

建筑工程全过程造价管理与控制措施分析

唐小虎

(安庆经济技术开发区财政投资建设工程管理中心, 安徽 安庆 246001)

【摘要】工程造价管理是建筑工程建设中十分重要的内容。近年来, 我国的建筑行业在进行工程建设, 尤其是在开展较大规模的项目时, 工程全过程造价管理十分重要, 其与整个建筑工程的经济效益密不可分。基于此, 本文以建筑工程全过程造价管理与控制为出发点展开探讨, 旨在将全过程造价管理与控制措施全面落到实处。

【关键词】建筑工程; 全过程造价; 控制措施

引言

近年来, 随着我国经济的飞速发展、市场规模的不断扩大, 建筑行业迎来了蓬勃发展时期。但同时, 社会对建筑行业的要求不断提高。建筑企业需要通过多种手段提高管理质量, 实现降本增效。工程全过程造价管理主要是围绕工程造价进行的全部业务、行为开展的计划、组织、协调和控制类活动。该类工作的开展, 不仅让投资方实现经济效益最大化, 也能在施工过程中避免产生降低工作效率的问题, 还能有效减少可能会出现的安全事故, 促进工程项目顺利完成。本文对建筑工程全过程造价管理中存在的问题进行分析, 并在此基础上提出有效的解决对策, 以期为我国建筑行业蓬勃发展提供一定的借鉴。

一、建筑工程全过程造价控制概述

(一) 建筑工程全过程造价控制含义

全过程造价控制是将造价控制措施贯穿到建筑工程建设管理过程始终, 通过各项控制活动把控制施工质量及成本, 牵涉的内容多且复杂, 包括建筑工程设计阶段、施工环节、竣工结算环节等, 利用规范化的制度、流程及手段使建筑工程的成本得到有效控制, 同时保证建筑工程质量及施工进度。建筑工程全过程造价控制要根据工程实际情况进行分析, 确立控制目标并制定严谨的造价控制方案, 贯穿在工程建设过程始终, 一旦出现偏差或方向错误应及时加以纠正。因此建筑工程全过程造价管理要做好提前干预、事中控制和事后弥补等工作, 从整体上把控好建筑工程全过程的造价管理。建筑企业开展全过程造价控制管理工作要遵循一定的原则, 包括提前性、主动性和全面性, 其中提前性是相关人员应根据设计图纸进行科学合理的推演修改, 尤其是及时发现图纸中存在不合理的地方并加以调整, 确保施工环节能够顺利执行图纸设计要求并适当降低施工难度, 在此基础上保证质量和控制施工成本。主动性是指造价控制工作是相关人员主动积极执行的, 从各个施工环节中优化施工人员及

资源配置, 节约施工材料减少浪费, 尤其是在采购及施工环节, 相关人员应对实际成本与预算成本进行对比, 并设计有效的手段控制实际成本与预算成本之间的差距。全面性是指建筑工程全过程造价控制是全局统筹的, 建筑企业要完善全过程造价控制管理制度, 使各部门之间加强协作沟通, 使造价控制效果达到最大化。

(二) 建筑工程全过程造价控制特点

建筑工程全过程造价控制目标是节约成本同时确保质量至上。因此全过程造价控制的主要特点是节约成本及关注质量。建筑工程建设具有建设周期长、资金投入规模大、牵涉内容广泛且复杂等特点, 要控制建筑工程质量的同时兼顾降低建设成本, 必须对建筑工程建设施工全过程进行管控, 而全过程造价控制作为工程管理重要组成部分, 承担着成本控制的重要作用。通过全过程造价控制可以稳定建设过程中的资金链, 并在全程实现有限资源的利用效率最大化。另一方面建筑工程全过程造价控制是建立在质量把控的基础上, 质量始终是建筑工程建设施工的生命线, 在保证质量的前提下控制成本才能达到有效控制。若为了控制造价成本而选用劣质材料、减少施工安全环节等, 引发建筑工程质量安全问题, 最终会增加建筑工程建设成本甚至带来安全事故。

二、建筑工程全过程造价管理问题

(一) 观念有待更新

通过对工程造价控制的调查和分析, 可以看出, 一些企业的工程造价控制管理理念比较滞后, 更具计划经济特征, 由项目建设委员会来承担造价控制工作, 由项目经理直接参与管理工作, 这样保证了项目的整体协调, 但与此同时也降低了工程造价的弹性。但在工程建设中, 由于诸多因素的影响, 造价控制工作具有动态、多变的特征, 因而, 传统的造价控制管理理念已不能适应全过程造价控制的全面展开。而且, 传统的造价控制只会从整体上进行综合调整,

而忽略了对某个特定的部门的管理，这就导致了施工企业中的各个部门，都是以自己的利益为中心，而忽略了整体的利益，这是违背了统筹协调的初衷。在传统的项目造价控制中，施工过程中的每一个环节都是独立的，造价控制管理过程中产生的数据并不会被有效地传递给下一给环节，更别说造价控制信息了，因为每一个环节的造价控制信息都是在当前阶段才能产生作用的，这就导致了造价控制信息的获取效率很低。而在现代化的造价控制工作中，需要有效地使用造价控制信息，让前一个环节的造价信息能够为下一给环节的造价信息提供数据支撑，下一步的造价控制工作也可以验证上一步的造价信息是否正确，从而实现各个环节的成本效益最大化。

