

建筑工程管理中创新模式的应用及发展

刘颜¹ 张继祥²

(1. 潍坊歌尔置业有限公司, 山东 潍坊 261000;
2. 潍坊昌大建设集团有限公司, 山东 潍坊 261000)

【摘 要】随着我国经济、社会的发展, 建筑工程的规模、数量逐步上升, 对施工企业的工程管理提出了更高的要求。然而, 传统的工程管理模式已不能满足当前高标准、高速度的施工要求, 因此, 必须对管理方式进行改革, 让施工企业在激烈的市场竞争中处于优势, 提升自己的核心竞争力, 弥补过去的管理模式在运用中存在的缺陷与缺陷, 推动高质量、高效率地完成项目执行活动, 最大限度地发挥工程的整体效益, 帮助国家建设事业的持续创新发展。

【关键词】 建筑工程; 创新模式; 应用发展

引言:

近几年来, 国内的建设项目越来越趋于规范化。施工企业为在激烈的市场竞争中取得更大的优势, 逐步把工作重点转向了管理, 这给建设工程管理带来了很好的机遇。但是, 企业的经营模式、经营方式的创新不是一朝一夕之功, 它需要长期的积累与沉淀。为此, 我们有必要对传统的工程管理模式中所存在的问题和不足进行归纳, 对目前建设工程管理模式的发展状况进行分析, 同时借鉴国外先进的管理经验和模式, 对我国的建设工程进行改革, 让它能更好地适应不断变化的市场环境, 跟上国际建设市场的步伐, 为我国建筑行业的国际化发展提供坚实的支撑。

一、建筑工程管理中创新模式的意义

(一) 促进管理的科学化转变

建筑工程领域的管理与创新对于建设企业的可持续发展至关重要, 而在开展创新发展管理工作的实践中, 也要注重管理工作的科学性, 确保管理工作的科学性和合理性, 实现其最大的价值。与此同时, 施工企业的内部管理制度, 也会对施工产生一些影响, 要想保证企业的核心生产力, 就需要注重创新技术, 并针对员工的工作能力, 进行有针对性的工作, 使员工的专业技能水平得到最大程度的发挥, 以确保企业的核心生产率稳步提升。同时, 目前建筑企业采用的管理方法, 已不能适应时代发展的需要, 需要从整体上进行变革, 并以此为基础, 构建一种新型的企业管理体制。此外, 也要强化员工的专业训练, 确保其工作能力不断提高, 在提高企业核心生产力的同时, 推动企业管理方式向科学转型。

(二) 强化企业的核心竞争力

在当前的社会大环境中, 总体经济发展比较迅速, 再加上城市化的加速, 导致了更多的建筑企业出现, 使得施工企业之间的市场竞争也越来越激烈。同时, 施工企业要走向可持续发展之路, 就需要对其内部的工程管理模式和管理思想进行改革和优化, 唯有如此, 企业的核心竞争力才能不断提高。但是, 从当前施工企业的管理工作来看, 它本身也存在着比较明显的缺陷, 因此, 只有对内外环境进行持续的优化与创新, 才能确保建筑行业的健康、持续发展, 营造出更加健康的居住环境。另外, 同时也要建立一个完善的管理制度, 来预防建筑企业的各类运营风险, 确保施工企业的核心竞争力和市场地位不断提高。

(三) 有益于资源合理配置

在以往的管理工作中, 管理注重的是资金成本的节约, 而对各种物资的具体说明并不清楚, 这就导致了在施工过程中, 各种物资被任意使用, 造成了大量的物资消耗, 这些资源的价值和效用不能得到充分的发挥, 这对工程施工企业的经济效益造成了很大的影响。而在不断深入实施管理方式创新的大背景下, 不仅能够对各种材料进行合理、科学的使用, 防止不需要的资源浪费, 还可以有效地减少成本投入, 提高经济效益。要加强对工程建设资源的科学利用, 这就要求在管理模式创新的同时, 要对每一个建设环节进行科学的规划, 提升项目施工的合理性, 使企业能够正常运转。

