

建筑工程造价超预算的原因及控制措施

钟琴

(贵州双龙航空港建设投资有限公司, 贵州 贵阳 550000)

【摘要】在建筑工程的管理工作中,由于工程管理人员的造价管理意识不足,对工程量的准确性未及时全面复核、未充分细致了解施工现场情况、人员、材料、机械设备等资源配置不合理、材料价格浮动等原因导致建筑工程造价出现超预算的情况,影响了工程的顺利实施及企业效益,提升了工程建设的投资风险。因此,要想有效避免造价超预算的情况出现,就要构建较为完善的造价管理机制,重视各个阶段的预算管理,将工程中的各项成本支出进一步明确,规范管理流程,超前谋划,才能为建筑工程项目的顺利开展提供有力的保障。

【关键词】建筑工程造价;超预算;原因;控制措施

一、建筑工程造价超预算控制的重要性

(一) 提高各项资金利用率

建筑工程项目的工程造价控制是一项非常复杂的任务,涉及项目工程的各个环节。科学合理把控各项资金投入,可为工程的高效和成功推进奠定基础。为了高效使用工程建设资金投入,应当严格按照施工设计方案执行,并采取有效的技术措施合理压缩施工周期,以深度优化人员、物资和财务的投资,尽可能减少项目施工成本,从而达到工程造价预算控制的目标。建筑工程预算与资金利用之间存在紧密联系,通过减少预算成本,可以最大程度提高经济效益和资金使用率。

(二) 控制建筑工程的成本

控制和管理工程造价预算的关键在于建筑施工企业内部的计划制定,这些计划包括对施工过程中所需物力、人力和设备等资源的进出场时间及数量的配置等因素进行科学合理的安排。根据对施工图纸的分析,结合工程现场实际情况及企业管理经验,制定合理的施工计划,编制施工预算作为实施性造价控制指标,可以有效控制和管理造价,并为项目提供更高效的决策依据。

(三) 保证工程顺利开展

在建筑工程开展过程中,造价预算成本管理贯穿整个工程的施工生命周期,健全合理的造价预算管理是工程开展顺利的重要保障,更关系着工程建设的效率和水平,如果造价管理出现了超预算问题,会直接影响施工企业的经济效益,还会出现工期推迟或停工问题。因此,应根据建筑工程项目的实际造价情况合理安排施工工序,并编制更科学、高效且便捷的工程建设方案,防止发生项目窝工和返工的情况,使建筑工程管理的合理性与全面性得到提升,有效控制施工各环节的造价成本支出,更好地把控工期,确保建筑工程的顺利开展,保证按工程合同如约如期

竣工。

二、建筑工程造价超预算原因

(一) 工程造价管理落实不到位

工程造价主要包括投资回报效益估算、设计价值总额计算、工程预算、工程结算、工程竣工验收后的审核,工程造价能够控制成本支出,具有经济调控能力,需要对工程进行全方面管理,依据市场价格变化情况进行灵活调整。部分施工企业对工程造价的经济调控能力认知不到位,在工程施工初期进行预算编制后,未将预算编制渗透至工程全过程,无法发挥造价管理的应有作用。工程造价中的材料费用、人工费用、机械设备费用未能进行市场调查和管理,对施工细节把控不到位,导致实际施工过程中出现造价管理混乱、缺乏参考依据的现象,使得工程成本超出预算。工程造价管理应渗透至工程全过程,并对成本、工程质量、施工安全、施工周期进行监管,以工程造价标准作为施工参考的重要依据。若造价管理人员未能意识到造价管理的重要性或自身管理水平较差,致使造价管理流于形式,增加了工程成本,降低了企业经济效益。

(二) 预算编制不合理

工程预算是预测估算该项目在未来某时期内可能获得的利润与费用支出情况,并将费用支出控制在合理范围内。工程预算是工程招投标阶段的重要参考依据,根据工程预算可进行工程造价目标的制定,因此工程预算编制的合理性与工程造价目标的实现息息相关,直接影响工程造价的管理。预算编制是对工程预算收入与支出计划的拟定、确定,因此预算编制的准确性将影响工程造价是否可控制在预算范围内。预算人员在进行预算编制时,未能进入实际施工场地进行勘察,对施工各项费用的调查不够全面,如工人工资、材料价格、机械设备租赁费用等。工人工资、施工材料、机械设备租赁是建筑工程总成本中占比

较大的几个方面，若未能将施工所需各项费用的市场变化情况了解透彻，会使得预算编制缺乏可靠性。此外，应对施工方案进行二次审核，根据施工图纸、现场实际情况等敲定施工细节，确定各项施工技术方案和施工方法，否则仅按照个人经验和不全面的工程资料进行预算编制，使编制结果不具有参考性，将导致工程造价失控超出预算。

