

国内中小机场财务管理问题探讨

杨思怡

(湖北民族大学, 湖北 恩施 445000)

【摘要】市场经济的快速发展给民航业带来新的发展机遇,民航业发展也面临着前所未有的挑战。中小机场作为国内民航业企业的重要组成部分,财务管理水平的提高能帮助中小机场提高自身生产运营水平,从而更好地迎接发展中的巨大挑战。本文对中小机场财务管理存在的一些问题进行了分析总结,并针对如何优化中小机场财务管理工作提出一些意见和建议,从而帮助中小机场企业抓住发展机遇,更加健康地发展。

【关键词】财务管理;民航业;中小机场

一、引言

市场经济的快速发展,导致了人们消费结构与需求层次出现了一定的变化。更多的人选择乘坐飞机出行,民航业发展态势良好。2023年旅游市场的迅速回温,带来的是出行人数爆发式的增长,民航业因此迎来了新的发展转折点,国内大部分机场生产运营同样面对着新的挑战和发展机遇。截至2022年底,我国境内中小机场数量为206个,占全国境内运输机场(不含香港、澳门和台湾地区)总数254个的81.1%,因此,作为机场企业的重要组成部分,中小机场的运营发展关乎我国整体民航建设。财务管理工作作为机场运营发展的重要组成部分,其管理效果的好坏对机场整体生产运营会产生比较深远的影响。然而,目前国内大部分中小机场在财务管理方面依旧存在一定的问题,面对新形势下的诸多不确定性,国内中小机场有必要加强和完善自身财务管理工作,这样有助于抓住中小机场发展机遇,从而得到更好发展。

二、文献综述

财务管理对于国内中小机场而言具有重要的作用,依据中国民航局发布的2020年发布的《民航中小机场补贴管理暂行办法》和《2022年民航行业发展统计公报》,中小机场是指年旅客吞吐量在200万人次及以下的民用机场。姜志勇认为有必要转变过去会计式被动管理模式,充分发挥现代财务管理模式的作用,让企业得到更加充分协调的发展,促进企业能够更加主动的迎接外部环境带来的冲击与挑战;聂铭阳指出机场财务管理机场企业实现管理目标、提高盈利能力的重要途径,并总结出机场

财务与航空公司联系紧密,以及机场财务投资比重大,投资回收期长的财务管理特征;许佳佳中小机场加强财务管理有利于民用航空格局重要战略部署的完善和优化。而现阶段,中小机场在财务管理方面依旧存在不少问题,其中,李伟新认为机场企业资金的配置和使用效率远没有跟上机场企业的发展速度;叶蓉则认为在新形势下机场企业存在例如制度不完善、管理方式落后等精细化财务管理不到位的问题;黄望良指出一些财务管理人员自身的专业素养以及业务经验上的欠缺,影响到了财务管理工作中的分析预测的实际效果。因此,为了更好地发挥财务管理在中小机场发展中的作用,也有不少学者提出了加强机场财务管理工作的对策,其中,聂铭阳结合案例分析,认为机场需要树立精细化管理理念、细化财务管理程序,从而提升机场经营效益,凸显财务管理职能,有助于制定标准工作流程;黄琳则指出需强化资金管理,注重合理配置资金,同时对机场成本展开控制,从而保证资金能够被合理应用;钟萍(强调了机场财务管理工作队伍建设优化,构建高质量的财务管理工作队伍的重要性。

学者们对于中小机场财务管理的研究多集中常规影响因素,而自2020年初新冠疫情突然爆发,机场运营受到了巨大冲击。如今伴随着防疫政策的改变,李志等学者也通过模型分析预测随着后疫情时期的到来,旅客出行限制因素逐步减少,春运、暑运等节假日客流量高峰或将再次出现,然而不确定性因素依旧存在,机场运营发展依旧面临不小挑战,而机场财务管理作为机场运营管理的重要组成部分,新冠疫情对其造成的影响不可忽视。故文章将

