

新理念下国有资产处置精细化管理研究

王云

(湖南湘核投资有限公司, 湖南 长沙 410116)

【摘要】国有资产处置精细化管理是国企重要的工作内容, 该项工作的开展不仅可以实现资产的二次使用, 提高资产的使用率, 同时还能有效规避国有资产处置过程中存在的风险, 保证资产处置工作的顺利开展。文章分析了国有资产处置精细化管理的意义, 同时提出了具体的精细化管理的策略, 旨在进一步提高国有资产处置工作的效率和质量。

【关键词】新理念; 国有资产处置; 精细化管理

引言

国有企业发展过程中, 离不开国有资产的支持, 国有资产为其发展提供了重要的物质基础。国有资产使用过程中, 需要对其进行定期的统计和分析, 将其中没有价值的资产进行合理的处置, 从而保证国企生产经营活动的顺利开展。国有资产处置过程中, 精细化管理理念的应用, 可以将资产处置工作进行更细致化的划分, 明确资产处置的流程和标准等, 更准确地分析国有资产的剩余价值等, 从而进行更科学的处置, 切实发挥国有资产的价值, 不断提高资产的使用率。

一、国有资产处置精细化管理的意义

(一) 提高资产的使用率

国有资产为国有企业各项生产经营活动提供了可靠的物质支持, 只有保证国有资产较高的使用率, 才能保证其各项工作的顺利开展。国有资产的类型较多, 在使用过程中需要对其进行定期的处置, 充分了解现有资产的使用情况, 及时处理一些没有价值的资产。国有资产处置的精细化管理, 可以对处置工作进行进一步的细化, 从而更准确而全面地掌握相关资产的实际情况, 对于一些有剩余价值的资产进行科学的处置, 充分发挥其剩余价值, 从而有效提高资产的使用率, 进一步发挥国有资产服务事业单位的作用^[1]。

(二) 有助于资产的二次使用

国有资产的类型较多, 国企不同部门应用的国有资产类型也会有所不同。在对其进行处置的过程中, 需要结合各部门工作的实际需求, 对其进行合理的处置。精细化管理的方式, 可以对不同部门的资产进行深入的分析, 准确把握不同资产的剩余价

值。然后结合资产的剩余价值以及各部门的实际工作需求, 对其进行二次配置, 从而充分发挥资产的剩余价值, 避免出现资产浪费的情况。比如, 在国企工作开展过程中, 对于科研部门淘汰的一些比较精密的仪器, 可以将其适当的应用到实际的生产中, 不仅充分满足了生产活动的需求, 同时还能实现资产的二次使用, 提高资产的使用率, 为国企节省一部分采购仪器的费用。

(三) 有效规避资产面临的风险

国有资产在使用过程中, 会面临各种不同的风险, 一定程度上会影响国有资产使用的效果, 影响企业各项工作的开展。一些严重的风险甚至会对企业造成致命的打击。国有资产处置的精细化管理是对资产使用情况进行细致化管理的过程, 可以及时发现资产使用过程中存在的风险, 从而采取相应的规避措施, 降低风险的影响程度。通过精细化管理工作的开展, 可以全方位对资产的使用情况进行评估, 包括资产的审核、价值评估等, 确保资产评估工作的质量, 有效规避一些存在的风险隐患, 从而有效制止资产的流失。

(四) 强化勤俭节约的传统美德

国有资产是国家为国有企业提供的有利的物质支持, 在国有资产使用过程中, 需要充分发挥资产的使用效率。勤俭节约是中华民族的传统美德, 国有资产处置的精细化管理, 可以进一步加强资产处置的效果, 从而充分发挥资产的价值, 进一步强化勤俭节约美德的传承。比如, 国有资产处置过程中, 如果处置不当, 可能会出现资产浪费的情况。通过精细化的管理, 可以更全面的评估资产的价值, 并对其进行科学的处置, 从而有效减少浪费情况的发生。

