

道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施

周丽

(青岛兴水实业有限公司, 山东 青岛 266000)

【摘要】城市道路桥梁建设是我国城镇化进程中的一个重要标志。当前阶段, 大众对道路桥梁工程建设质量的需求日益提高, 工程建设的复杂性也逐步上升, 由此带来的非可控因素增多, 管理难度日益增大。因此, 本论文拟从实际工作的角度, 针对道路桥梁建设施工管理中出现的一系列问题, 进行有针对性的剖析, 并提出相应的优化对策, 供有关部门参考。

【关键词】道路桥梁; 施工管理; 优化措施

引言

在我国城市道路交通体系日趋完善的今天, 城市道路桥梁工程的建设与施工日益引起社会各界的重视。道路桥梁是城市交通中最重要的一环, 其质量好坏直接关系到我国城镇化进程的推进, 也关系到一个城市的经济发展。在城市道路桥梁工程建设的全过程中, 还会有一系列的施工管理制活动, 为了进一步提高道路桥梁建设的效率和建设水平, 确保道路桥梁工程能够如期完成, 如期交付, 有关部门要强化不同阶段的各种管理工作, 全面分析施工管理中出现的各种影响因素, 制定出有针对性的最优方案, 解决施工管理中遇到的问题, 促进各项建设活动有序地进行。

一、开展道路桥梁施工管理工作的必要性

在一个城市的经济发展中, 无论是道路还是桥梁, 都扮演着举足轻重的角色。我国地域广阔, 各个区域的地理环境差异很大, 而且地形也比较复杂, 要想让各个地区的经济持续、协调发展, 就必须要建立更加健全的交通网络。

近几年来, 全国各地政府纷纷加大了对交通基础设施领域的投资力度, 在全国范围内, 道路桥梁工程项目的建设规模越来越大, 建设的数量也越来越多, 但是各种项目的施工水平参差不齐, 质量参差不齐。为了获得更多的经济效益, 一些道路和桥梁建设公司为了追求更高的经济效益, 在赶工期的同时, 还经常忽略了对道路桥梁的施工质量进行控制, 因此, 在未来的运营中, 道路桥梁会产生很多的质量问题 and 安全隐患, 给人民的生命和财产带来了很大的威胁。所以, 加强对道路桥梁建设的管理是十分必要的。而在道路桥梁的现代化建设管理中, 建设单位和有关管理者都要牢牢把握住“质量第一”这一根本原则。

此外, 在实施道路桥梁施工管理过程中, 施工单点必须科学地编制并全面规划施工管理工作的基础内容, 一般来讲, 道路桥梁工程施工管理的内涵既

包括机械设备管理、施工工艺方法管理、施工环境管理等方面, 也包括人员调配管理、施工材料管理、现场协调管理等方面。

在施工期间, 需要建设单位安排专人对不同的施工工序进行精细、全面化的管理, 使施工质量得到更好的控制。总之, 做好道路桥梁工程建设管理工作, 既可以保证项目建设的质量, 又可以为建设项目带来较大的经济效益和社会效益。

二、道路桥梁施工管理过程中存在的问题

(一) 施工管理体系及机构有待健全

施工管理体系是道路桥梁工程建设中最关键的一环, 它具有十分重要的作用, 它的质量管理工作是否得到了有效的执行, 以及它的质量管理体系的正常运转, 都会影响到项目的正常建设, 同时也会影响到道路桥梁的施工质量。

但是, 从当前的情况来看, 一些建设企业在进行道路桥梁工程建设的过程中, 还没有建立起比较完善的施工管理系统, 工程组织结构的工作也出现了一些问题, 例如, 服务功能的协调性不够, 工程质量岗位的责任划分不清, 制定的管理规则与道路桥梁工程建设需要不一致等, 都对工程管理的效率造成了很大的影响, 从而导致了道路桥梁施工管理工作无法顺利进行。

另外, 在道路桥梁工程建设中, 施工监管活动牵涉到的部门和单位很多, 有些部门在自己的工作中很容易产生职责划分不清的情况, 就是由于分工不清, 有些部门的管理人员责任心不强, 而这种态度又会对施工人员造成直接的影响, 有些人的工作态度和工作热情很低, 有时还会发生违反施工工艺规定的违章行为。

(二) 材料和设备管理问题

目前, 全国各地的道路桥梁工程建设规模持续扩大, 同时也带来了工程原材料采购的压力, 一些施工企业不会选择著名的生产企业, 而更倾向于那些材料成本更低的企业, 这样的企业生产的建筑材料的质量

往往得不到保障，而劣质的建筑材料的使用也给工程师带来了很大的安全隐患。

其次，在原材料检测时，施工企业要安排人员对施工材料的质量和合格证书进行检查和验收，但是，在实际操作中，有些施工企业不能对原材料资质证书的检查各环节提出明确和严格的要求。另外，在工地施工中，材料堆放无序的情况也时有发生，有些建筑公司将钢筋材料随意摆放，一些原材料的防潮措施没有做好，防水材料的覆盖度也需要提高。

