的预算编制和施工成本管理提供科学依据。

建筑工程造价预结算的运作流程主要包括以下几个步骤:

1. 项目可行性研究阶段: 在项目可行性研究阶段,进行项目的初步概算,以确定项目的可行性和预期的经济效益。
2. 设计阶段: 根据项目的设计方案,进行详细的工程量清单编制和项目造价估算,形成初步的预算。
3. 施工阶段: 在施工阶段,根据项目的实际进展情况,对施工过程中的各项费用进行控制和核算,

形成最终的结算报告。

(二) 预结算在确保建筑项目预算执行中的作用

预结算的作用在于帮助项目管理者全面了解项目的成本情况。通过预结算可以对项目所涉及的各个方面的费用进行评估和核算,包括人工费、材料费、机械设备费、管理费等,从而使管理者对项目的成本结构和分布有清晰的认识。这样可以使管理者在项目实施过程中有针对性地采取措施,避免不必要的费用支出,最大限度地降低项目的成本。

预结算能够帮助管理者对项目进度进行控制。在预结算过程中,建筑工程的各个部分会被清楚地划分和评估,并根据项目进度确定相应的费用支出计划。通过与项目实际进度的对比,管理者可以及时发现项目的进度偏差,并采取相应措施进行调整。这样可以有效地避免项目进度延误,确保项目按时完成。

预结算还能够为决策提供科学依据。通过对项目成本的分析和核算,管理者可以得到项目各个方面的具体数据和指标。这些数据和指标可以为项目决策提供科学依据,帮助管理者做出正确而准确的决策。预结算还能够根据实际情况对项目方案进行调整和优化,以提高项目的经济效益^[2]。

(三) 预结算为施工成本控制提供依据

预结算在施工成本控制中起到了重要作用。预结算能够为项目方提供对施工成本的合理控制提供依据。通过对项目的预算编制和施工过程中的费用核算,可以及时了解项目的成本情况,发现成本差异,及时采取控制措施,避免成本超支。预结算还能够为项目方提供评估指标,通过对项目成本的控制情况进行分析,可以为项目方提供参考,制定合理的成本控

制策略，提高施工成本的管理水平^[3]。

预结算的重要性在于其为建筑工程项目提供了成本控制的基础和依据。通过预结算，项目方能够对项目的成本情况进行科学分析和评估，为项目的预算编制和施工成本的控制提供相应的决策支持。预结算还能够帮助项目方及时了解项目的成本情况，及时采取控制措施，保证项目能够按计划进行。在建筑工程项目中，做好预结算工作对于项目的成功实施和成本的控制非常重要。

二、建筑施工成本管理的策略

（一）建筑施工成本管理的基本概念与技术路径

建筑施工成本管理是指通过对建筑项目各阶段成本进行全面控制和管理，以实现施工项目的经济效益最大化的一项重要任务。其核心目标是合理控制成本，提高项目的生产效益和经济效益。

在建筑施工成本管理过程中，需要采用一系列的技术路径，以确保成本管理的有效实施。建立成本管理体系，包括成本控制、成本预测、成本核算、成本分析等多个方面。建立成本数据管理系统，通过对项目成本数据的录入、存储和分析，实现对成本的全面掌控。还需要采用成本控制技术，如价值工程、目标成本管理、风险管理等，以保障成本控制的有效性。建立成本评估体系，通过对成本数据的评估，确定项目成本的合理性和可行性。

（二）结合预结算的建筑施工成本控制方法

建筑施工成本控制是确保项目按预算进行执行的关键环节。预结算作为施工成本控制的重要工具，能够提供详细、准确的数据和信息支持，帮助项目团队更好地管理和控制成本。

预结算与建筑施工成本管理是相辅相成的。预结算提供了项目成本的早期估算和预测，为成本管理提供了重要的基础数据。通过预结算，项目管理团队可以对项目的总体成本进行把控，并对不同的成本要素进行分析和评估。预结算还为成本管理提供了跟踪和监控的依据，及时发现并解决成本偏离的问题。

在建筑施工成本控制过程中，预算编制是一个重要的环节。预结算提供了项目成本的初步估算，项目管理团队可以将预结算结果与预算进行对比分析，以确保项目预算的准确性和合理性。通过对比分析，项目管理团队可以发现预算和预结算之间的差异，并采取相应的措施进行调整和优化^[4]。

预结算也可以用来进行成本风险评估和控制。通过综合考虑项目的技术、市场、供应链等因素，预结算可以对项目成本风险进行评估，并提出相应的风险

控制措施。例如，在预结算过程中，项目管理团队可以分析和评估材料价格波动的风险，并采取合理的采购策略和合同管理措施进行控制，以降低风险对项目成本的影响。

在建筑施工过程中，成本变更是不可避免的。预结算为成本变更管理提供了重要的参考依据。项目管理团队可以通过预结算数据，及时对成本变更进行评估和控制，以避免成本变更对项目成本造成过大的影响。预结算还可以帮助项目管理团队进行成本变更后的成本控制，确保项目成本的有效管理和控制。

（三）实施预结算与施工成本管理的挑战 and 解决策略

在实施预结算和建筑施工成本管理过程中，会面临一些挑战。预结算过程中可能存在预测不准确的问题，导致最终成本与实际成本差距较大。为应对这一问题，可以采用先进的成本预测技术和方法，如经验估算、参数法等，以提高预测的准确性。