二、新理念下国有资产处置精细化管理的策略

（一）加强对资产处置精细化管理的重视

国有资产处置一直是国企单位比较薄弱的工作环节，相关管理人员对资产处置工作不够重视，往往会出现“重买不重管”的情况，导致国有资产处置工作的效率不高，一定程度上影响了资产价值的充分发挥，同时也不利于企业的发展。新理念下，相关管理人员要改变传统的资产管理理念，充分认识到资产处置工作的重要性，从而进一步加强对资产处置工作的重视，树立正确的资产处置的工作态度^[2]。相关管理人员要对现阶段国有资产处置工作的开展情况进行深入的了解和分析，明确其存在的问题以及对企业发展造成的影响，从而进一步加强对处置工作的重视。同时，国有资产涉及的范围较广，不同部门的资产可行也会有所不同，管理人员要树立精细化管理的理念，通过对资产处置工作进行更细致化的划分，确保处置工作较高的质量，进一步提高资产的使用率。另外，资产处置的工作人员也要做好思想观念的转变，要充分认识到自身工作的重要性，从而加强对资产处置工作的重视，更全身心地投入到工作中，不断提高资产处置的效率。通过组织工作人员开展思想动员大会的方式，进一步提升其思想认知，转变其守旧的工作理念，督促其更高质量地开展资产处置的工作。同时，还可以组织开展精细化管理相关理念和知识的培训，提高工作人员对精细化管理的认识，使其真正掌握该管理理念的内涵和方法，从而更好的指导其工作的开展。总之，新理念下，国有资产处置精细化管理工作的开展，需要及时转变工作人员的思想观念，树立正确的资产处置的工作态度，不断推进资产处置精细化管理工作的开展。

（二）建立资产处置精细化管理的制度

国有资产处置精细化管理工作的开展，离不开完善的管理制度的指导和约束，在精细化管理应用过程中，传统的管理制度已经无法适用于新的管理模式。一些管理人员对管理制度的改进和完善不够重视，一直沿用传统的管理制度，导致管理制度与实际工作之间的脱节，无法切实发挥管理制度的指导和约束作用。因此，国企管理人员要进一步加强管理制度的改进和完善。精细化管理理念的指导下，管理制度要进一步明确资产处置工作的内容，将资产处置工作的内容进行细致化的划分，从而更好地指导工作人员工作的开展^[3]。比如，资产处置需要经过一定的流程，包括资产的残值分析、提交报废

申请、分批次处置等工作，在工作内容制定过程中，需要结合不同环节的工作内容，进行更详细的制定，确保各环节工作的开展都能有章可循。由于国企资产处置涉及的内容较多，相关工作的内容也会有所不同。管理制度要对不同工作人员的工作职责进行明确的规定，避免出现工作中推卸责任的情况，同时在出现问题时，也能在第一时间找到相应的负责人，有效提高资产处置工作的效率。另外，管理制度的制定还要对资产处置精细化管理的标准进行明确的规定。通过对不同资产类型实际情况的分析，要分别制定相应的处置标准，保证资产处置的合理性和科学性，为资产处置工作提供更可靠的指导。国企资产处置过程中，需要经过相关部门的审批，才能进行相应的处置。因此，管理制度还要制定详细的审批流程，明确审批部门的工作内容和职责，保证审批部门工作开展的质量。审批流程制定过程中，要在保证审批质量的基础上，尽量减少不必要的审批环节，从而进一步提高审批的效率，为资产处置工作的开展提供更有利的支持。

（三）做好国有资产的分类工作

国企国有资产的类型较多，不同的资产分别发挥着不同的作用，对国企的生产和经营活动提供可靠的物质支持。在国有资产处置精细化管理过程中，需要结合实际资产类型以及使用情况，对其进行不同的处理，切忌采用统一的处置方式，从而有效提高资产的使用率，避免出现资产剩余价值无法发挥的情况。相关资产处置人员和国企的管理人员要做好资产分类的相关工作，为后续处置工作的开展提供可靠的指导，保证资产处置工作的顺利开展。在对国有资产进行分类的过程中，需要遵循一定的原则，按照相应的分类原则，对其进行细致化的划分。比如，一些生产类的机械设备，因其使用情况以及自身性能的影响，残值会存在很大的不同。相关管理人员可以按照仪器设备的残值不同，对其进行细分，从而更好地指导后续处置工作的开展。另外，在仪器设备分类过程中，还可以按照其材料进行划分，金属类材料的仪器设备，回收价值较高，而一些木质材料的设备基本没有回收的价值。相关管理人员可以将其按照材料的不同，进行细致化的划分，从而充分发挥资产的剩余价值，提高资产的使用率。总之，新理念下，国企在资产处置精细化管理工作开展过程中，要做好资产类型的精细化划分，按照一定的划分原则，对其进行科学的分类，