二、建筑工程管理中存在的问题

(一) 管理方式比较落后

由于受传统的管理观念的制约，施工企业的管理工作十分复杂，一些建筑工程缺少与时代同步的管理思路和方法，在质量、安全、进度等方面造成了一定的负面影响。首先，一些建筑单位对工程的管理没有足够的重视，特别是把太多的精力放在了赶进度和降低成本上，从而影响了建筑的质量与安全。对建筑工程的管理也不够重视，主要体现在基层工作人员缺乏积极的参与管理的意识，在建设过程中无法与管理人员有效地合作完成质量、进度、安全等问题。其次，在建设项目的实践中，所采用的管理手段相对滞后，不能为有关部门的工作提供有力的支撑。特别是现在建筑工程的规模越来越大，施工的时间也越来越长，每一个阶段所包含的管理内容和环境都有很大的不同，有些项目经理采取的是单一的管理方式，导致了管理的结果不能令人满意。特别要指出的是，有些建设项目尚未形成一个完整的信息系统，目前，我国建筑行业对现代化、规模化、复杂化的要求越来越高。比如，如果在施工项目内业数据管理中，仍然过分依靠传统的实物化管理方式，或者是信息化水平不够，这就需要对内业数据管理人员的专业能力和专业素质提出更高的要求，也很难保障管理的效率。内业数据管理的信息化程度较低，必然会对工程建设、竣工验收等各个方面产生不利的影响。

（二）管理人员组织不足

在建筑项目的施工和建设过程中，每一阶段都要有专业人员来完成各种工作，这就需要对员工的组织和管理能力提出更高的要求。然而，在建筑工程中，由于缺乏有效的组织和协调机制，使得建设项目的管理效率受到很大的影响。首先，管理人员没有很好的经营意识，不能熟练地运用现代化的信息技术，造成了整个项目的管理体制、体系等方面的缺陷。其次，参加建设项目的人员素质不均衡，不能很好地适应现代建设项目建设的需要；就拿现在的建设工程来说，人脸识别、安防设备辨识技术已被大量运用于建筑工地，且装备有多种先进的施工工具及设备，但相关人员不了解具体的操作方法，不能很好地和施工组织进行有效配合。然后，一些工程在审查设计图和技术说明时，没有对有关人员进行专门的培训和组织，致使一些施工单位对施工工艺、质量控制目标和工艺规范等方面的认识不清。此外，工程各部分之间、各部门之间的交流协作不够，造成了工程建设流程的混乱。

三、建筑工程项目管理的创新模式的应用方法

（一）工程设计创新

不同的建筑工程，其地理环境、水文场所、人文历史等因素都具有很强的随机性，因此，在施工项目的设计工作中，也要进行大胆的创新，针对当地的实际情况，将各方面的指标信息进行设定。在建设项目体系中，设计是一项非常重要的工作，设计工作的开展，既要防止不良因素对项目施工造成的影响，又要保证随后的施工平稳、有序。随着社会的不断发展，人们对建设工程的要求也越来越高，所以，在设计工作中，一定要积极地进行创新，引入相关的创新性的内容，不断地提升设计的效果。要保证工程效果，最大限度地发挥建设工程的效益。首先，要严格依照国家发布的建筑工程规范进行指标规划，现在对建筑的相关标准有了更多的要求，为了确保高质量、高效率的设计，在设计工作开始前，工作人员要到现场进行调查，分析水文情况、地质特点等数据，并依据调查结果选取最接近的准则。其次，在完成设计工作之后，工作人员需要利用计算机进行工程建模，以便能够一眼看出其中的不合理之处，从而对其进行修正，从而为以后的项目做好准备。

（二）管理思想创新

在工程管理中，管理理念是最重要和最根本的，只有建立起积极的、科学的、符合国家发展需求的思维认识，才能对建筑工程进行有效的引导，保证建筑工程一直走在正确的道路上。这就要求相关的管理人员要改变思路，放眼全局，树立创新观念，为建设项目的顺利开展奠定基础。首先，管理人员要树立一种新型市场认知。在正式建设之前，相关工作人员要通过调查施工市场的调查研究，了解目前的市场发展规律及发展特点，并针对市场的变化，调整自己的管理思想，以免自己的管理思想与市场发展的体系脱节，最终使施工企业的管理意识得不到有效的发挥。其次，要树立以人为本的管理观念。整个建设过程中，都离不开人的参与，不管是前期的设计，还是后期的建设，都要靠人来完成，所以，管理工作和管理思路，都要以人为中心，贯彻以人为本的理念，充分考虑到员工的流动性和灵活性，真正达到“管理为人，又约束人”的目的。

