

工程施工企业会计集中核算下的财务管理分析

曲阳阳

(青岛博雅生态环境工程有限公司, 山东 青岛 266000)

【摘要】集中核算是指企业在不同项目、分支机构之间实现财务数据的集中管理和核算。这一管理模式通过整合企业内部的财务信息,实现资源的合理配置和利用,提高企业的财务运作效率。在工程施工企业中,由于其经营特点和复杂性,采用集中核算的管理模式对于实现财务数据的及时准确、全面统一具有重要意义。故此,文章阐述了工程施工企业会计集中核算下的财务管理的重要性,并分析了会计集中核算下的财务管理的问题,并提出了工程施工企业会计集中核算下的财务管理的有效策略,旨在为相关工作人员提供借鉴参考。

【关键词】会计集中核算;工程施工企业;财务管理

引言:随着经济的发展,我国的工程施工企业数量也在不断增加。然而,由于各种原因,许多企业的财务管理水平并不高,这不仅影响了企业的经济效益,也影响了企业的健康发展。为了解决这一问题,我国政府提出了会计集中核算制度。会计集中核算是指将企业的所有财务活动集中在一个专门的机构进行管理和核算,以提高企业的财务管理水平。然而,会计集中核算制度的实施并不是一蹴而就的,它需要企业在实际操作中不断探索和改进。

一、工程施工企业会计集中核算下的财务管理的重要性

(一) 资源优化配置

在工程施工企业中,会计集中核算的实施为企业实现了内部各项目 and 分支机构财务资源的优化配置提供了有效手段。通过集中管理财务信息,企业能够更全面、系统地了解各项目的财务状况,为合理分配资金、人力和物资等资源提供了有力支持。这种资源优化配置对工程施工企业而言尤为关键,因为不同项目可能存在巨大的差异性,及时调整资源配置可以更好地适应各项目的独特需求。例如,在一个项目中可能需要更多的人力投入,而在另一个项目中可能需要加大对特定技术设备的投资。通过会计集中核算,企业能够更灵活地应对这些差异,实现资源的精准配置,提高整体资源利用效率。

(二) 财务透明度提高

会计集中核算为工程施工企业带来了整体财务数据的集中管理和监控机制,从而显著提高了企业的财务透明度。管理层通过集中核算系统可以更加迅速、准确地获取企业的全面财务信息,包括各项目的收支状况、盈亏情况以及其他财务指标。这种透明度的提高为企业决策者提供了更为清晰的数据基础,使其能够更准确地判断企业的财务健康状况。在工程施

工领域,项目众多、成本复杂,财务透明度的提高有助于管理层更有信心地应对项目风险和波动。通过及时获得详实的财务信息,企业能够更灵活地调整经营策略,最大程度地降低潜在的财务风险,确保企业财务的稳健发展。

(三) 成本控制与效益提升

在工程施工企业中,会计集中核算为企业实现了更为精准的成本控制,从而有效提升了整体经济效益。通过集中核算系统,企业能够实时监控各项支出,全面了解项目成本的构成和动态变化。这种全面的成本掌握使企业能够更有针对性地进行成本优化,降低不必要的开支,提高成本效益。特别是在工程施工领域,项目涉及多方面的费用,包括人工、材料、设备等,通过集中核算,企业能够更精准地分析项目的成本结构,采取有效的控制措施,实现成本的合理控制,最终提高项目的经济效益。

(四) 降低财务管理成本

在工程施工企业中,采用会计集中核算的方式有助于有效地降低财务管理的整体成本。避免每个项目和分支机构都建立独立的财务系统,通过共享财务资源和技术平台,企业能够实现规模经济效应,减少了系统维护、培训等费用的重复投入。这种集中化管理方式不仅提高了整体运作效率,还降低了财务管理的复杂度。特别是对于规模较大、分布广泛的工程施工企业而言,这种成本优势能够帮助企业更有效地运营,使得财务资源更为精细地配置,最终提高企业的竞争力。

(五) 合规性和规范性提升

会计集中核算的实施有助于工程施工企业提升财务合规性和规范性。通过集中管理,企业能够更好地确保财务信息的准确性和真实性,避免信息失真和误导。集中核算提供了一个统一的财务标准和规范,

使得企业能够更一致地遵循相关法规和财务准则，进而提升了财务合规性。在工程施工领域，合规性是企业可持续发展的基石，确保企业在法律、行业规定等方面的规范性遵循，为企业长期稳健经营提供了有力的支持。通过会计集中核算，企业能够更加精确、规范地管理财务信息，提升了整体的合规水平，为企业的可持续发展奠定了坚实的基础。

