

# 全过程管理在建筑工程管理成本控制中的作用

1 黄智 2 易玉林

(湖南现代物流职业技术学院, 湖南 长沙 410131;  
湖南省水利水电勘测设计研究总院, 湖南 长沙 410000)

**【摘要】**随着社会的不断发展,我国建筑工程行业也在不断的进步,但是由于建筑工程行业属于资金密集型和技术密集型行业,其在发展的过程中受到了来自各方面因素的影响,导致建筑工程行业在管理方面出现了较多的问题。建筑工程全过程管理在建筑工程管理中有着重要的意义,加强全过程管理,对提升建筑工程管理水平有着重要作用,所以相关人员要将其作为核心内容进行深入研究,采取科学的手段和措施进行工程管理。其中,成本控制与质量管理是全过程管理中需要相关人员进行重点关注的内容,成本控制与质量管理能够保证建筑工程的各项工作都能有序开展,确保建筑工程的效益最大化。

**【关键词】**全过程管理; 建筑工程; 成本控制; 作用分析; 应用策略

前言: 全过程管理是现代建筑工程项目成本管理中应用的一种管理方法,它可以有效地解决项目成本控制中存在的问题,实现成本控制的科学化、精细化、规范化,提高工程建设经济效益和社会效益。全过程管理方法是指在建筑工程项目成本控制过程中,从工程设计开始到竣工验收结束这一过程中,运用不同的管理手段和措施,对项目的每一个阶段进行成本控制和监督管理,确保工程建设各阶段的目标得到实现,建立完善的管理体系。在建筑工程中,成本控制与质量管理是重点工作,关系到工程建设的经济效益与社会效益。施工企业需要结合工程实际情况,强化对成本控制与质量管理工作的重视,采取针对性的措施,提升工作人员的成本控制意识,构建完善的全过程成本控制体系。

## 一、全过程管理的含义

全过程管理是以实现项目的功能目标为目的,以落实管理为中心,运用科学方法对项目实施的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价,保证项目目标的实现。全过程管理是由项目管理延伸而来,它是工程建设领域中一项具有创新意义的理论和实践。它不仅适用于房屋建筑工程,而且适用于城市基础设施、大型工业厂房、水利水电工程一切工程建设领域。它能够在保证产品质量和工程安全的前提下,提高施工效率,降低施工成本。全过程管理的概念是指在一个建设项目中,把项目全过程作为一个系统进行控制。因此,其对象不是一项工作或几项工作,而是整个建设项目的全部内容;其任务不是管理具体工作而是管理全部建设过程。全过程管理是一种战略方法,是现代大型工程建设中一种科学有效的组织形

式和管理方式。它把项目实施的全过程划分为若干个相互衔接、相互制约的阶段和步骤,各阶段有各自明确的目标和任务,但又密切联系、协调配合。每个阶段又都有自己的重点、难点和关键环节。整个项目实施过程始终围绕着目标而展开,并根据实际情况及时对目标进行调整、完善和修正。从全过程角度对工程建设各个环节进行综合控制,为工程建设各个阶段提供保障,从而保证工程质量达到预定目标<sup>[1]</sup>。

## 二、建筑工程项目管理的特点

(1) 一次性: 建筑工程项目的建设周期较长,因此建筑企业在进行项目管理的过程中,必须要在保证工程质量以及施工安全的前提下,做好项目的资金控制工作。(2) 复杂性: 建筑工程项目的建设过程中,涉及到多个环节、多个部门和多个人,因此建筑工程项目管理工作的开展具有一定的复杂性。而且施工过程中很容易受到外界因素的影响,对工程质量造成一定影响。因此,在建筑工程项目管理的过程中,要加强对各个环节的控制和管理工作。(3) 综合性: 建筑工程项目管理是一个系统性、综合性非常强的工作,需要施工单位、设计单位、监理单位等各方面人员共同协作完成。因此在开展项目管理工作时,必须要加强对相关人员的教育和培训工作,提高其综合素质,才能提高建筑工程项目管理水平。(4) 动态性: 由于建筑工程项目本身就具有一定的动态性特点,因此在开展项目管理时需要对施工过程进行动态跟踪和控制。这就要求管理人员在实际工作中要对相关人员进行动态管理和培训,使其能够及时掌握工程动态信息和施工要求。(5) 周期性: 建筑工程项目是一项长期性、连续性、循环性较强的工作。因此在开展施

工管理时相关人员需要根据实际情况制定科学合理的施工计划和方案,并按照施工计划和方案开展各项施工活动。而且在具体工作中还需要对各部门和人员进行定期考核和评估工作,保证各项工作任务都能够按时、按质完成<sup>[2]</sup>。

