

水利工程施工管理的重要性及措施

姬翠霞

(单县水务局, 山东 菏泽 274300)

【摘要】水利工程作为重要的民生工程,对于促进社会经济发展、改善生态环境质量具有不可忽视的作用,一直以来水利工程建设工作备受国家关注,我国逐步出台多项政策支持水利工程基础设施建设,推动行业迈向高质量发展阶段。就现阶段的水利工程行业发展而言,仍然存在一些问题、亟待解决,这就需要行业统筹管理人员着眼于施工管理工作,结合当前施工管理中存在的不足对管理策略进行优化,从而提高水利项目的经济效益。本文就新形势下对水利工程施工管理的重要性以及如何开展施工管理工作进行探究,旨在提高管理有效性、促进行业的可持续发展。

【关键词】水利工程; 施工管理; 管理措施

随着社会经济水平的提升,我国水利事业也得到了良好的发展。其中,在水利工程行业发展中,项目管理水平关乎水利工程项目的整体质量,为此需要加强施工管理,为工程的正常运行提供安全保障。具体管理中,需要管理人员意识到水利工程项目建设的特殊性,在传统管理模式的基础上进行创新,积极引入先进的管理思想和理念,落实到具体工作环节、提高管理有效性。通过多元化的管理手段和策略对资源进行合理分配,使施工中存在的问题得到妥善解决,进而提高施工效率和质量。

一、水利工程施工管理重要性

(一) 保证水利工程项目质量

施工管理质量对于水利工程来讲是一个重要的指标,影响着水利行业的发展。一旦施工管理环节出现问题,那么势必会对项目整体建设质量造成不良影响,极易出现返工情况,不仅会造成资金以及人力物力等资源的浪费,同时不利于建设单位树立良好的形象。为此,需要加强水利工程建设管理,促进水利企业的健康稳定发展。若能够对影响项目质量的各类因素加以控制,保证施工管理质量,可以减少施工安全隐患、避免产生更大的经济损失。水利工程施工管理工作的开展,不仅可以帮助管理人员对施工环境中的安全隐患进行排查和处理,同时可以提高水利工程施工质量。除此之外,着眼于施工过程,对施工技术和工艺、施工流程和工作人员的行为进行全面监管,保证工程项目能够顺利完成。与此同时,将管理工作依据施工内容分为事前控制、事中和事后控制,提升水利施工管理水平、使项目能够如期交付。

(二) 保证项目施工安全性

安全问题贯穿于现场施工的整体过程,需要现场管理人员对安全风险进行排查和分析,减少安全隐患,从而提高施工安全管理有效性。水利项目建设中,需要明确安全主体责任,承建方和现场管理人员均需要意识到安全生产的重要性,增强安全意识、将安全生产落实到具体施工环节中。例如,项目建设参与人员需要进行安全知识学习,通过安全知识的普及使其了解和掌握自身岗位的注意事项,在具体工作中做好安全防护,只有这样才可以保证水利项目的整体效益。为此,需要不断优化施工管理方案,通过科学合理的管理手段和策略,在提高项目整体效益的同时保护生态环境。

(三) 控制项目造价成本

水利项目建设中,应用科学的施工管理手段不仅可以推进项目进度,同时可以对建设成本进行控制,减少不必要的资金浪费。实际工作开展中,部分施工单位过于关注项目的经济效益,对设计、施工以及验收交付等环节进行重点管理,旨在通过深度管理减少费用成本。特别是在施工环节,通过有效准确的管理可以帮助管理人员结合施工特点对资源进行合理化分配、优化施工流程,提高资源的整体利用率。在这一背景下开展水利工程施工管理工作,有利于完善施工方案、提高项目的经济效益。

(四) 提高承建单位核心竞争力

近年来,水利事业发展势头良好,行业竞争愈发激烈,市场环境的变化导致水利工程行业对管理人才和技术人才的需要量逐渐加大。因此施工单位需要结

合自身发展情况引进专业型人才，从而发挥出本单位的竞争优势，增加市场份额。施工企业为了增加中标概率、促进企业的良性发展，可以从施工管理角度入手，将科学合理的管理思想逐步渗透到现场管理中，解决施工中出现的各种问题。此外，部分施工单位受到经营情况以及行业发展趋势的影响，人员流动性较大，管理起来存在一定难度；还有个别企业管理思想存在一定滞后性，单一化的管理手段无法满足行业现代化发展需求。针对此，采用完善管理制度、搭建管理体系的形式弥补传统施工管理存在的缺陷，提高企业核心竞争力。