最后，为了使道路桥梁建设的各个阶段的工作得以有序进行，施工单位需要对工程机械和设备进行合理的划分。但是从现在的情况来看，一些建筑公司没有对施工机具进行划分，从而导致了施工机具、电线电缆接头的安装太过草率，这也给施工带来了一定的安全隐患。

而对于建筑机械设备的运用，施工企业需要建立一套严密、完备的机具使用体系，当有机械设备发生问题时，要尽快联系相关的检修人员，并对其产生的原因进行针对性的分析，确定机械设备的故障责任。此外，一些建筑公司在工地上对机器和设备的布置也不尽合理。

针对拱桥建设，拱桥施工工艺的实施，对施工机械的需求量越来越大，品种也越来越多，这就需要施工企业配备各种不同的机械，为整个施工作业提供强大的技术支撑。但是，一些建筑公司因为自己的资金、技术等原因，常常不能配备符合工程需要的机具和设备，而且还得不到保障。

（三）人员管理问题突出

人员因素是道路桥梁建设中最关键的一环，也是道路桥梁建设中需要注意的问题。目前，各部门施工单位在进行道路桥梁建设时，对技术人员的专业能力和理念素质的培养没有得到很好的贯彻，导致一些技术人员没有形成很强的质量管理意识，施工过程中的工艺质控工作没有得到很好的落实。

其次，一些建设单位对工程建设中的关键问题不能很好地把握，导致工程建设中存在比较明显的质量问题，导致后续的施工工艺很难进行。另外，由于材料检测者的质量意识不强，使得有关部门不能及时了解到工程建设工程质量性材料的检验结果，一些施工企业对工程质量检测材料的评价不够科学，仅仅是为了应对随后的抽查，因此，道路桥梁工程施工质量控制工作不能充分发挥其应有的作用，也不能很好地解决工程建设管理中存在的一系列问题。

（四）施工安全管理有待落实

在道路桥梁建设的全过程中，安全监管是最重要的工作。但是在目前阶段，还有一些施工班组没有把施工安全管理作为自己工作的重点和要点，而且由于

道路桥梁施工的规模比较大，所以在整个施工过程中需要耗费大量的人力物力，而且工程施工中还包括了很多流动性很大的劳动人员，他们的教育水平普遍不高，他们的施工安全意识一般都比较薄弱，对施工中需要关注的各种安全防范措施也不够了解。

如果建筑公司事先没有对建筑工人进行安全培训，那么他们就不能用规范的标准来约束自己的工作和施工作业，这就造成了很多的安全隐患。另外，一些工程施工管理人员对建筑设备的安全使用不到位，对建筑机械设备的定期维修也不是很好，导致施工机械很难始终处于最优的状态，这就给工程建设带来了一定的风险。

三、道路桥梁施工管理问题的优化措施

（一）构建健全的道路桥梁工程施工管理体系，完善管理制度

工程施工监理制是道路桥梁工程建设的关键环节，其组织结构对全过程具有强大的支撑作用。所以，建筑企业首先要对各种组织结构进行合理的规划，对各部门各组织结构进行优化，对各个部门、各个岗位进行合理的划分，将各个管理部门、各个岗位的职责和权限都进行清楚。

通过建立道路桥梁工程项目部，提高了各级管理者的组织、协调能力。在挑选项目经理的时候，还需要挑选符合标准，担任项目经理的人才，不但要具有比较丰富的工作经验，还需要有相应的资质，而对于一些特殊工种的人员，在正式进入到专门的岗位上工作之前，还需要取得相应的资质。

在健全管理体系的过程中，首先，建设单位要明确各项目团队的职责，根据这一点，建立质量目标管理责任体系，通过对工程的实际情况进行全面的分析，合理地调整这个制度，使各部门以及各项目团队的目标得以明确，同时也可以通过实施质量目标责任制来指导相关人员的行动。最后，建筑企业要做好各部门的管理工作，充分提高员工的凝聚力，更好地发挥各部门管理人才的作用。

（二）优化施工材料采购及质量检测，落实施工机械设备管理

在进行道路桥梁工程材料的采购时，一定要对材料的质量性能进行密切的注意，同时要对运输者的基础能力有一个全面的认识，以最大限度地降低在运送过程中可能出现的损伤。在对物料质量进行检验时，需要借助相应的测量仪器、仪器，对物料的质量进行全面的检查。

对于建筑材料的管理，第一，建设单位要安排专门人员对建筑材料的进出库进行记录，按照不同的材料进行合理的储存，对于钢筋材料，要做好涂料的保护，也要做好材料的防潮和防水措施。

而在使用建筑机械的时候,物资动力部门首先要对各种机械设备进行全面的检测,而上级部门也需要在一定的期限内,对机械设备的使用情况进行详细的了解,以确定其使用情况是否存在问题,如果出现了问题,要采取相应的对策来解决,项目部门需要对机械的使用情况进行及时的确认。