二、工程施工企业会计集中核算下的财务管理中存在的问题

（一）预算管理机制的局限性

企业财务预算在建筑施工企业财务管理中扮演着重要的角色，然而，许多企业在制定预算管理机制时存在一定的局限性。首先，部分企业在预算编制中难以准确考量市场变化、宏观经济因素等外部因素，导致预算的制定不够灵活。其次，由于缺乏对未来项目需求的精准预测，一些预算可能存在过于乐观或悲观的情况，影响了企业对资金的科学运用。此外，有些企业在预算执行中存在较大的偏差，可能由于缺乏有效的监控机制，导致实际支出偏离预算，进而影响企业财务的健康运营。这些问题的存在使得企业的资金运作不够灵活，制约了企业在市场竞争中的响应速度和灵活性。

（二）缺乏对整个项目的控制

一些小型建筑施工企业由于种种原因，例如资质门槛高、业绩要求严格等，选择通过借用有相应资质的企业来承包工程。然而，这种间接承包模式使得这些企业缺乏对整个项目的实质性控制。首先，这些企业通常只是作为外包方收取一部分费用，而对项目实际进度、质量等方面的把控能力相对较弱。其次，由于项目管理主体并非实际承包方，导致项目监督和协调的难度增大，可能影响项目的整体执行效果。此外，这种模式也容易导致信息传递不畅、沟通效率降低，使得企业在整个项目生命周期内难以充分发挥自身潜力。这一缺陷限制了企业在项目管理和执行方面的整体水平，对企业发展产生了一定的阻碍。

（三）资金使用的不透明性

建筑施工企业因其特殊性和复杂性，导致财务管理工作相对较难。这给资金使用带来了一定的不透明性。首先，由于涉及多个项目和分支机构，企业资金流向可能较为复杂，难以清晰追踪和监管。其次，不同项目对资金的需求和使用方式各异，可能存在一定的不规范性。这使得企业在资金使用的透明度上存在一定的缺陷，难以为决策者提供清晰的资金状况，从而影响了企业的经营决策和投资决策。不透明的资金使用状况也可能使得企业在应对市场变化和风险时缺乏足够的应变能力。

（四）账务处理流程不够规范和统一

在建筑施工企业中，由于缺乏统一的财务管理标准和规范，导致不同部门之间的账务处理流程存在一定的差异。这可能涉及到财务数据的采集、记录、报表生成等方面。由于流程不规范和统一，企业的财务工作可能存在数据错误、信息遗漏等问题，进而影响了财务数据的准确性。这不仅增加了内部管理的难度，也可能导致对外财务报告的不一致性，降低了企业的整体财务透明度。账务处理流程的不规范和统一，也可能使得企业在面对审计和监管等方面面临一定的风险。

（五）财务报表的准确性和及时性问题

财务报表是企业经营决策的基础，然而在建筑施工企业中，由于各种原因，如人为因素、技术因素等，财务报表可能存在准确性和及时性的问题。可能存在数据录入错误、遗漏，或者由于财务系统的不稳定性导致报表生成的延迟。这些问题可能导致企业管理层在做出决策时无法准确获取到最新的财务信息，增加了决策的不确定性。财务报表的不准确性和不及时性也可能对外部利益相关方的信任产生负面影响，影响企业的声誉和信誉。

三、工程施工企业会计集中核算下的财务管理策略

（一）建立健全的预算管理制度

为了有效管理企业的资金并促进其健康发展，企业应该着力建立健全的预算管理制度。首先，企业应深入分析市场环境、行业趋势和内外经济因素，以制定符合实际情况的合理预算。其次，预算管理制度应包括详细的财务计划、支出计划和收入预测，以便全面覆盖企业的运营需求。此外，建立严格的预算执行流程，确保各部门在执行预算过程中合理使用资金，降低浪费和冗余开支。通过建立健全的预算管理制度，企业能够更好地把握资金的流动状况，为未来的发展提供坚实的财务基础。

（二）加强对整个项目的监控和管理

为了提高对整个项目的质量和进度的控制，企业应主动加强在项目中的监控和管理。首先，企业需要积极参与项目的规划和策划阶段，确保项目目标的明确和可行性的评估。其次，在项目实施阶段，企业应建立有效的监控机制，包括成本、进度、质量等多个方面。通过运用先进的项目管理工具和技术，确保项目在各方面都能够按计划推进。另外，企业还需加强与项目承包方和相关各方的沟通与协作，协调项目中各项资源，提高整个项目团队的协同效率。加强对整个项目的监控和管理有助于企业更好地应对项目风险，提高项目的成功实施率，确保企业在建筑施工领域的可持续发展。

