

浅谈医用耗材集中采购和库存管理

黄雅斐

(湛江中心人民医院, 广东 湛江 524000)

【摘要】随着社会建设进程的不断加快,人们逐渐提升了对身体健康状况的关注度,国家医疗卫生条件明显改善,医疗服务水平也实现了大幅提升,各种先进的治疗手段可以强化疾病治疗的效果。在这个过程中,医院逐渐加大了对医用耗材的需求量,医用耗材的品种也呈现出逐渐增多的趋势,虽然能够满足医务人员的诊疗需求,但是对相关医用耗材的管理却面临不小的难题。为了加快推动医院的发展,本文重点围绕医用耗材的集中采购和库存管理展开了分析和论述,希望能够给工作人员提供有效的参考。

【关键词】医用耗材; 集中采购; 库存管理

引言

在医院的医疗卫生服务工作开展过程中,医用耗材发挥着非常关键的作用,是临床诊断、护理、监测以及修复过程中的重要医用卫生材料,能够确保医疗卫生服务活动的顺利进行,切实满足基层群众的就医诊疗需求。近年来,随着国家医疗卫生服务水平的不断提升,人们逐渐加大了对医用耗材的需求量,医用耗材的品种型号也逐渐增多,在各项服务工作当中得到了十分广泛的应用,虽然具备高水平的应用价值,但部分医用耗材的使用会加大基层民众在就医诊疗过程中的费用负担,更给医院的医用耗材管理工作加大了难度。从医院经济建设的角度来分析,医用耗材集中采购以及库存管理的科学化和规范化水平会给医院的经济效益造成不小的影响,与医院的可持续性发展也存在较大的联系,因此,医院应该注重对医用耗材的管控,全面提高集中采购和库存管理的科学化水平。

一、医用耗材集中采购与库存管理的基本概述

(一) 医用耗材的集中采购

随着医疗卫生服务水平的提升和医院的发展,医用耗材已成为现阶段医疗卫生成本中非常关键的组成部分,绝大多数的科室都需要应用到医用耗材,其种类以及规格也呈现出复杂化发展的趋势。为了更好地满足基层群众的就医诊疗需求,确保医院卫生服务工作的顺利开展,医院逐渐加大了对医用耗材的采购量,在诊断和临床上都实现了非常广泛的应用。在这样的背景下,如何确保医用耗材集中采购工作的顺利高效成为了医院发展和管理的重点内容,一般来说,医院通常会使用较为传统的采购模式和手段,

根据临床需要来采购相应品类的医用耗材,这种采购模式虽然能够满足临床需求,确保相应诊疗服务活动的顺利进行,但是容易给医院的采购工作提高成本,患者也往往需要承担更加高昂的医疗费用,难以提高医疗卫生服务水平,医院的进一步发展也常常会遇到较大的阻碍。因此,面对这样的情况,很多的医院实现了自身传统采购模式的转型,选择应用集中采购的模式来实现对众多医用耗材的使用,可以在一定程度上降低采购的成本价格,也能够为患者减轻经济上的负担和压力,但是从集中采购模式的应用效果来看,仍然存在不少的问题:

1. 医疗成本依旧偏高

集中采购模式的应用于传统的采购模式相比,更能够减少医用耗材的采购成本,但是由于信息的不对称,医院在进行医用耗材的集中采购工作时仍然面临着价格较高的影响,增大了医院自身的医疗卫生成本,使得患者的医疗费用增加,给医疗卫生活动的顺利开展造成了不小的阻碍,容易制约医院的进一步发展,限制其经济效益的提升。

2. 品种杂乱, 质量不一

随着现阶段医疗卫生服务水平的提升,医用耗材的采购量呈现出逐年递增的发展态势,不仅如此,为了更好地推动各项就医诊疗活动的开展,医用耗材的品类也越来越复杂,主要有手术室常用耗材、麻醉类、外周介入、心脏起搏器、医用高分子以及卫生材料等多个品类,虽然可以给医务人员各项工作的展开提供帮助,但是医用耗材品种的杂乱很难使医院内医用耗材的采购人员提高自身工作的效率和质量,在实际管理的过程中也需要耗费较多的时间和精力,

难以切实提高医疗卫生服务的水平，采购的价格也会出现不一致的问题。不仅如此，由于采购工作的失误，部分医用耗材还存在着质量差异较大的问题，难以有效地提高医疗卫生服务的水平，致使基层群众的根本利益受到损害，医院的社会形象也会因此而受到影响，难以推动自身的可持续性发展。