（三）材料价格波动

影响材料作为建筑工程施工时的重要基础部分，既影响工程实施的整体质量，又影响工程造价成本。因为材料价格在市场上变动的幅度比较大，并且没有稳定性，所以相关工作人员在购置材料的过程中把握不住原材料价格变动的趋势，很容易使工程造价在输出的过程中出现超支情况。另外，市场情况是比较多变的，如果造价管理人员没有对市场变换情况进行了了解和掌控，那么材料在选择的过程中就不能把握其价格变化，对建筑工程影响特别大。为了防止这一现象，可以在材料成本进行管控之前，关注市场上的材料价格变化情况，了解材料价格在变化过程中的趋势，这样便可以根据实际情况对材料进行合理的采购，确保成本不会出现浪费，这样既可以让工程顺利开展，还可以减少工程在实施中的各项问题。对于施工企业而言，在合同条款中应注意要有相关应对价格变动风险的条款，比如约定一个的浮动比率，超过浮动比率时价格可以调整。对于建设单位而言，在建设投资中应充分考虑不可预见费用以解决材料涨价过高时出现的问题。

（四）预算人员业务能力不足

建筑工程项目从业人员方面，工程造价预算所提出的要求越来越高。为了确保预算编制工作的科学性，预算人员要以工程建设的具体情形为依据，立足于总体视角，研究建筑工程的情况，对实际参数做出进一步确定。然而，针对预算工作的具体情形而言，大多数建设单位的预算人员缺乏全面细致的工作经验及谨慎的态度，综合业务能力不高，这样很难保证预算内容的科学性与系统性，当预算工作产生失误之后，就会影响工程造价管理工作效率，也会增加建筑工程的施工工期。在开展造价预算方案确定活动的过程中，一些预算人员依据自身的工作经验，致使预算方案与具体投入存在的差别比较突出，从而出现建筑工程造价超预算问题。

三、建筑工程造价超预算控制策略

（一）仔细核查工程量

工程量清单是建筑工程造价预算与管理控制的重要基础，要想提高造价管理质量水平，就需要对工作量清单进行认真审核，并编制出完整、正确的工程量清单。在项目招投标的过程中，施工企业需要全面熟悉施工设计图纸并仔细进行现场踏勘，仔细复核工

程量清单，根据复核后的工程量清单合理制定投标策略。在对工作量明细实施复核工作时，应当提高作业的正确性、规范化，避免因作业失败而造成漏项、错项或者多重等重大问题，以此为工程造价预算控制水平的提升提供有力保证。由于工程项目变化也会给造价预算控制造成相应的影响，所以还需要实行工程变更管理：第一，应该确定签证单内容的合理、合规性，如果在施工过程中出现与设计或地勘不符的情况，必须及时报告有关单位对其进行变更处理，施工单位应按变更后的设计图纸进行施工，以便有效防止返工增加投资的情况发生。第二，施工单位应请监理单位及建设单位及时对现场变更工程量进行收方签认，按规定程序及时完善变更签证手续。第三，根据变更设计内容，及时更新工程量清单及施工预算，以便合理进行工程造价管理。

（二）通过动态性的手段保证预算质量

建筑施工阶段是耗时最大的阶段，要想对建设工程造价预算实施合理的控制管理，对整个建筑施工阶段进行动态控制显得尤为关键：第一，在具体实施之前，应当在充分考虑项目性质和实施条件的基础上，对所有方案加以优化并甄选，并选定出可操作性最强的方案。同时，也需要按照进度计划的具体规定，科学合理制定实施程序，同时严格要求施工的工艺流程及方法，使之根据一定的业务流程完成具体工程建设，以便有效防止由于作业不规范所造成的时间耗费。第二，在现场施工前，要做好建材、机具等的采购准备。同时，必须做好对建材和机器设备的摆放控制。场地管理者应当根据场地的实际状况和建筑材料、机械设备的数量加以充分考虑，正确规划出建筑材料和机械设备的正确存放地点，并应采取相应的安全措施，提高建材和机器设备的效率和稳定性，以降低不必要费用。第三，还需要根据以往成功经验和实践状况，制定出科学、合理的经营风险防范方法，增强经营风险判断能力，并采取合理的方式处理存在的经营风险，以便有效减少经营风险给建设工程造价预算管理造成的不良影响。

（三）提高预算人员的业务能力

为了有效提高整体预算队伍的业务能力，首先，建筑工程企业在招聘和组建人员队伍时，要针对业务能力进行多方面考核，保证具有扎实的专业理论知识和丰富的实际造价管理经验。其次，要重点增强相关人员的岗位责任意识，将预算管理成果与工作人员的薪资绩效挂钩，全面提高工作人员落实编制内容的执行力，保证造价预算编制的效度。最后，作为建筑企业还要做好造价管理人员的在岗培训和教育，通过开展工程造价管理学习活动，使相关工作人员有更多的机会提升自身的业务水平和理论实践结合应用能力，以此来更好地提高工程造价管理水平。