二、水利工程施工管理存在的问题

（一）管理机制有待完善

近些年，随着科学技术水平的提升，我国水利工程施工管理取得了显著的效果，但是仍然不能满足新时期下的项目管理需求。为此施工单位需要积极探索全新的施工管理模式，积极利用信息技术和智能化设备，通过智能化管理体系的搭建，改善项目施工管理质量。但是就现阶段的水利工程建设而言，绝大多数施工单位仍然沿用传统的管理策略和方法开展现场管理工作，管理存在一定滞后性，无法达到预期的管理目标。加之部分施工单位发展规模较小，受到经济水平的影响，管理设备落后、专业性管理人才短缺，这就造成了施工体系和制度的不完善，无法发挥出施工管理的功能、管理水平普遍较低。施工单位在现场管理中若不能觉醒现代化管理意识，则会阻碍管理制度的落地和实施。除此之外，若缺乏完善的管理体系，监管人员工作态度较为敷衍、工作状态不佳，长此以往会使监管和施工管理人员丧失工作热情，不利于调动其工作积极性，自然会降低施工管理的水平。

（二）安全意识有待提升

安全作为水利工程建设的第一道防线，关乎着项目的进展。因此，在水利工程项目建设过程中，需要明确安全生产的重要性，严格按照管理规范 and 标准进行具体操作。考虑到当前水利工程项目建设环境大多为山水之地，较为偏僻且交通不便，于无形中增加了安全管理的难度，需要强调安全建设的重要性、严控每一环节的施工质量。但是通过对实际项目建设案例的分析可以发现，在现场施工中仍然存在一些安全隐患，影响项目建设质量。甚至有些施工单位未能及时制定科学的安全责任制度，一旦出现安全事故，各部门相互推诿责任，不仅影响管理人员的工作状态，同时影响项目建设进度。与此同时，由于个别单位安全生产意识较为淡薄，缺乏管理规划，这就导致设备

以及人工等资源得不到合理利用，为了追赶工期，使设备长时间保持超负荷运行状态，为安全问题埋下了巨大隐患。最后，还有一些单位对安全资料故意造假，影响安全管理工作的开展。

（三）工作人员综合素养有待提高

水利工程施工管理中，管理人员的专业素养和职业信仰等因素影响着工作质量。若工作人员专业能力普遍不高，缺乏工作经验，那么会降低施工管理的有效性。就现阶段水利工程施工管理来讲，由于行业施工环境较为恶劣，专业化人才数量较少、无法满足现代化水利工程管理的需求；部分管理人员年龄较长，虽然具备丰富的经验，但是未能吸收和应用先进的管理思想和管理理念，使得施工管理停滞不前；此外，年轻管理人员的加入为管理团队注入了新的活力，但是由于其缺乏实践经验，致使其在管理中所应用的管理策略与项目实际需求不相适应，降低了施工管理工作水平、不利于实现企业的可持续发展。

三、水利工程施工管理策略

（一）加强施工质量管理

为了提高水利工程项目的质量、延长其使用年限，需要加强水利工程建设施工质量管理。具体工作可以从以下几个层面入手：首先施工单位需要提高思想站位，及时意识到现场施工管理的重要性，将施工管理内容落实到各个部门，增强企业整体人员的管理意识。对于企业当前推行和应用的管理手段和方案进行分析，结合其中存在的问题和漏洞，采取有针对性的管理措施，提高管理有效性。此外，施工单位需要制定科学有效的管理制度，搭建管理体系，为现场施工管理工作提供支持。为了发挥出管理制度的优势，需要管理人员深入一线，结合水利工程建设特点以及水利工程建设中的常见问题对管理制度进行完善和改进，使其更具有针对性。第三，考虑到水利工程项目建设周期较长，涉及项目的转包和分包。在此过程中，需要严格按照国家法律法规和有关标准对分包和转包单位进行审核和筛选，确保其资质符合国家要求，避免由于承包单位资质影响工程施工管理水平。最后，由于项目的建设离不开充足资金的投入，需要项目承建单位不断增强自身的责任意识，对各环节进行精细化管理，从而提高管理质量和效率。

（二）提高安全管理水平

将安全生产意识渗透到施工建设中，从而减少安全隐患的出现，使项目如期建成。这就需要施工单位增强安全管理意识，通过安全管理制度的制定对项目参与人员的行为进行约束和规范，从而保护人民生命