针对医用耗材集中采购过程中存在的各类问题，为了更好地使医用耗材发挥自身的作用，全面提高医疗卫生服务水平，医院应该重视对医用耗材的集中采购，制定完善的集中采购制度，全面提高集中采购的科学化和规范化水平。

首先，医院在进行医用耗材的集中采购工作时一定要在相应管理办法的约束和管理下进行，确保采购的医用耗材在中标的产品名录当中，并对不同类别的医用耗材进行择优采购，确保相应采购医用耗材的质量优良、价格合理，严格把控自身的经济成本，为患者的就医诊疗降低治疗的费用，确保各项诊断和治疗工作的顺利进行。不仅如此，在集中采购医用耗材的过程中，医院还需要对中标供应商进行检查，查看相应供应商的许可证和经营证，并做好厂商以及代理商等的选择和评估工作，尽可能地降低医用耗材的采购成本，实现医用耗材质量的提升，全面维护自身的经济效益，实现长远健康发展。

与此同时，在集中采购医用耗材时，为了减少矛盾的发生，避免医院与经销商之间存在不正当的利益往来和输送，应该实现采购全程的信息公开与透明，利用好信息化技术，使相关各方能够了解集中采购的医用耗材品种、数量以及相应耗材的采购价格等，提高集中采购工作的规范化程度。供应商也能够通过医用耗材集中采购全过程信息公开的基础上制定合理的采购价格，使医院能够提高资金的利用率，强化医疗卫生服务的效果，实现就医诊疗的安全性。

（二）医用耗材的库存管理

在开展医用耗材的管理工作时，医用耗材的集中采购与库存管理密切相关，相关工作的高效率和高质量可以有效地提高医用耗材的使用率，使医院能够及时地根据自身的建设情况以及市场变化进行相应医用耗材的采购，有助于实现医院内库存物资的快速周转，控制好自身的成本。

因此，为了实现对医用耗材高水平的库存管理，加快推动医院的长远发展，医院在开展医用耗材的库存管理工作时首先应该使库存量维持在较低的水平。

在库存管理的过程中，医院的工作人员需要对医院现阶段就医诊疗现状进行全面分析，将应用水平较高的医用耗材的库存量控制在较为稳定的区间范围内，满足医院的就医诊疗需求，并及时地根据相应品类医用耗材的使用情况进行管理，切实提高医院的服务水平。而对于部分较高规格或使用频率并不高的医用耗材，在进行库存管理时，工作人员可以减少库存量，使医务人员能够在实际应用的过程中进行上报，与供应商进行沟通，实现对相应医用耗材的“零库存管理”，全面提高医用耗材库存管理的效率，为医院减少成本的支出。

与此同时，在开展医用耗材的库存管理工作时，为了提高管理的科学化水平，确保各项管理以及应用活动的顺利进行，工作人员可以开展定位分区管理工作，根据现阶段临床诊疗对不同品类医用耗材需求量的不同，选择相应的摆放以及储存方式，使医务人员能够在使用医用耗材时精准、快速找到相应耗材的位置，提高工作的效率。医用耗材摆放和存储方式的合理性还能够尽可能地减少耗材过期以及失效等问题的出现，工作人员也能够通过库存管理的过程全面了解不同类型耗材的数量以及时间，及时地根据临床救治过程中所需材料的需求量，做好补货、定货工作，加快推动就医诊疗活动的快速进行，维护医院的经济效益，全面提高库存管理的水平。

二、医用耗材的采购管理制度与档案管理制度

（一）医用耗材的采购管理制度

医用耗材在医疗卫生服务工作当中的重要性使得很多的医院转变了自身的采购方式和模式，并制定了相应的集中采购制度，希望能够确保医用耗材集中采购的合理性和有效性，确保相应医用耗材在实际卫生服务过程中作用的发挥，提高医院的经济效益，在这样的背景下，为了进一步规范医用耗材的集中采购行为，确保相关工作人员工作的规范化，加强对采购过程中各方行为的约束，政府部门应该制定相应的医用耗材采购管理制度，确保采购流程的开展能够在完善制度的管理和约束下进行，不断提高采购的效率和品质，切实提高地区医疗卫生服务的水平。

首先，医院必须要确保医用耗材集中招标在国家卫生部门的管理下进行，按照现行法律制度与相应的中标供应商签订采购合同，并确保医用耗材价格的恒定，加快推动后续各项采购活动的开展，使医院能够有效地控制自身的采购成本，基层群众也能够在这个