施工过程中可能出现成本控制不力的情况，导致成本超支。为解决这一问题，可以通过加强项目管理、提高施工组织效率、控制进度等措施，确保施工过程中成本控制的有效性。

还需加强信息化平台的建设和应用，通过成本管理软件和系统，实现成本数据的准确、及时采集和分析，提高成本管理的科学性和精确性。

建筑施工成本管理是提高建筑项目经济效益的重要手段之一。通过实施合理的成本控制策略和技术路径，结合预结算的结果，可以有效提高项目成本的控制和管理水平，保障项目的经济效益和质量要求的实现。也需要应对实施预结算和成本管理过程中可能遇到的挑战，采取相应的解决策略，以确保成本管理的有效实施。

三、预结算与成本管理的整合对项目效益的影响

（一）预结算与成本管理协同效应对项目经济效益的贡献

预结算与成本管理在项目中的整合可以实现协同效应，从而为项目带来经济效益。预结算作为在建筑工程项目实施前进行的预估与核算，可以为项目提供准确的成本预测，帮助控制项目的投资规模。而成本管理则通过对建筑施工过程中的成本进行监督和控制，确保项目按照预算进行实施^[5]。预结算与成本管理协同工作的主要目标是最大程度地减少成本超支，提高项目的经济效益。

预结算与成本管理的整合可以提前对预算进行精准评估和调整。预结算的过程中，可以通过对项目

所需资源、材料、劳动力等进行详细核算，准确估计项目的成本。而成本管理则可以持续监控和控制项目中产生的成本，以及及时调整和优化成本使用。预结算与成本管理的整合能够实现预算与实际成本的动态协调，提高项目在成本方面的决策和管理水平，进而提高项目的经济效益。

预结算与成本管理的整合可以优化资源配置，降低项目成本。通过预结算和成本管理的综合分析，可以识别出项目中的成本风险点和浪费点，并针对性地采取措施进行优化。例如，在预结算阶段，可以定量评估各个施工阶段所需资源的成本，从而在实施阶段合理安排资源的使用，避免资源浪费和成本增加。成本管理可以通过制定合理的成本控制策略和措施，减少施工中的成本消耗，提高资源的利用效率，进一步降低项目的总体成本。

（二）预结算与成本管理在优化资源配置中的角色

预结算与成本管理的整合在项目中起到了优化资源配置的重要作用。在预结算阶段，通过对项目的成本进行详细核算，可以准确衡量资源的需求和成本，从而帮助项目团队在合理范围内配置资源。通过预结算的结果，可以清晰地了解到在项目实施过程中需要的各类资源的数量和成本，并根据实际情况进行合理安排。

在成本管理过程中，项目团队可以根据预结算的结果制定适当的资源使用策略，以实现最佳资源配置。成本管理通过对资源使用情况的跟踪和监控，可以实时了解资源的使用状况，及时调整和优化资源的分配和使用。通过合理配置资源，可以通过预结算与成本管理的整合，对项目进行优化和提升，从而使项目能够在有限的资源条件下取得最佳的经济效益和社会效益。

（三）预结算与成本管理对提升项目完成质量的影响及实证验证

预结算与成本管理的整合对提升项目完成质量也起到了积极的影响。预结算能够帮助项目团队在招标过程中筛选出具备实力和经验的承包商，从而提高施工的质量保证。通过预结算的评估，可以对承包商的经营状况、技术能力、施工管理水平等进行综合评价，从而确保项目能够选择到合格的施工方，提升了项目施工的整体质量。

成本管理能够通过持续的成本监控和控制，确保施工过程中的质量标准得到有效实施。成本管理可以对施工方进行成本的跟踪和控制，确保施工过程中的

成本核算准确无误。通过成本管理对施工进度和质量进行监督，可以及时发现和纠正施工中存在的问题，确保施工按照质量标准 and 规范进行，提高项目的整体质量水平。

实证验证方面，研究可以通过对预结算与成本管理整合案例的分析和比较，从经济角度和质量角度对项目的绩效进行评估。通过对比预结算与成本管理整合与未整合情况下的项目绩效指标，如成本超支率、工期滞后、质量投诉率等，可以得出结论，验证预结算与成本管理整合对项目效益的影响和提升效果。

预结算与成本管理的整合对项目效益的提升具有重要意义。通过协同工作，可以实现成本预测与实际成本的动态协调，优化资源配置，提高项目的经济效益和质量水平。这一整合的成功实施需要项目团队具备预测能力、成本管理技术和绩效评估方法的支持，并在实践中不断进行改进和优化。

结束语

通过对工程造价工程预结算与建筑施工成本管理的相关性进行深入研究，本研究揭示出预结算在建筑施工过程中对成本控制的重要价值。研究结果表明，紧密结合预结算过程和成本管理过程，能显著提高建筑项目的经济效益。在此基础上，本研究提出了一种利用预结算有效缩小施工成本与预算之间差距的策略，使项目的成本控制更加科学、合理。同时，本研究还发现，将预结算纳入项目管理，能够优化资源配置，提升项目完成质量，对项目管理者进行项目预结算和成本控制提供了有效的策略参考。未来的研究可以在本研究的基础上，挖掘更多预结算过程与成本控制之间的关系，为建筑项目的成本管理提供更为丰富的理论依据和实践策略。此外，对预结算在不同类型、不同规模项目中的应用效果及其影响因素的比较研究，也是值得进一步探索的研究方向。

参考文献：

- [1] 程茂林. 建筑工程造价预结算审核与施工成本管理的关系研究 [J]. 住宅与房地产, 2017(6X):1.
- [2] 郭显学. 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系 [J]. 建材与装饰, 2018(14):2.
- [3] 张学超. 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系 [J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2016(9).
- [4] 郭晓卿. 建筑工程造价预结算与施工成本管理研究 [J]. 门窗, 2023(7):181-183.
- [5] 李明明. 建筑工程造价预结算与施工成本管理措施探讨 [J]. 现代工程项目管理, 2023.