财产安全、发挥出水利工程项目的的作用。施工单位在具体建设过程中,需要组织岗前安全培训,使现场工作人员能够积极参与到安全学习中,不断提高自身安全知识储备数量和质量,落实到实际操作中,针对安全培训需要积极开展安全知识考核,对工作人员的安全知识掌握情况以及操作规范性进行检验,减少安全事故的发生。水利工程项目施工工序较为复杂,对于施工人员专业能力要求较高。特殊工种如高空作业等需要为其提供防护措施,使其安全佩戴各项防护设备,保证自己的安全。涉及大型机械设备的操作,需要安全管理人员进行现场操作考核,考核通过准予上岗,在保护工作人员生命安全的同时保证项目质量。最后,需要安全管理人员依据施工环节制定安全预案,一旦发生安全问题可以及时采取解决措施,避免造成更为严重的后果。

(三) 提高管理团队综合素养

施工人员和管理人员作为水利项目建设的重要主体,其综合素养影响着项目建设质量。为此,需要加强专业化管理团队的建设,积极引进高质量、高素养的专业化人才,从而提高管理水平。具体工作开展中,可以从人才引进和人才培养两个角度入手。以人才引进为例,施工单位需要积极与专业性院校进行合作,结合社会建筑建设管理需求以及行业发展趋势等进行定向人才培养的计划,使院校教学更具有针对性。同时,为了提高专业化人才的素养,建设单位可以为学生提供实习岗位,使其能够通过实践积累经验,将理论知识落实到实际操作中,保障施工管理质量;对于本单位已有的施工管理人员,这类人才虽然具备丰富的经验,但是掌握的管理知识较为落后。为此,需要为其组织专业化培训,使其在具体培训活动中接受新知识和新理念,提高自身管理专业性。最后,由于水利工程建设规模不同,用途也有所差异,需要管理部门以及水利建设难度和实际管理需求对人才进行岗位调动,实现人力资源的合理配置。加强各部门间的沟通和交流,实现信息的交互,在这一背景下进行部门间的协同合作作业,提高水利工程施工管理水平。

(四) 注重管理创新

创新是时代的主旋律,如果想要促进行业的快速发展,需要关注管理模式创新和改革,提升管理水平。水利工程施工建设要求不断变化,对于管理标准和规范的要求也在不断提升。为此,水利工程建设单位为了提高自身核心竞争力,可以从管理机制和管理模式入手,通过对传统管理模式的审视和分

析,及时推陈出新,结合时代的发展以及项目建设规模和用途等进行管理措施的制定。从人员、管理手段和合同签订等多方面入手,对管理方案进行完善,保障项目能够顺利推进。除此之外,创新安全技术,引进先进的管理手段和策略,能够提升水利工程施工安全性。具体工作中,首先,通过制定奖惩制度,调动技术人员的工作积极性,从而使其主动参与到管理技术创新中,进行安全施工操作。第二,构建科学管理机制,加大资金投入力度,保证资金的充分落实。第三,积极利用信息化技术实现全过程智能化监控,信息技术可以对施工环节进行监测,利用智能识别手段对施工中的安全隐患予以发现和处理,便于管理人员及时消除安全故障。最后,设备维修人员需要对设备运行中的常见故障以及问题出现的原因进行掌握、从而对设备进行管理,保证设备能够安全稳定运行。

结束语:

总之,施工管理作为水利工程施工建设中的重要内容,不仅可以保障施工质量,同时可以保证施工现场的安全稳定性。这就需要行业管理人员对施工管理工作加以关注,通过多样化的管理手段,提高管理质量。具体工作中,通过制定管理制度、搭建管理体系助力现场施工管理;提高管理人员的专业素养,使其能够应用先进科学的管理思想和理念改善施工管理现状,最后,落实管理责任制,发挥第一责任人的作用,便于对突发事故进行及时有效的处理,避免对施工进度造成影响,推动水利行业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 邹彪. 水利工程施工管理的重要性及措施 [J]. 大众标准化, 2023, (14): 136-138.
- [2] 张彩霞. 水利工程施工管理的重要性和对策措施 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2023, (19): 200-202.
- [3] 程洋. 水利工程施工管理的重要性和措施分析 [J]. 农业科技与信息, 2021, (08): 108-109.
- [4] 史有承. 水利工程施工管理控制的影响因素与解决措施分析 [J]. 大众标准化, 2021, (06): 40-42.
- [5] 唐琦. 水利工程施工管理的重要性及对策 [J]. 农业科技与信息, 2021, (04): 123-124.
- [6] 李军霞. 水利工程施工管理的重要性和对策措施 [J]. 内蒙古煤炭经济, 2021, (03): 170-171.

作者简介: 姬翠霞 (1975.10.1—), 性别: 女, 民族: 汉, 籍贯: 山东省菏泽市单县, 学历: 本科, 职称: (目前的职称) 工程师, 研究方向: 水利工程, 水资源。