

房屋建筑施工管理的控制策略分析

王敏¹ 杨东兴¹ 孙发源²

(1. 胜华新材料集团股份有限公司, 山东 东营 257000;
2. 胜华新能源科技(东营)有限公司, 山东 东营 257000)

【摘要】当今, 随着我国经济的快速发展, 建筑行业的发展同时也在与日俱增, 也取得了不少优秀的成果, 最值得一提的就是房屋建筑方面。虽然现在的房屋建筑给公民带来了许多便利和舒服的居住、办公、娱乐等条件, 然而在房子施工期间也存在许多安全隐患和房屋质量等问题, 所以房屋施工管理的控制策略尤为重要。因此我们针对怎样管理控制的策略展开了详细的分析, 这样我们建筑行业的发展才会蒸蒸日上。

【关键词】房屋建筑; 施工; 管理; 控制策略

引言:

房子是人们生活的基础, 是人们生活的根本。并且在城市化建设的推进中, 房屋建设越来越多, 房地产行业也越来越快, 所以我们更应该加强对建筑行业的关注和支持。需要完成一项工程, 并不是一件轻而易举的事, 不管是技术上, 还是管理管控上, 都要达标。首先是在管理管控方面, 如果没有有效的管理, 那么整个工程施工便会一塌糊涂。所以我们要制定好合理有效的方案, 让我们的建筑行业越来越好, 提高国民经济和人们的生活水平。

一、建筑施工管理的具体作用

1. 确保项目按计划进行: 建筑施工管理可以帮助项目经理和团队成员制定合理的计划, 包括时间表、预算和资源分配。这有助于确保项目在预定的时间、预算和范围内完成。

2. 控制成本: 建筑施工管理可以协助项目经理和团队成员监测项目的成本, 并采取必要的措施来控制成本。这可以包括制定预算、监测成本、比较实际成本和预算成本, 以及采取措施来降低成本。

3. 确保质量: 建筑施工管理可以确保项目按照设计要求和规范进行, 以确保项目的质量。这包括检查材料、设备和施工过程的质量, 以确保它们符合规范和标准。

4. 确保安全: 建筑施工管理可以确保项目的安全, 包括施工现场的安全和员工的安全。这可以包括制定安全计划、监测安全实践、提供必要的培训和支持, 以及采取措施来应对安全事故。

5. 协调各方利益相关者: 建筑施工管理可以协调项目中的各方利益相关者, 包括设计师、承包商、供应商和客户。这可以确保项目在各方之间顺利进行, 并确保各方的利益得到满足。

总之, 建筑施工管理在确保项目按计划进行、控

制成本、确保质量、确保安全和协调利益相关者方面发挥着重要作用。通过有效的建筑施工管理, 可以提高项目的效率和质量, 并确保项目在预定的时间、预算和范围内完成。

一般来说, 通过加强现代住宅建设施工中施工管理工作的开展, 相关人员可以指导工程项目规划、施工质量目标、进度目标和成本目标等。同时, 管理者还必须为各分项及整个项目设定施工目标, 选择科学合理的管理方法, 充分整合施工中的资源, 在房屋建设工程顺利施工的同时, 保证建筑物本身的质量、经济和社会效益。

二、房屋建筑施工影响因素

(一) 环境因素

对房屋建筑施工造成影响的环境因素, 具体可以分为这两个方面:

1. 内部环境。一切施工技术的应用, 都要严格按照设计图纸和施工方案进行, 如果图纸设计和实际情况脱离, 无法起到指导作用, 就会出现作业流程混乱的问题, 为房屋建筑埋下安全质量隐患。

2. 外部环境。房屋建筑面临的施工环境包括气候、地质等, 和平原地区相比, 山区泥石流和地震等灾害发生的概率更高, 会给项目建设带来更大的隐患。

(二) 人为因素

从管理人员层面来看, 如果其管理能力不强、专业水平低下, 达不到工程质量和安全的相关要求, 则会阻碍施工水平的提升。部分单位的责任制度并不健全, 管理人员工作积极性不高, 态度不端正。从施工人员层面来看, 安全意识、质量控制意识不强, 存在着违规操作和偷工减料的行为。

(三) 设备与材料因素

材料和设备是房屋建筑施工的必备物质保障,

决定了建筑的功能性和质量。钢筋加工设备、起重吊装备、混凝土搅拌装备等，都是常用的设备类型，如果设备质量达不到要求，同样也会对材料性能带来影响。比如起重吊装备质量不达标，在起吊重物时就存在着高空坠物的风险，严重威胁到人们的生命财产安全。当混凝土搅拌设备出现质量问题时，就会导致混凝土搅拌不充分，材料质量不满足项目建设要求，容易出现裂缝、塌陷等质量问题。