例如,可以加强对造价管理人员的信息技术培训,提高其信息化素养,使其能够更好地应用信息化软件对造价数据信息进行综合分析,提高核算的准确性和效率水平。

(四) 重视材料价格的变动

在开展工程造价预算控制工作的过程中,应当重视设备与材料的成本控制工作。在开展施工材料选择活动的过程中,采购部门应当认真开展市场调研活动,通过多方对比,合理确定施工材料,确保所选用施工材料质量得到保障,并合理控制相关的成本费用。关于施工材料的使用量方面,需要有效开展控制工作,确保所有施工材料运用的科学性,有效防范施工材料浪费问题的出现,以免超出造价预算。为了有效防范建筑工程造价超预算问题的出现,在购买施工材料时,采购人员需要对具体的使用量做出掌握,并以工程设计方案与施工方案为依据,科学制定相关的采购计划,实际的采购活动需要严格依据计划来进行。在开展建筑工程施工建设工作时,还需要高度重视材料供应商的考核工作,确保所选择的材料供应商具备相关的资质。建设单位还应当制定信用管理体系,并不断对该体系完善,以此来促使施工材料质量与供应效率得到保证,进而对造价预算进行高效控制。

(五) 强化对项目预算的审查管理工作

加大审查力度也是对工程造价预算进行有效过程管控的办法。一方面,要对审查过程加以规定,如先对施工协议和劳保核定卡加以核对,确定其无误后,再检查所有的工程造价预算资料。另一方面,在此基础上,应对工程量计算结果加以审查,检查有关计量标准规则及计量依据、价格来源及现场工作量实际完成状况等,结合工程量及单价审查最终工程造价,效提高审计的科学性和严谨性。针对工程项目实际状况选择恰当的方式对工程造价预算实施审计,以便提高其预算的准确性。

(六) 在工程前期重视造价预算

在建筑施工的前期,企业就应该重视造价预算的策划,并进行专业严谨的造价预算计划编制工作,以切实降低工程造价超预算情况发生率。在制定造价预算时,应该充分考虑项目的特点,结合实际情况和理论经验,在开始造价计划编制工作前,造价人员应该认真深入研究设计方案、建设工程勘察报告和建设项目的地质综合分析等资料,以便获取全方位的造价控制的依据。造价人员应着手了解建筑材料的属性、最新的计价规范和种类等相关信息,并根据客观环境条件下的价差影响,适时灵活地调节差额,以便更好预估相关费用。造价人员应对设备材料计价开展实地考察,认真深入研究和了解当前工程建设收费标准及其国家部门制定的相关政策

规定,并对价格变动情况作出全面分析,以便在突发情况下能够适时做出调节。

(七) 强化项目变更问题的超前管控

为了高效控制工程项目变化带来的超预算问题,在招投标环节和方案设计时就应当进行全面的分析和研讨,充分了解影响工程设计和方案变化的各种因素,及早预见设计图纸和施工中存在的问题和可能的风险,通过采取对策有效减少施工中的设计变更。如果出现设计变更,应当将技术与经济紧密联系,不断论证设计变化的变更经济性,以防止工程成本的增加。构建完整的建筑工程变更造价管理体系,确定项目变更的控制重点,实行科学合理变更问题的超预算前期策划管控。

(八) 加强管控建筑工程变更设计

为有效解决建筑工程变更设计问题,在设计环节,应该加强对各个细节的管理,组织专业能力强的人员参与设计活动,促进设计有效性的提升。将建筑工程实际施工现状作为基础,将设计变更的前期准备工作做到位,施工期间的各个细节都要考虑在设计范围内。设计人员在工程设计过程中,还要认真分析所获得的各类资料,到施工现场实地勘察,合理规划项目,保证设计施工图纸的可行性,为施工作业的顺利开展奠定基础,在建筑工程建设要求得到满足的前提下,对每个专业进行限额投入,保证设计的合理化,避免出现总投资额超出的问题,实现工程造价的有效控制。

四、结语

综上所述,造价控制在我国现代建筑工程发展过程中非常关键,建筑工程的经济效益受到造价预算和造价管理的影响。如果建筑工程造价超预算,对建筑工程的经济效益和工期产生一定影响。为保障建筑工程经济效益,应采用科学合理的预算成本控制方法,提高资金使用率,减少成本超支问题。

参考文献:

- [1] 杜延丽. 建筑工程造价超预算因素及控制方法[J]. 今日财富, 2023(10):74-76.
- [2] 贾莹珍. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(14):30-32.
- [3] 李莹璐. 建筑工程造价超支的原因与措施探讨[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(08):95-97.
- [4] 袁芳. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[C]// 中国智慧城市经济专家委员会. 2023 智慧城市建设论坛广州分论坛论文集. 2023 智慧城市建设论坛广州分论坛论文集, 2023:521-522.
- [5] 杨拓. 工程造价超预算的原因及控制对策[J]. 中国招标, 2023(03):139-140.