（二）成本管理制度与方法

建筑施工单位的管理制度影响着各项管理工作的落实不到位。一些建筑企业缺少制度建设的意识，管理人员的专业水平有限，在实施管理工作中缺少科学依据，采取的方法不合理，实际的施工费用远远超过预测成本，使得工程造价管理工作落实不到位。逐项管理是建筑企业常用的成本管理方法，企业利用不同的方式管理工期费用和项目成本，利用成本会计的研究方式完成成本管理任务。这种管理方法具有很多优势，能够提高成本结余和超支分析的精确性，有利于成本控制工作的有效实施。但受到建筑施工项目的工期影响，工程项目的运营成本具有较强的变化性。管理人员在控制成本时，要不断对比实际成本与预算成本数额。获取的数据若存在误差，且多次对比中误差不断增大，会导致成本控制的精细度不足。

（三）施工阶段的工作人员专业素质不高

在建筑工程的施工阶段，尤为重要的就是工程质量问题。随着我国建筑行业的不断发展，很多建筑施工方案与技术也在不断变化，然而很多建筑企业忽视了工程项目的专业化特征。专业化特征主要是指建筑工程会涉及许多不同专业的施工内容，这些施工内容应用的施工技术存在一定的差异，要想实现对不同施工内容的有效管理，管理人员也需要具备不同专业的知识，这样才能够达到管理要求。但是，建筑企业不重视工作人员的严格筛选，聘请的专业人员技能不达标，专业素质不高。这些人员参与到项目施工中，会降低工程质量，使后续审查产生潜在的风险，继而影响工程造价管理效果。对于工期较长、具有动态化特点的建筑项目，施工期间，部分工作人员态度散漫，忽视对相关工作的执行，如不按要求整理设计变更的资料证明，不严格审核提交的设计变更，没有监督因设计变更产生的造价变化，没有审查设计变更施工材料与市场价格的差异等，这些问题都会增加工程造价管理的难度。

（四）施工材料管理

施工材料是建筑工程施工过程中必备的资源。

建筑工程施工所用的材料和机械设备数量巨大，且种类繁多。材料管理是建筑工程造价管理的重要内容，只有做好所有施工材料和机械设备的管理工作，提高管理精细程度，才能保障施工材料的质量，降低施工实际成本。但在建筑工程的实际管理工作中，很多企业忽视了材料管理的细节，材料管理的工作量大，一些管理人员的管理工作不够细致，造成施工材料浪费的问题。还有一些施工材料因保存方式不当、保存环境不佳而无法使用，重新购买施工材料不但会导致施工成本增加，还会影响建筑工程的施工进度。

三、建筑工程全过程造价管理与控制措施分析

（一）决策阶段

在建筑工程全过程造价管理与控制工作中，相关人员要实事求是，积极落实决策前的准备工作，根据不同施工阶段的实际需求收集资料。例如，相关人员应基于实际施工情况，分析水路、电路的运行状况，同时收集施工现场的地质条件、建筑材料及施工设备的价格等资料，以有效保证投资预算结果的准确性。对成本评估之类的工作，相关人员应将其与当地的经济发展情况结合，与其他相关领域或同行业企业进行对比分析。待全面掌握上述数据信息后，相关人员还需要在科学分析数据的基础上完成投资运算报表的制作，同时结合市场趋势的变化，明确工程建设规模，保证项目申报表及研究报告等资料与实际施工需要一致。更重要的是，此举可在一定程度上促进设计方案的优化与完善，帮助建筑企业减少成本投入，规范施工流程，保障施工顺利。

（二）设计阶段

建筑设计的主要内容是全面规划施工内容及流程，通常在工程建设之前开展。在建筑设计工作中，设计人员需要重点平衡施工技术和建设成本之间的关系，由此可见，建筑设计的开展有助于建筑企业科学把控工程建设成本，或者根据设计方案来衡量该拟建工程是否值得投资。因此，在设计阶段开展造价管理与控制工作时，建筑企业需要深入分析各项指标的科学性，不断完善设计方案，明确划分设计阶段造价的标准。为此，设计人员应深入施工现场实地考察，以确保设计方案与施工实际相符，避免在后期施工阶段频繁出现设计变更，增加造价成本。同时，为尽可能降低施工成本、减少资源浪费，建筑企业除了要保证设计方案的合理性、可行性外，还应及时落实技术交底，以确保施工人员理解设计方案和施工图纸，明确后续施工过程中可能出现的突发情况及应对措施，保证施工顺利，为建筑工程全过程造价管理与控制创造有利条件。