（四）设计因素

设计是房屋建筑施工的第一步，设计方案的合理性和准确性对施工过程有着直接的影响。不合理的设计可能导致施工难度加大、材料浪费等问题。

（五）施工人员

施工人员是房屋建筑施工的实际执行者，他们的技术水平、施工经验和团队协作能力直接关系到施工质量。施工人员的安全意识和遵守安全规定的能力也关系到施工安全。

（六）政策法规

政府政策法规对房屋建筑施工有指导性和约束性作用。政策的调整、法规的变更可能对施工项目产生影响，如环保政策的实施可能要求施工单位采取更多的环保措施，从而增加施工成本和难度。

（七）成本控制

成本控制是房屋建筑施工过程中必须关注的问题，过高的成本可能导致项目亏损。合理的成本控制能够保证施工项目的经济效益。

（八）项目管理

项目管理是房屋建筑施工的关键环节，项目管理的科学性、严谨性和执行力直接关系到施工的顺利进行。良好的项目管理能够协调各方资源，确保施工按照计划进行。

三、现代房屋建筑施工管理的常见问题

（一）建筑施工中的材料管理问题

建筑施工过程当中，施工材料对整个施工的质量、成本都有着直接的影响。建筑施工材料，需要满足建筑质量和成本的要求。在建筑施工当中，材料的质量如果不合格，就会导致建筑工程整体性能无法满足国家标准，最终导致工程的使用寿命降低或者工程无法通过验收而返工。建筑施工材料采购还需要与施工方案和计划相一致。如果采购期限过长，将会造成施工缺乏必要的材料而中断，从而造成工期延长和成本增加。材料管理中的另外一个重要问题，是材料的浪费情况。在建筑施工过程中，由于采购管理不严格，导致多领材料的情况较多，在施工当中也会出现材料的过度使用，如增加了混凝土的搅拌总量，最终出现较多的剩余等现象。在现代房屋建筑当

中，由于经济效益是影响企业生存的重要因素，很多施工单位为了追求利润，在施工过程当中偷工减料，使工程质量达不到相应的要求。

（二）建筑施工中的安全管理问题

建筑施工过程较为复杂，很多施工过程都存在着安全隐患。尤其是现代房屋建筑中，高层建筑增多，大型机械设备使用频繁，如高空作业等，这些施工环节如果没有进行严格的施工安全管理，极易出现施工事故。施工安全管理是现代施工中需要重点关注的，但很多施工范围缺乏安全意识，安全管理落实不到位，造成了很多的安全违规情况，极大地威胁了施工参与人员的人身安全。在施工现场，很多施工人员违反了安全生产要求，没有及时全面地佩戴安全帽、安全绳等防护器具。在进行塔吊作业时，没有进行安全培训就进行操作，酿成严重事故。另外，在施工现场上没有对易燃物进行集中统一存放和管理，没有严格禁止吸烟等，当易燃物接触明火后，发生火灾安全事故。建筑施工过程中，需要使用电力能源作为机械设备的使用基础。缺乏必要的安全管理措施，对于使用完毕后的能源没有及时关闭，不仅会浪费能源、增加施工成本，还容易造成电力事故问题。

（三）建筑施工中的技术管理问题

随着建筑领域的不断发展，建筑施工技术也有了较大的革新。现代施工技术不仅能够提高施工效率和效果，同时也能够增强建筑性能，节约施工资源，这与国家提出的可持续发展目标是一致的。但在实际的施工管理当中，由于很多施工单位没有认识到技术革新带来的效果，仍然采用传统施工技术，不仅极大地浪费了资源，也不利于环保等绿色建筑施工的落实。尤其在施工当中，没有采取有效的环境保护技术，施工噪声和灰尘对周边环境都造成了较大影响。施工工艺技术缺乏环保性能，使得房屋建筑工程的节能环保方面没有与时代发展同步，仍然较为滞后。

（四）建筑施工中的人员管理问题

建筑施工人员是重要的施工因素，施工人员的职业素质、施工技能和经验等，都对房屋建筑施工的有效开展产生着影响。在建筑施工过程中，由于施工人员能力和态度等方面的问题，在施工当中没有将相关的要求严格履行，使得建筑施工质量和速度都无法达到规定。很多施工单位没有重视施工人员的培训教育，对一些重点岗位没有严格检查操作资格证等，造成施工人员知识和技能与施工岗位不匹配，导致施工不规范等现象较多。施工管理人员负责整个的工程开展，管理人员对于施工制度的掌握情况，管理责任