针对疫情下的机场财务管理存在一些问题，提出相应的建议对策，以更好地应对后疫情时代到来所带给机场的风险挑战。

三、中小机场财务管理存在的问题

（一）机场财务管理工作未得到重视

机场运营业务繁多，财务管理工作未受到重视。面对旅游市场带来的爆发式增长的客流量，一线生产部门员工除了要面对更加繁重的日常生产运行保障工作，还需要投入更多精力到安全监管以及保障业务能力的提升，保障压力的增加会削弱一线员工对财务部门数据收集工作的配合度，因此，在面对财务部门想要了解客运、货运流量变化时，会随意应付而给出的不准确数据，信息不对称的结果便是财务部门无法作出准确有效分析，不利于支持企业进行准确的管理决策。同时，财务管理人员不仅要具备扎实的财务管理知识基础和财务管理经验，同时要对机场行业的业务有一定的了解和认识，能够识别特殊形势下的数据异常，机场企业管理层面在财务管理的过程中存在人才支撑上的欠缺，从而更容易出现财务管理效用低下等方面问题。

（二）机场缺乏战略成本管控理念

成本管理也是财务管理中的重要内容。然而部分中小机场欠缺对企业运营成本的宏观管控意识，会更更多地关注生产运营安全等显性成本因素，往往会容易忽视了服务质量等隐性成本因素，大量的旅客投诉会影响机场服务效益，大大增加成本，导致中小机场的成本管控难度大大增加。另外，航空性收入与非航空性收入之间存在划分依据不明晰的问题，导致财务部门不能科学合理分摊机场运营的各项支出成本。另外，中小机场还会存在一些硬件设备落后的情况，一些企业只看重购入、对后期使用和维护有所忽视，导致设备配置多余，使用效率低下，大大增加了成本支出。

（三）财务管理信息化建设速度慢

从机场财务管理角度来看，一些中小机场财务管理信息化发展速度落后于机场其他业务的信息化发展速度。机场的财务管理工作内容繁杂，财务管理过程中会产生较大的数据信息量，需要依靠现代信息技术更加高效地解决机工作中收集信息数据的问题，为机场计划制定财务管理工作和后期的执行反馈提供更好的技术支持。同时财务管理系统缺乏高信息素养的财务管理人员以及系统维护人员。是

系统安全性较弱，财务数据信息真实性以及完整性容易受到威胁。

（四）中小机场与航空公司间的话语不对等

部分中小机场与航空公司之间存在因为运力供求关系的不平衡引发了一定的矛盾，从而导致中小机场在与航空公司间之间的不对等的关系中往往处于更为弱势的地位。航空公司在生产运营方面同样承受着不小于机场的压力，需要承担不小的人工、燃油、航材等成本，航空公司在严重亏损的情况下，为缓解资金压力，可能会以被动或主动的方式拖欠机场费用，导致中小机场方出现无法收回的坏账的风险增加，运营资金周转期被拖长，无法投入更多精力在提升机场基础环境建设、机场服务环境建设等方面，对中小机场的后续运营和长期发展将会产生一定的影响。

四、中小机场优化财务管理工作的建议

（一）强化财务管理观念，重视财务管理队伍优化建设

转变财务员工的工作态度，提升全体员工的财务意识，让所有员工更够充分意识到财务管理对于机场长期发展的重要性，针对性对员工进行相关方面的宣传培训工作，在实际工作中积极发挥全体员工的主观能动性，从而提高机场财务管理工作质量，充分发挥财务管理工作的作用，提升企业整体运营决策的质量。与此同时必须对机场财务管理工作队伍优化建设加以重视，构建中小机场高质量的财务管理工作队伍。具体表现在前期提高招聘门槛，后期加强技能培训，需要确保财务管理人员能够及时掌握跟进最新财务管理手段，实时把握市场变化和政策变化，最大限度满足市场潮流方向。此外，机场企业除了要构建高质量财务管理队伍，还应该高度重视信息技术人员的培养，确保中小机场能够高效投入使用财务管理信息化系统，以更加符合机场财务管理信息化建设要求。

（二）提高信息化水平，做好精细化财务管理

机场管理部门须重视起财务管理信息化建设工作，转变中小机场全体员工信息化工作意识，将财务管理信息化建设列入机场管理基础建设清单，推动机场工作人员参与到信息化建设工作中来。另外，还要依照机场自身财务管理实际情况和需要合理选择信息化系统，加强后期维护，确保财务管理工作信息化系统的安全性和适配性，以此提高财务管理信息