最后,为确保施工各工序的顺利进行,建设方还需要做好各种机械设备的配合,确保各个环节的机械设备使用的高效性,合理地安排现场各种机械设备的使用时间。

(三) 增强施工人员责任意识,提供充足的劳动力保障

道路桥梁建设是一项大型工程,其全过程常常需要大量的人力投入。在道路桥梁建设中,劳务输出也起着举足轻重的作用。所以,建设单位在开展项目建设过程中,一定要充分考虑到人力资源的投入,保证项目的施工质量。

首先,建设企业需要进一步制订更加完整的工耗规划,按照各建设时期的不同工作内容,对工耗进行科学的分配,从而合理地安排施工人才,是实现人力资源优化配置、提高人力资源使用效率的有效途径。

其次,建筑企业必须加强对建筑工人的责任心的培养与加强。在道路桥梁正式建设之前,建设单位要对相关的施工人员进行岗前培训,使他们对施工中所需注意的一系列安全管理事项有一个全面的认识,使他们的施工作业行为更加规范。

另外,施工企业还需要对施工工期和道路桥梁工程建设质量进行全面的分析,根据这一点,优化和调整施工各个阶段的人才配置,实现施工期间的人员动态管理,提高施工团队的流动性,为提高施工人的劳动效率奠定坚实的基础。

最后,加强对后勤保障工作的重视。在建筑工人进场参加道路桥梁工程建设之后,施工单位要对后勤工作进行合理的安排,综合考虑员工各方面的需要,更好地满足员工的需要,提高他们的工作积极性。

(四) 保证施工环境的安全,重视施工环保

建设单位应对道路桥梁施工环境进行全方位的监控,以保证施工环境的安全。其次,施工管理人员和施工人员都要提高自己的安全意识,使安全管理工作取得更好的成效,在每个施工过程中,都要有安全的负责人,并且要有相应的安全员,进行日常的安全监督和检查工作。

另外,由于建设项目的增多,建筑业的发展也受到了巨大的环境保护压力。所以,在进行市政道路桥梁建设时,施工方也要对环境的保护给予足够的重视,对现场的粉尘和噪声污染进行进一步的加强,在降低建筑能源消耗的同时,还要实施各种安全环保

措施,实现对资源的合理配置,促进道路桥梁工程建设的良性发展。

(五) 进一步落实组织和规划的相关工作

在建设过程中,道路桥梁工程参建人员要按照道路建设的实际条件,对设备配置应用计划、工程进度计划、组织计划、人力计划等进行规划。在施工前期,要结合桥梁项目建设特点,对项目的建设进度进行合理控制。同时,各参建单位也要经过一段时间的自然条件和施工方法的调整,才能真正开工。所以,在适应过程中,施工单位必须对施工前的准备工作给予足够的关注,施工人员必须适应、掌握和理解这个阶段,促进施工人员了解整个道路桥梁工程,并掌握工程的具体技术标准、施工方法和质量标准等。

(六) 道路工程成本管理

道路工程造价管理的好坏,不仅关系着建设公司的运营和发展,而且还能调动工程各方的积极性。随着建筑业的持续转型,各种类型的施工企业面临着越来越大的竞争压力。目前我国建设项目的造价管理有两大类:一是明确的成本。具体来说,就是在项目建设过程中,人力、材料、机器的使用状况,以及工程分包的资金支出等。在此过程中,需要根据具体的建设需求,持续地优化各种施工资源的分配;二是管理层提高了企业的竞争力,对竞争对手的各种数据采用了更科学的方法进行分析,保证公司能更好地适应建设市场的发展,为企业带来更大的经济效益。

四、结语

总之,全国各地的地质、气候、环境差异很大,而各地区的道路、桥梁建设又是城市基础设施建设的中中之重。所以,在进行道路桥梁施工时,一定要将施工管理工作做好,对施工各个阶段的工序进行严格的控制和管理,建立完善的路路桥梁工程施工管理体系,优化施工材料和设备,强化施工人员的责任心,规范施工人员的行为,保证施工环境的安全性。这样,才能提升我国的城市交通网络的建设,促进国家的经济快速发展。

参考文献:

- [1] 黄强. 研究道路桥梁施工管理中存在的问题及优化对策 [J]. 科技创新导报, 2016, 13(18):119-120.
- [2] 刘锦. 市政道路桥梁工程现场施工管理的影响因素及预防策略 [J]. 城市建筑, 2017, 0(6):270-270.
- [3] 高苗. 简析道路桥梁施工管理中存在的问题及对策 [J]. 建材发展导向, 2017, 15(9):210-211.
- [4] 潘昌林. 道路桥梁施工管理探讨 [J]. 四川水泥, 2018(1):188-188.
- [5] 刘玉桃. 道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施 [J]. 四川水泥, 2018(2):242-242.