意识等，都直接影响到施工进度。

四、加强房屋建筑施工管理和质控的措施

（一）增强施工管理意识，优化施工过程

质量是施工的基础保障，领导阶层应该做好技术上的处理和施工工人的管理，清楚地认识到施工质量的必要性，同时也要提高施工工人对质量问题的关注。施工的质量一方面取决于材料，一方面就是技术，所以领导阶层和工地管理人员要加强技术管控。严格要求施工工人的技术要求，确保施工技术达标。将质量放在首位，有效合理的培训施工工人，其中包括自身安全意识和对施工时的责任观念，提高施工工人职业修养保证施工安全有效进行。监督技术和安全，施工现场出现问题尽快解决，不然问题堆积太多不好解决。选择科学先进的施工方法，保证施工操作流程规范质量达标。施工的公司还可以选择科学先进的设施设备，促进施工的质量和进展，合理安排人员和机器双重施工，达到质量效率的双重保障。

（二）健全房屋建筑施工质量保证体系

管理施工场地的部门要承担起一定的责任，确保施工场地的质量要求和人员需求，并对施工人员做好有效的协调管理工作。建立起施工项目和管理部门所要求的质量保障，针对不同部门和不同施工项目的工作需求。充分构建完整的质量体系和施工体系，明确有工程项目经理和技术负责人，还有施工场地监管人员一起进行有效的质量管理，其余的各司其职。每个岗位人员都应加强自身的监督，约束好自己，约束好他人。严格实施共同管理，保证每一个工人都熟知工程质量问题并确保工程质量，加大提高质量的管控，减少不良因素，使得建筑保质保量，工程高效率完成施工。建立合理的，公平公正的规章制度有效约束大家。

（三）强化安全管理

施工安全是现场管理的核心内容，如果安全管理措施不到位，将会严重威胁到施工人员的生命安全，同时也会埋下质量隐患。很多事故的发生，都和安全意识薄弱、现场管理不足有着密切联系，需要引起管理人员的充分重视。施工建设单位应当考虑到房屋建筑规模、特点以及技术应用等各方面，在每一阶段项目施工正式开始之前，组织技术人员开展安全教育培训，明确培训目标以及内容，落实管理职责，规范施工操作，端正态度，增强思想意识，将“按章施工”“按图施工”贯彻落实到位。此外，还可应用现代化技术手段，打造信息化管理体系，对施工现场进行全天候监控，及时排除各种安全隐患。

（四）完善管理责任机制

部分房屋建筑施工规模比较大，参建单位数量

多，很容易出现管理混乱的问题，除了上述几种管理方式之外，还应当出台相应的责任制度，让各主体明确了解具体职责和工作内容，将制度体系中的各项要求落实到位，充分发挥其约束和正面引导作用，解决工程建设中存在的各方面问题。另一方面，明确事故报告处理责任，将施工材料质量、构件质量等情况直接反映在报告中，如果发现设计失误、操作不规范等问题，第一时间进行处理，从源头上避免安全隐患，实现降低事故发生率的目的。同时，还可配套完善奖惩机制，对表现突出的职工予以奖励，充分调动其工作积极性和主动性，让管理责任机制的价值得到最大化展现。

（五）严格把控施工材料质量

材料质量是房屋建筑工程质量的决定性影响因素之一，管理人员要严格把控质量关口，检查其性能、型号等是否符合要求，不达标的不能参与到项目建设中。在对材料质量进行管理时，首先，安排专业采购人员深入市场进行考察，真正做到货比三家，选择口碑好、信誉高的供应商。其次，落实质量检测工作。每一批材料到达施工现场之后，利用高性能的仪器设备，对其进行抽样检查，确保其性能与质量符合要求。最后，做好存放保管。管理人员要考虑现场情况，将材料存放在适宜的环境中，对出入库的数量、型号等进行详细记录，为后续使用提供可靠的数据参考。

五、结束语

房屋建筑施工管理，在整个建筑领域都占据重要地位。施工工作本身技术性较强，涉及的人力、物力等因素较多，通过科学有效的施工管理，能够保证施工工作顺利开展，同时也能够提高工程建筑质量，确保施工人员的安全。房屋建筑施工管理，在发展过程中也要紧跟时代步伐，以施工管理实际情况的角度去完善和优化管理能力，推进建筑施工领域的健康稳定发展。

参考文献：

- [1] 陈黎明.房屋建筑施工管理的控制策略分析[J].建筑工程技术与设计,2020,(11):1473.
- [2] 梁瑛.房屋建筑施工管理的控制策略分析[J].百科论坛电子杂志,2019,(17):197.
- [3] 冯志伟.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].乡镇企业导报,2021(3):0184-0185.
- [4] 于欢.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J].砖瓦,2022(12):107-109.
- [5] 戴海燕.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J].现代物业(中旬刊),2019(12):100.