（三）企业文化创新

企业文化在企业的运营与发展中起着举足轻重的作用，其良好与否，直接关系到企业的工作环境与外部形象。一般来说，一个企业要创造一个良好的内部文化，就可以给员工一个展现自我的平台，让他们可以把自己的才华和工作的热情都发挥出来，这样才

能持续地把企业往更好的方向发展。可以说,企业文化创新是企业管理工作的重要组成部分,也是企业经营活动得以顺利进行的重要环节。创新文化机制,以构建员工的激励制度与文化传递系统为重点,将企业的经营目的清楚地表达出来,让员工们可以树立起一种科学、正确的工作态度,从而提升企业的整体竞争能力。其次,要从价值的观点出发,更新企业的价值观,要转变原来的理念,例如,在过去的建筑工程中,人们往往会出现忽略质量,只重视效率的错误观念,这不利于工程建设,在创新的大环境下,必须将质量放在首位,增强员工对管理和施工的正确理解。另外,在进行企业文化改革时,也要学习并借鉴其他企业的成功经验,全面地分析建筑行业的市场变化 and 市场需求,并进一步优化经营工作方法,推动建筑行业的健康竞争与发展。

四、建筑工程管理中创新模式的发展

(一) 增强管理者的责任意识和法律意识

对施工企业而言,责任意识可以帮助他们树立良好的企业形象,在追求经济效益的时候,能够更好地为社会服务。对于现代建筑施工企业来说,责任是第一位的,它是建立一个科学的企业形象的基础,如果没有一个很强的责任感,那么很难得到市场和消费者的认同。同时,法律意识也是非常重要的,企业的所有行为都要在法治的框架下开展,凡是钻空子的行为都要被严格禁止,企业要从长期发展的角度出发,必须遵守法律,要有比较完善的责任意识和法律意识,这很关键,因为浓厚的责任感可以培养一种科学的工作方式,这对于以后的施工项目的质量起到很大的作用。

(二) 做好对优秀人才的引入

可持续发展的新管理模式,不仅可以给现在的社会提供很多便利,也给很多行业的发展提供了更多的可能性。在大数据背景下,如何有效地利用互联网的便捷性,进而为社会经济发展提供有效的服务和支持,是当前迫切需要解决的问题。通过网络技术与管理方式的创新集成,自然节省了大量的人力和费用,同时也可以对管理流程进行精确化的简化处理。传统的管理方式要求相关人员经过长期的经验积累和沉淀,而依靠网络技术的方式却有着明显的区别,管理的流程更加简便,对于学习能力较弱的工作者来说,可以尝试在以后的项目中继续推广。

(三) 加强管理技术创新

建筑工程的管理水平与施工质量有很大的关

系。在建筑工程管理中,必须不断地进行技术革新,才能更好地提升建筑工程的管理水平与质量。所以,在建筑工程管理模式创新、开发与应用中,管理技术已成为一个重要的切入点。当前,管理技术在国内还处在起步阶段。要想在短期内实现突破,就必须借鉴国外先进的建筑工程管理经验,并进行技术改进,以提升自己的建筑工程管理能力,为国家建设事业的发展提供支撑。同时,在建筑工程管理技术的发展过程中,施工企业要注重自主创新,加强科技研究,促进建筑工程管理水平的提高,带动建筑业的发展,帮助企业管理模式的创新。

五、总结

总之,必须创新建设工程的管理模式,这样才能在一定的范围内确保工程的质量,最大限度地减少在建设过程中的费用,达到建设企业提高经济效益、节约成本的目的,确保建设项目按时完工。与此同时,对建筑工程管理模式进行创新,可以减少施工过程中出现的安全问题,对施工企业的内部组织进行了全方位的加强,促进建筑行业更好的发展。

参考文献:

- [1] 刘家俊. 工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建设理论研究(电子版),2023,(24).
- [2] 葛新友. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建设理论研究(电子版),2023,(04).
- [3] 张志芳,胡红,唐明成等. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势分析[J]. 中国建筑金属结构,2022,(09).
- [4] 毕旭翔. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[C]// 中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 甘肃有色工程勘察设计有限公司; 2022.
- [5] 钟芬娟. 浅谈建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[C]// 中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 杭州禹航建设工程有限公司; 2022.

作者简介:

刘颜(1988.07-),女,汉,山东济宁人,本科,工程师,研究方向:建筑工程。

张继祥(1988.09-),男,汉,山东潍坊人,本科,工程师,研究方向:建筑工程。