（三）招投标阶段

为有效控制招投标阶段的成本，建筑企业必须充分做好以下三个方面的工作。（1）根据拟建工程的

实际建设要求完成各分项工程的工程量清单编制工作,确保工程造价数据有据可依。(2)严选建筑材料供应商。在工程量清单编制完成后,建筑企业首先要做的就是全面调研所有参与投标的建筑材料供应商的信誉、资质、储备能力及运输能力,挑选出产品质量佳、性价比高的建筑材料供应商,并与其建立合作关系,以此来把控建筑材料的质量和采购成本。更重要的是,通过招标的方式优选建筑材料供应商有助于建筑企业规避建筑材料价格变动风险,利于其同步提高施工质量和经济效益。(3)严格遵守相关法律法规,全面落实相关监管措施,严禁串标、围标、泄漏标底、故意流标等违法违规行为出现;综合投标方的报价、建设能力、信誉等基础信息,公平、公正、公开地审核标书,选择最佳合作单位,进而在保障施工质量的同时,最大限度地降低工程造价,实现预期经济效益目标。

(四)施工阶段工程造价控制,提高施工现场的管理水平

在工程项目的施工阶段的工程造价控制中,管理人员应根据合同内容做好前期准备,对合同条款进行详细分析和解读,确保全面理解合同要求和约定,进行施工方案的制定和优化,保证施工过程的合规性和高效性。加强施工组织优化设计。在施工阶段,进行施工工序和流程的合理规划和组织,提高施工效率和质量,根据实际情况进行工程设计的优化,避免设计不合理和浪费现象的发生,规避资源浪费问题。加强对施工现场的监督和管理,确保施工进度和质量的控制,建立健全施工组织架构和管理制度,加强对人员、材料、设备的管理和协调,避免资源的浪费和损耗。建立成本控制机制,监控施工过程中的成本支出和费用发生情况,实现成本的有效控制和节约,降低项目的总体造价。

(五)加强工程变更管理,控制现场签证

在建筑工程项目的施工过程中,工程变更是常见的情况,如果不加以严格管理,可能会对工程造价产生较大的影响,因此有必要加强工程变更管理,建立变更管理机制,确保工程项目变更控制目标的落实。制定变更管理制度。其中包括变更的定义、变更的分类和处理程序等内容,明确变更的审批流程、责任人的职责和权限,以及变更申请的提交和审批要求,在工程项目开始时,就进行变更制度的制定和普及。设立变更审批流程,确保变更的申请、审批和执行过程规范化和透明化,流程应明确变更的发起人、审批人和执行人,保证每一步的责任和权限都得到合理的分配。审批流程中应包括必要的文件和信息的提交和审查要求,以便对变更进行全面的评估和决策。建立完善的变更档案系统,用于存档和管理变更相关的文件和记录。档案应包括变更申请、审批意见、

变更执行记录等。建立档案系统,可以实现对变更的过程和结果进行追溯和查证,确保变更管理的可追溯性和可核查性。

(六)工程竣工环节的造价控制实施

工程竣工环节,竣工阶段环节也是造价控制的最重要环节,在进行造价管控时,要求竣工结算小组人员具有良好的精度意识,要求造价计算人员针对所有的造价计算体系进行造价计算复核,针对每一项造价管理的业务进行造价分析和造价控制,提升造价核算控制效果,确保造价的费用核算良好控制,以最大限度地提升造价费用控制效果。

(七)提高管理人员素质

机构必须注重造价控制方面的人才的能力与素养的培养,经常安排人员参加各项技术培训与学习,使他们及时掌握新条件下工程项目造价控制遇到的新的需求,积极运用最新的造价控制方式和技能,对造价控制工作中出现的问题作出研究与处理。以造价控制管理者的角度来讲,需要敢于正视自身所面临的不足,主动掌握与工程项目造价控制有关的技术知识和法律法规,进一步增强自己的造价控制工作意识和责任意识、创新意识,明确了造价控制工作中可能面临的风险和问题,全面掌握造价控制工作的基本流程和实操技术,并利用灵活多样的工作方式,针对工程项目的成本费用与支付状况开展分析研讨,把造价控制视为工程发展中的一个重要内容。此外,必须打造技术素养好、实际工作意识强、充满责任心的造价控制专业队伍,如此才能为造价控制工作的成功执行提供良好的保证。

结束语

综上所述,全过程工程造价管控必须贯穿于建筑工程始终,为此,建筑企业从决策阶段开始直到竣工结算阶段都要采用有针对性的工程造价管理制度,在各施工环节全面、有序落实成本管控策略,以有效提高建筑工程的整体效益,推动建筑企业实现长远稳健发展。

参考文献:

- [1] 蔡常青,王强,李校华.建筑工程全过程造价管理的问题及其模式创新策略分析[J].工程技术研究,2023(4):114-116.
- [2] 涂世毅,李金鑫.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].居舍,2021(26):141-142.
- [3] 王颖.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].建筑与预算,2021(2):8-10.
- [4] 邢治国,梁作平.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].全面腐蚀控制,2020,34(9):46-47.
- [5] 惠杨.建筑工程造价全过程控制中的问题与应对策略分析[J].住宅与房地产,2015(25):81-83.