### 三、全过程管理在建筑工程管理成本控制中的作用分析

#### (一) 可以有效加强对工程项目的动态管理

传统的建筑工程项目管理工作往往都是由相关部门单独负责的,这种方式很难实现工程项目的动态管理,在开展成本控制工作的时候,很容易出现一些问题。而全过程管理模式则能够有效实现对工程项目的动态管理,通过对工程项目施工计划以及施工进度的有效的控制,避免施工现场出现的各种问题,从而有效提升建筑工程项目管理工作效率。全过程管理模式能够使相关人员对工程项目中存在的问题进行及时处理,从而提高成本控制工作的质量。

#### (二) 可以有效提升施工成本控制工作效率

对于建筑工程施工企业而言,在施工成本控制方面,不仅需要对成本进行有效的控制,还需要对施工企业的经济效益进行提升。所以说,想要实现这一目标,就需要对建筑工程成本控制工作进行优化。而将全过程管理模式应用到其中,则可以有效的提升施工企业成本控制工作效率,全过程管理模式的应用,可以帮助管理人员实现对每一个施工环节的严格把控,进而确保整个建筑工程的施工质量。同时,全过程管理模式的应用还可以促进对整个建筑工程的施工进度的有效控制和管理,这样就可以保证相关施工人员能够在规定的时间内完成施工任务。

#### (三) 可以实现施工成本的合理分配

在建筑工程管理成本控制工作开展的过程中,对施工成本进行合理分配是十分重要的,如果能够保证施工成本分配的合理性,那么就能够有效提升建筑工程管理成本控制工作开展的有效性。对此,相关人员在开展成本控制工作的过程中就必须要将全过程管理模式应用到其中,这样才能够有效保证建筑工程施工成本分配的合理性。同时,在建筑工程施工成本分配的过程中相关人员还需要对各项工作进行合理安排,并且保证各项工作可以做到相互协调和配合,只有这样才能够有效提升建筑工程管理成本控制工作开展的有效性,保证建筑工程管理成本控制工作开展的效果和质量。对此,相关人员就必须要对全过程管理模式进行积极合理的应用。

#### (四) 可以确保成本控制的有效落实

建筑工程项目具有施工周期长、施工内容多、

投资金额大等特点,所以在进行建筑工程项目管理的过程中,必须要对其进行全过程管理。全过程管理是对建筑工程项目从项目决策到竣工交付全过程所涉及到的所有工作进行全面、系统、科学的管理,使成本控制能够落到实处,达到预期目标。在进行建筑工程项目全过程管理时,相关人员要遵循科学性和全面性相结合的原则。在建筑工程中,各个部门和环节都有着自己的工作,而且随着社会经济不断发展,建筑行业市场竞争也越来越激烈,所以在进行建筑工程项目全过程管理时,必须要综合考虑到其他部门和环节对建筑工程项目全过程管理所产生的影响。只有将各个环节有机结合起来进行科学、合理地安排与规划,才能使建筑工程项目成本控制得到有效地实施与落实<sup>[3]</sup>。

### 四、全过程管理在建筑工程管理成本控制中的应用存在的问题

#### (一) 缺乏完善的全过程成本控制体系

现阶段,我国的建筑工程企业的管理水平还比较低,其管理体系不够完善,并且在整个过程中缺乏对建筑工程成本的控制。因此,要想能够提高我国建筑工程企业的成本控制水平,就必须要建立完善的全过程成本控制体系。但是,由于我国许多建筑工程企业对于全过程管理没有足够的重视,从而导致其在进行全过程管理时出现了许多问题。例如在建筑工程项目施工之前没有对施工人员进行培训,并且对施工人员的材料、工具等缺乏严格的管理和监督。在进行施工时没有制定科学合理的成本控制方案,从而导致工程质量受到了影响,给建筑企业造成了很大的经济损失。

#### (二) 成本控制与施工过程脱节

当前,我国建筑工程项目管理过程中,成本控制与施工过程脱节的现象非常普遍。一些建筑企业在施工过程中,对资金的使用并没有严格的控制。比如,在对某项目进行成本控制时,虽然规定了施工过程中的材料费用为控制成本,但是施工过程中,并没有对材料的价格进行严格的控制,这就导致建筑企业的实际成本与施工成本不相符。同时,在建筑工程项目管理过程中存在着很多不确定因素,这不仅会增加成本控制的难度,还会使成本控制与施工过程出现脱节的现象。这就要求建筑企业在进行工程项目管理时,要对其进行充分地分析,了解工程项目的实际情况,从而制定出合理的成本控制方案。