（三）提高资金使用的透明度

首先，企业应建立完善的资金管理制度。这包括制定明确的资金使用规定、审批流程和责任追究机制等。通过建立规范的资金管理制度，可以确保资金的使用符合法律法规和企业的内部规定，避免出现违规行为。其次，企业应加强对资金流动的监控和管理。这包括建立健全的财务报告制度，定期对资金的使用情况进行分析和评估。同时，企业还应加强对资金流动的监督，确保资金的安全和有效利用。此外，企业还应加强内部控制，防范财务风险。这包括建立健全的内部审计制度，定期对财务报告进行审计，发现并纠正可能存在的错误和问题。同时，企业还应加强对员工的培训和教育，提高员工的法律意识和职业道德水平。最后，企业应积极采用先进的信息技术手段，提高资金管理的效率和准确性。例如，企业可以通过建立电子化的财务管理系统，实现对资金流动的实时监控和管理。此外，企业还可以利用大数据和人工智能等技术手段，对资金使用情况进行深入分析和预测，为企业的经营决策和投资决策提供准确的信息支持。

（四）规范账务处理流程

首先，企业应制定统一的账务处理标准和流程。这包括明确账务处理的各个环节、责任分工和操作规范等。通过制定统一的账务处理标准和流程，可以确保各部门之间的账务处理工作协调一致，避免出现重复劳动和错误。其次，企业应加强对账务处理人员的培训和管理。这包括定期组织账务处理人员进行业务培训，提高其专业水平和业务能力。同时，企业还应建立健全的考核机制，对账务处理人员的工作进行评估和奖惩，激励其提高工作效率和质量。此外，企业还应加强内部控制，防范财务风险。这包括建立健全的内部审计制度，定期对账务处理工作进行审计，发现并纠正可能存在的错误和问题。同时，企业还应加强对账务处理过程的监督和管理，确保账务处理工作的合规性和准确性。最后，企业应积极采用先进的信息技术手段，提高账务处理的效率和准确性。例如，企业可以通过建立电子化的财务管理系统，实现对账务处理过程的自动化和智能化。此外，企业还可以利用大数据和人工智能等技术手段，对账务处理数据进行分析和挖掘，为企业的经营决策提供准确的信息支持。

（五）提高财务报表的准确性和及时性

首先，企业应加强财务报表的编制工作。这包括建立健全的财务报表编制制度，明确报表编制的各个环节、责任分工和操作规范等。通过加强财务报表的编制工作，可以确保报表的准确性和完整性，为企业的经营决策提供准确的信息支持。其次，企业

应加强对财务报表的审核和审计工作。这包括定期对财务报表进行内部审核和外部审计，发现并纠正可能存在的错误和问题。同时，企业还应加强对财务报表编制过程的监督和管理，确保报表编制工作的合规性和准确性。此外，企业还应加强内部控制，防范财务风险。这包括建立健全的内部控制制度，对财务报表编制过程进行有效的监控和管理。同时，企业还应加强对财务报表编制人员的培训和管理，提高其专业水平和业务能力。最后，企业应积极采用先进的信息技术手段，提高财务报表编制的效率和准确性。例如，企业可以通过建立电子化的财务管理系统，实现对财务报表编制过程的自动化和智能化。此外，企业还可以利用大数据和人工智能等技术手段，对财务报表数据进行分析和挖掘，为企业的经营决策提供准确的信息支持。提高财务报表的准确性和及时性是工程施工企业在会计集中核算下的重要任务之一。通过加强财务报表的编制工作、加强对财务报表的审核和审计工作、加强内部控制以及积极采用先进的信息技术手段等措施，企业可以有效地提高财务报表的准确性和及时性，为决策者提供准确的信息支持，为企业的发展提供有力的支持。

结束语

总之，工程施工企业会计集中核算下的财务管理在资源配置优化、财务透明度提高、成本控制与效益提升、降低财务管理成本以及合规性和规范性提升等方面具有重要意义。然而，在实际运营过程中，企业也面临着预算管理机制的局限性、缺乏对整个项目的控制、资金使用的不透明性、账务处理流程不够规范和统一以及财务报表的准确性和及时性等诸多挑战。为了应对这些挑战，企业应建立健全的预算管理制度，加强对整个项目的监控和管理，提高资金使用的透明度，规范账务处理流程以及提高财务报表的准确性和及时性。通过采取有效的财务管理策略，企业可以更好地应对市场变化，提高整体经济效益，实现可持续发展。

参考文献：

- [1] 郭庆强. 工程施工企业会计集中核算下的财务管理分析[J]. 商业 2.0, 2023, (11):43-45.
- [2] 王一琳. 工程施工企业会计集中核算下的财务管理策略[J]. 今日财富, 2022, (18):124-126.
- [3] 李江. 论工程施工企业会计集中核算下的财务管理[J]. 商业文化, 2021, (26):76-77.
- [4] 王磊. 探究工程施工企业会计集中核算下的财务管理[J]. 纳税, 2019, 13(14):149.
- [5] 蒋璐. 施工企业会计集中核算下财务管理分析[J]. 中国国际财经(中英文), 2018, (07):37-38.