从而保证后续处置工作的高效开展。

（四）加强对信息技术的应用

在国企不断发展的过程中，资产的类型不断增加，不仅增加了资产处置工作的难度，同时也大大增加了资产处置人员的工作压力。面对日益复杂的资产类型，工作人员需要耗费大量的时间和精力，才能完成相应的工作。传统的资产处置工作主要采用人工的工作方式，不仅无法保证工作的效率，同时还可能会出现各种人为的失误，影响资产处置工作的质量。新理念下，资产处置精细化管理过程中，要加强信息技术的应用，借助信息技术高效、便捷的特点，进一步降低资产处置工作的难度，提高工作人员的工作效率。一方面，在资产处置精细化管理过程中，可以结合实际工作需求，引进相应的信息化技术，借助信息技术取代部分人工的工作内容，在保证工作质量的基础上，有效提高工作的效率^[4]。在国有资产相关数据统计过程中，可以借助相应的计算机软件，实现数据的电子化管理。应用相应的数据管理软件，对国有资产所有的数据进行准确的记录和存储，既可以提高数据统计工作的效率，同时还能保证数据的安全性，避免出现丢失的情况。比如，借助大数据技术，将国有资产按照不同的分类，记录其残值和处置的具体数据，从而实现相关数据的电子化管理，有效提高数据管理的准确性。另外，国有资产处置精细化管理工作的开展，需要各部门之间的有效配合，部门之间只有保持良好的沟通和合作关系，才能保证资产处置工作的顺利开展。目前，部分国企存在部门沟通不到位的情况，导致资产处置部门无法及时而准确地掌握各部门资产的实际情况，影响了其处置工作的开展。国企可以借助信息技术建立内部的信息平台，为部门之间的沟通创造良好的条件，进一步加强部门之间的沟通和合作。通过内部的信息平台，各部门可以将其资产使用情况进行有效的记录。资产处置人员可以通过信息平台，及时了解各部门的资产情况。同时，通过内部信息平台，各部门管理人员还可以进行更及时地进行沟通，从而进一步拉近部门之间的距离，逐渐建立良好的合作关系。

（五）建立完善的监督管理制度，强化监督的力度

国有资产处置精细化管理过程中，难免会出现一些不合规的操作，进而影响资产处置工作的质量。为了提高资产处置精细化管理工作开展的质量，国企需要进一步加强监督管理制度的制定，对实际的

工作情况进行有效的监管，从而有效规避一些不合规现象的出现^[5]。新理念下，相关管理人员要对资产处置精细化管理工作的开展情况进行深入的分析，然后结合实际制定相应的监督管理制度，明确监督管理制度的工作内容和处置标准等，从而更好地指导监管工作的开展。监管人员需要对资产处置精细化管理工作的开展进行实时的追踪，对监管过程中发现的不合规现象要进行及时的制止，并指导其进行有效的改进，有效降低不合规现象造成的影响。另外，监管制度还要制定明确的奖惩原则，结合实际工作情况，制定相应的奖励或者惩罚的标准。奖惩制度制定过程中，要合理控制奖惩的力度，要充分发挥奖惩制度的正面促进作用，切忌因奖惩过度而产生消极负面的影响，打击工作人员工作的积极性。总之，新理念下，监督管理制度的制定和完善，可以进一步加强监管的力度，从而不断提高资产处置精细化管理工作的质量。

结语

综上所述，新理念下国有资产处置应用精细化管理的理念，可以改变传统资产处置工作的理念和模式，进而不断提高处置工作的效率。在实际的应用过程中，国企管理人员要及时转变传统的工作理念，加强对资产处置工作的重视，将精细化管理的理念有效的应用到实际的工作中。通过建立完善的资产处置精细化管理的制度，为其工作的开展提供可靠的指导和有利的监管，确保各项工作开展的规范性和实效性。同时，还要充分发挥信息技术的优势，借助各种先进的信息技术，不断提高资产处置精细化管理的信息化程度，保证其较高的工作效率和质量。

参考文献：

- [1] 贺水平. 国有制造型企业资产处置管理现状与改进策略[J]. 投资与创业, 2023, 34 (12): 118-120.
- [2] 赖志彬, 王斌楠, 林晖平等. 新发展理念下高校国有资产处置精细化管理研究[J]. 实验技术与管理, 2021, 38 (02): 265-268.
- [3] 秦利萍. 新形势下事业单位国有资产管理分析[J]. 财会学习, 2021, (03): 169-170.
- [4] 王美红. 新形势下事业单位国有资产处置管理分析[J]. 财会学习, 2020, (26): 154-155.
- [5] 浙江省义乌市公共资产管理中心课题组, 赵健明, 冯健. 行政事业单位国有资产管理体制改革理论与实践研究[J]. 财会研究, 2011, (17): 6-12.