过程中实现自身治疗成本的降低。

与此同时,在进行医用耗材的集中采购工作时,医院的工作人员一定要确保各项工作流程的规范,在完善管理制度的制约下开展,采购新品类的医用耗材时,临床医务人员也要及时上报,经各级领导人员签字核实之后才能够开展相应的采购工作,尽可能地避免在医用耗材集中采购过程中出现违规错误行为,实现医用耗材集中采购规范化水平的进一步提升。

除此之外,在医用耗材集中采购的过程中,为了确保采购工作能够与医院的发展步调保持一致,工作人员应该根据医院的具体建设情况,分析整体的诊疗救治服务工作,并结合此前医用耗材的采购情况和使用量等,制定全年的医用耗材集中采购计划书,开展分期集中采购工作,切实满足医院内不同科室对医用耗材的需求,提高采购水平的同时,也可以实现库存管理效率的提升。

(二) 医用耗材的档案管理

医用耗材在现阶段医疗卫生服务工作当中发挥着越来越重要的作用,采购工作的开展能够切实满足就医诊疗的需求,推动各项卫生服务活动的进行,医用耗材的质量也与医疗卫生服务的安全性存在十分紧密的联系,因此,在这样的背景下,为了强化医用耗材的应用效果,全面提高医疗卫生服务水平,维护基层群众的根本利益,加快推动医院的长远发展,医院可以开展医用耗材的档案管理工作。医用耗材管理工作的开展可以使医院内的工作人员全面了解医用耗材的数量、品类、质量以及使用效果等,可以大大提高医用耗材集中采购以及库存管理的效率,确保工作人员全面掌握医用耗材的用量以及质量,做好动态监管工作。

在开展医用耗材的档案管理工作时,医院的管理人员首先需要组建专业的档案管理队伍,并制定相应的档案管理制度,使工作人员能够在实际工作的过程中确定医用耗材的档案,加强对相关文件材料以及申请表等的审核和查验,为医用耗材的质量安全打好基础。同时,为了提高医用耗材档案管理的效率和质量,医院可以为档案管理工作的展开提供充足的资金,积极引入信息化技术,使工作人员可以借助信息技术开展医用耗材的档案管理工作,有效降低外界因素对管理工作造成的不利影响,工作人员也可以在相应的网络平台上进行医用耗材的查询,为集中采购以及库存管理工作的开展提供信

息支撑。不仅如此,在医用耗材档案管理的过程中,为了加强对耗材的质量监管,工作人员可以在相应的系统平台上完善供应商的证照文件信息,获取有效期限等信息,从而加强与医用耗材供应商的交流和联系,为后续工作的开展打好基础。除此之外,工作人员也应该在医用耗材档案管理的过程中提高自身的工作能力和整体素养,从耗材的采购、入库、使用一直到收费等进行全面监管,并将相应的环节进行信息整合,实现对医用耗材的动态管理,做好后续工作。

总结

综上所述,作为现阶段就医诊疗服务工作中的重要物质,医院对医用耗材的需求量,随着现代医学技术水平的提升实现了较大幅度的增长,为了更好地满足医疗服务需求,医用耗材的品种以及型号也呈现出多元化发展的趋势,能够切实满足就医诊疗的需求,提高卫生服务的水平,在一定程度上维持医院的稳定运行状态。因此,为了加快推动医院长远发展,实现医院服务水平和经济效益的不断提升,做好医用耗材的集中采购以及库存管理工作至关重要。医院应该制定出台完善的监督和管理制度,不断规范采购以及库存管理人员的工作行为,切实提高他们的工作能力和整体素养,实现医用耗材使用的安全性,为医院的发展创造更高水平的经济效益。

参考文献:

- [1] 高文莉. 浅谈医用耗材集中采购与库存管理 [J]. 现代国企研究, 2015(22):169-170.
- [2] 刘丽. 浅谈医用耗材集中采购与库存管理 [A]. 2011 年浙江省医学会医学工程学分会第九届学术年会论文汇编 [C]. 浙江省医学会医学工程学分会, 浙江省科学技术协会, 2011:3.
- [3] 刘丽. 浅谈医用耗材集中采购与库存管理 [J]. 财经界, 2011(16):41,43.
- [4] 马琳. 医用耗材集中采购与“零库存”管理 [J]. 现代医用影像学, 2010(04):251-252.
- [5] 周建学, 杨继庆, 胡敏. 口腔医院医用耗材集中采购与“零库存”管理 [J]. 中国医疗设备, 2010(08):75-76.

作者简介: 黄雅斐 (1988.7-), 女, 汉族, 广东茂名人, 本科学历, 助理会计师和卫生管理实习员, 研究方向: 医用耗材进销存管理。