化软件使用效率。同时,加强精细化财务管理工作。通过构建基础数据库、明确各项业务流程、结合自身特点找准发力点、确定机场发展重心、搭建信息化的管理平台,利用现代化新技术、整合已有资源,开拓新渠道,创新服务平台等措施,将机场的财务服务放置更重要更靠前的位置,从而提升财务服务水平和质量。

(三) 落实应收账款管理,有效管理机场成本费用

不论机场企业规模大小,都需要完善自身财务管理机制。首先,明晰财务记账科目,做好航班、航线分类记账工作,加强对各项费用的考核与监督,严格执行费用报销制度,对于一些不合理支出如超支、重复支出等要进行严格控制,进而有效管理成本,避免出现成本浪费现象。其次,应收账款是资产的重要内容,盘活存量资产,提高资产利用效率,是保证机场正常运营的重要因素。为拓展机场业务、提高机场规模,应针对应收账款做好日常管理以应对日常经营时出现应收账款,特别在实际工作中,对合作对象进行信用评级,针对业务单位要依据信用评级确定欠款规模,积极与航空公司沟通对接,做好日常催款工作。同样,对应收账款的使用也应进行全面关注,及时落实催款任务,以确保相关款项能够及时收回,为机场后续发展与运行提供坚实的资金后盾。

(四) 提升财务分析水平,寻找业务收入提升突破口

机场作为重要的交通枢纽,就是中小机场,也具有一定的业务规模,涉及到诸多部门,资金流动复杂,加之机场所处的地理位置、经营模式等原因使其财务管理的难度普遍高于一般制造业。因此,机场需要加强对财务管理问题的重视、理解,其中一项重要途径便是提升财务分析能力,提高财务报告质量。这样有增强对公司经营状况及价值判断的信心,降低对机场公司的不利因素,同时还能根据分析寻找收入提升突破口,不能将目光局限于起降架次、旅客数量等直接挂钩的机场航空性收入,中小机场应更多从地面服务、配餐服务、广告服务等非航空性业务中寻找机遇,积极发展免税业务。

五、结语

综上所述,当下阶段正是国内中下机场发展的重要时机,因此,优化和完善财务管理工作、提高

财务管理质量至关重要,中小机场应当结合自身实际情况,正确认识财务管理的现状,加强成本管控,强化财务管理观念,提升财务分析水平和信息化水平,为中小机场的健康可持续发展奠定坚实的资金基础,从而促使管理层更快速制定机场运营策略,应对机场未来发展将面临的新挑战。

参考文献:

- [1] 姜志勇.我国中小型民航机场财务管理问题探析[J].会计师,2014(03):39-40.
- [2] 聂铭阳.中小机场财务管理优化建议[J].财政监督,2022(18):91-94.
- [3] 许佳佳.关于提升中小机场财务管理水平的有效策略研究[J].老字号品牌营销,2022(11):172-174.
- [4] 李伟新.新时期机场企业财务管理探讨[J].财经界,2018(35).
- [5] 叶蓉.新形势下机场强化精细化财务管理的有效措施[J].中国集体经济,2022(25):150-152.
- [6] 黄旺良.浅议如何提高中小机场财务管理水平[J].纳税,2018,12(24):120.
- [7] 聂铭阳.浅议机场财务管理的加强与完善[J].财政监督,2022(15):100-104.
- [8] 黄琳.浅析如何加强与完善当前机场财务管理工作[J].纳税,2021,15(04):133-134.
- [9] 钟萍.论如何加强与完善当前机场财务管理工作[J].财会学习,2022(18):11-13.
- [10] 李志,摆倩倩,叶博嘉.后疫情时期的机场旅客吞吐量预测[J].航空计算技术,2022,52(06):40-44.
- [11] 陈洁.机场财务管理信息化建设现状及完善策略[J].财会学习,2019(17):84.
- [12] 陈雅.机场企业财务管理存在问题与对策分析[J].商讯,2019(18):50+52.
- [13] 李雷.机场集团财务内部控制管理缺陷与优化路径[J].纳税,2020,14(06):75-76.
- [14] 王琨.机场强化精细化财务管理的有效措施[J].财会学习,2020(27):34-35.
- [15] 欧伟辉,姚晓华.搭建业财融合财务共享中心创新特大项目财务管理模式——以中交香港国际机场项目为例[J].财务与会计,2019(01):35-38.

作者简介:杨思怡(1995—),女,汉族,湖北恩施人,研究生在读,研究方向:财务管理。