### 五、全过程管理在建筑工程管理成本控制中的应用策略

#### (一) 对工程项目的招投标工作进行优化

招投标工作是建筑工程成本控制的主要工作内

容,因此,为了保证建筑工程在发展的过程中可以得到更好的经济效益,相关人员就必须要对其进行优化。具体来说,相关人员可以从以下几个方面出发:首先,在对招投标工作进行优化的过程中,相关人员必须要做好招投标工作的组织工作,并根据工程项目的实际情况制定相应的招投标计划;其次,在对工程项目进行招投标之前,相关人员必须要对相关的招标文件进行分析和研究,并制定相应的招标方案;最后,在对工程项目进行招标之后,相关人员必须要对工程项目进行全面、详细的跟踪和监督,并根据工程项目实际情况对招投标方案进行完善和优化。

(二)做好成本预测工作,有效提高成本控制的科学性

设计阶段的成本控制工作是实现建筑工程成本控制工作优化的重要前提,相关人员进行设计阶段的成本控制工作时,必须要将其落实到实践中,确保设计阶段的成本控制工作得到全面落实。为此,建筑工程在开展成本控制工作时,必须要将成本预测作为重要的基础,为建筑工程的实施提供科学的依据。对此,建筑企业在开展成本预测工作时必须要结合工程实际情况,对工程实施过程中可能出现的各种问题进行预测,并及时对各种问题进行解决,这样才能够保证建筑工程在开展成本控制工作时可以有更高的科学性。与此同时,在开展成本预测工作时还需要结合建筑工程项目的具体情况,对其施工进度、施工成本等方面的内容进行准确预测。例如:某一建筑工程在施工过程中需要花费较多的时间进行场地平整和土方开挖等工作,但由于其在施工过程中受到了天气的影响,导致其实际施工进度较慢,那么该建筑企业在开展成本预测工作时就需要结合这一实际情况对工程成本进行准确预测<sup>[4]</sup>。

(三)严格控制材料的采购,避免造成不必要的损失

建筑工程施工过程中所需要的材料种类繁多,数量巨大,因此,为了保证工程的顺利进行,相关人员必须要做好材料的采购工作,通过科学合理的材料采购方案对工程成本进行控制。在进行材料采购工作时,相关人员首先必须要制定出详细的采购方案,对每一个项目所需要的材料进行准确地计算和采购。其次,为了能够确保材料的质量以及数量满足施工需要,必须要对每一项工程所需要的材料进行合理地分配。在选择施工单位时也必须严格按照招标文件中所要求的资质、工期等方面来进行选择,只有这样才能够最大限度地降低工程成本。同时,对于那些质量不达标的建筑材料也必须要进行及时地处理和淘汰<sup>[5]</sup>。

(四)加大对建筑工程施工阶段的监督和管理力度

建筑工程施工阶段是建筑工程成本控制的重要阶段,为了保证建筑工程施工阶段可以得到更好的成本控制,相关人员必须要对其加强监督和管理力度。具体来说,就是在建筑工程施工阶段,相关人员可以通过对相关资料进行检查和审核的方式来实现对成本控制工作的优化,通过定期或不定期的监督和管理来保证建筑工程施工阶段可以得到有效控制。其次,还需要在建筑工程施工阶段加强对合同内容的审查和监督工作、加强对材料价格的监督和管理。再者,相关人员还需要在建筑工程施工阶段加强对预算工作的管理。通过预算工作可以使施工企业可以实现对成本的有效控制。

总结:综上所述,建筑行业一直是我国经济发展的支柱产业,其在我国国民经济发展中占据着十分重要的地位。但随着建筑行业的快速发展,建筑市场竞争也越来越激烈,工程施工项目的管理模式也在发生着巨大的变化,传统的项目管理模式已经无法满足新形势下建筑工程管理成本控制需求。而全过程管理是当前很多建筑企业在成本控制中普遍应用的一种方法,其可以将成本控制贯穿于整个工程建设过程中,通过对工程成本的控制有效提高工程质量和效益,促进企业可持续发展。因此,为了促进建筑企业在新形势下的快速发展,必须要加强对全过程成本控制的研究。

#### 参考文献:

- [1] 成东宝. 全过程工程咨询在建筑经济管理中的价值研究[J]. 质量与市场, 2021, (06): 116-118.
- [2] 刘志. 建筑工程管理中的全过程造价控制探讨[J]. 住宅与房地产, 2020, (30): 29+42.
- [3] 谢韬. 建筑工程施工成本全过程管理系统的研究与分析[J]. 商讯, 2020, (05): 168+170.
- [4] 翁娅婷. 建筑工程中全过程工程造价的必要性和措施[J]. 地产, 2019, (23): 49.
- [5] 黄张萍. 基于工程全生命周期的项目管理过程创新研究[J]. 经济研究导刊, 2019, (09): 186-187+199.

**课题基金:** 湖南省教育科学“十四五”规划课题, 编号 CJ215291, 基于新发展理念下高校全过程工程咨询项目施工质量管控策略研究, 省级一般资助。

**作者简介:** 黄智(1980-), 男, 汉族, 湖南郴州人, 本科, 主要研究方向: 土木工程。